
	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTION PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

1. ENTIDAD: ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS		2. ÁREA A EVALUAR: SECRETARÍA DE HACIENDA DISTRITAL	
3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:			
3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA: INNOVACIÓN PÚBLICA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA			
3.2. IMPULSOR DE AVANCE: FINANZAS PÚBLICAS			
3.3. PROGRAMA: GESTIÓN FISCAL Y FINANCIERA OPORTUNA			
3.4. NÚMERO DE INFORME: INF-LEY-EGID-004-2026			
3.5. FECHA: 03/02/2026			
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS
Recaudar \$1.727.905.000.000 pesos por Impuesto Predial Unificado	Impuesto Predial Unificado recaudado  (\$472.431.904.988,00 / \$458.399.741.720,00) *100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, a su vez, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 100%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Recaudar \$2.912.805.184.493 pesos por Impuesto de Industria y Comercio y Complementarios	Impuesto de Industria, Comercio y Complementarios recaudado  (\$682,043,408,685 /\$732,697,266,239) * 100	93%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 93% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, a su vez, a través de

**ALCALDÍA DISTRICTAL DE CARTAGENA DE INDIAS****Código:**  
**ECGCI01-F005****MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA****Versión: 2.0****PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE****Fecha:**  
**24/01/2023****EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA**

			la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 93%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Recaudar \$34.797.802.428 pesos por Impuesto de Delineación Urbana	Sobretasa a la Gasolina recaudada (\$17.731.011.318,00/ \$9.115.167.266,00) *100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, a su vez, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 100%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Recaudar \$238.874.034.451 pesos por Sobretasa a la gasolina	Proyecto de Modernización de la Secretaría de Hacienda implementado (\$61.243.408.685 /\$62.463.944.648) )*100	98%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 98% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, a su vez, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un

	<b>ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS</b>	<b>Código:</b> <b>ECGCI01-F005</b>
	<b>MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA</b>	<b>Versión: 2.0</b>
	<b>PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE</b>	<b>Fecha:</b> <b>24/01/2023</b>
	<b>EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA</b>	


			porcentaje de avance del 98%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Diseñar e implementar anualmente cuatro (4) nuevas estrategias de fortalecimiento tributario en el Distrito: Fiscalización; Cobro Coactivo; Cobro Persuasivo; Cultura Tributaria	Trámites de Conservación Catastral realizados  (4/4) *100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, a su vez, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 100%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).

#### **6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:**

El programa “Gestión Fiscal y Financiera Oportuna” obtuvo un avance del 98% a través de la verificación de las evidencias. El anterior resultado se obtuvo mediante los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).

El programa “Gestión Fiscal y Financiera Oportuna” cuenta con una apropiación definitiva por un valor de once mil treinta y siete millones novecientos sesenta y ocho mil novecientos doce (\$11.037.968.912), de los cuales se comprometieron diez mil quinientos setenta y cuatro millones seiscientos noventa y cinco mil quinientos sesenta y nueve (\$10.574.695.569) equivalentes al 95,80% del presupuesto definitivo.

<b>1. ENTIDAD:</b> ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	<b>2. ÁREA A EVALUAR:</b> SECRETARÍA DE HACIENDA DISTRITAL
---	---

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTION PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

### 3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:


- 3.1. **LÍNEA ESTRATÉGICA:** INNOVACION PUBLICA Y PARTICIPACION CIUDADANA
- 3.2. **IMPULSOR DE AVANCE:** FINANZAS PUBLICAS
- 3.3. **PROGRAMA:** HACIENDA MODERNA Y DIGITAL

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS
Implementar un Proyecto de Modernización integral de la Secretaría de Hacienda	Area Geográfica actualizada catastralmente con enfoque multipropósito  (1,12/1) *100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, a su vez, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 100%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).

### 6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El programa “Hacienda moderna y digital” obtuvo un avance del 100% a través de la verificación de las evidencias. el anterior resultado se obtuvo mediante los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).

El programa “Hacienda moderna y digital” cuenta con una apropiación definitiva por un valor de nueve mil novecientos noventa y cuatro millones novecientos noventa y nueve mil novecientos noventa y nueve. (\$9.994.999.999), de los cuales se comprometieron con nueve mil novecientos diecinueve millones seiscientos cuatro mil cuatrocientos cincuenta y seis. (\$9.919.604.456) equivalentes al 99% del presupuesto definitivo

	<b>ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS</b>	<b>Código:</b> ECGCI01-F005
	<b>MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA</b>	<b>Versión: 2.0</b>
	<b>PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE</b>	<b>Fecha:</b> 24/01/2023
	<b>EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA</b>	

<b>1. ENTIDAD:</b> ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS		<b>2. ÁREA A EVALUAR:</b> SECRETARÍA DE HACIENDA DISTRITAL	
<b>3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATEGÍAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:</b>  <b>3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA:</b> INNOVACION PUBLICA Y PARTICIPACION CIUDADANA <b>3.2. IMPULSOR DE AVANCE:</b> SISTEMA DE PLANEACION DISTRITAL <b>3.3. PROGRAMA:</b> GESTION CATASTRAL CON ENFOQUE MULTIPROPOSITO			
<b>4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL</b>	<b>5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS</b>		
	<b>5.1. INDICADOR</b>	<b>5.2. RESULTADO (%)</b>	<b>5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS</b>
	Implementar una (1) operación del servicio público de catastro multipropósito	Plan Regional de Competitividad actualizado N/A	0%  La meta no se ejecutó para la vigencia.
Formular un (1) Plan de fortalecimiento para le prestación efectiva del servicio público de gestión catastral	Acciones que fortalezcan el mejoramiento del clima de negocios implementadas  N/A	0%	La meta no se ejecutó para la vigencia.
<b>6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:</b> El programa no cuenta con una apropiación presupuestal definitiva, asimismo, no se evidenciaron evidencias asociadas a los avances tal como se describe en el plan de acción.			

<b>1. ENTIDAD:</b> ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	<b>2. ÁREA A EVALUAR:</b> SECRETARÍA DE HACIENDA DISTRITAL
<b>3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:</b>  <b>3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA:</b> DESARROLLO ECONÓMICO EQUITATIVO <b>3.2. IMPULSOR DE AVANCE:</b> COMPETITIVIDAD E INNOVACIÓN <b>3.3. PROGRAMA:</b> UNIDOS POR UNA CARTAGENA COMPETITIVA E INNOVADORA”	



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Código:  
ECGCI01-F005

MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Versión: 2.0

PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE

Fecha:  
24/01/2023

EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS
Actualizar un (1) Plan Regional de Competitividad	Estrategias de acompañamiento de iniciativas de clúster y apuestas productivas promisorias  (1/0,5) *100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, a su vez, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 100%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Implementar cuatro (4) acciones que fortalezcan el mejoramiento del clima de negocios	Personas beneficiadas con la implementación de planes de fomento de la cultura de la innovación  (2/2) *100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, a su vez, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 100%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la



**ALCALDÍA DISTRICTAL DE CARTAGENA DE INDIAS**

**Código:**  
**ECGCI01-F005**

**MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA**


**Versión: 2.0**

**PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE**

**Fecha:**  
**24/01/2023**

**EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA**

			información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Ejecutar ocho (8) estrategias de acompañamiento de iniciativas clúster y apuestas productivas promisorias	Sistema Distrital de innovación actualizado  (4/4) *100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, a su vez, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 100%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Beneficiar a mil (1.000) personas través del diseño y ejecución de 4 planes de fomento de la cultura de la innovación	Estrategias de posicionamiento de "Cartagena Plataforma Exportadora" implementadas  (333/333) *100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, a su vez, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 100%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la

	<b>ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS</b>	<b>Código:</b> <b>ECGCI01-F005</b>
	<b>MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTION PÚBLICA</b>	<b>Versión: 2.0</b>
	<b>PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE</b>	<b>Fecha:</b> <b>24/01/2023</b>
	<b>EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA</b>	

			información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Actualizar un (1) Sistema de Innovación a través de acciones anuales	Empresas asistidas en programa de exportaciones  (0,6/1) *100	60%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 60% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, a su vez, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 60%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).


#### 6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El programa “Unidos por una Cartagena competitiva e innovadora” obtuvo un avance del 92% a través de la verificación de las evidencias. el anterior resultado se obtuvo mediante los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).

El programa “Unidos por una Cartagena competitiva e innovadora” cuenta con una apropiación definitiva por un valor de mil trescientos millones. (\$1.300.000.000,00), de los cuales se comprometieron mil ciento sesenta y seis millones noventa y tres mil ciento cincuenta y cuatro. (\$1.166.093.154) equivalentes al 89,86% del presupuesto definitivo

<b>1. ENTIDAD:</b> ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	<b>2. ÁREA A EVALUAR:</b> SECRETARÍA DE HACIENDA DISTRITAL
<b>3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:</b>	




	<b>ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS</b>	<b>Código:</b> <b>ECGCI01-F005</b>
	<b>MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA</b>	<b>Versión: 2.0</b>
	<b>PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE</b>	<b>Fecha:</b> <b>24/01/2023</b>
	<b>EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA</b>	

**3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA: DESARROLLO ECONÓMICO EQUITATIVO**

**3.4. IMPULSOR DE AVANCE: COMPETITIVIDAD E INNOVACIÓN**

**3.5. PROGRAMA: CARTAGENA GLOBAL**

<b>4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL</b>	<b>5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS</b>		
	<b>5.1. INDICADOR</b>	<b>5.2. RESULTADO (%)</b>	<b>5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS</b>
Implementar cuatro (4) estrategias de posicionamiento "Cartagena Plataforma Exportadora"	Alianzas para la promoción de Cartagena como "destino internacional en inversiones y apuestas productivas"  (2/1) *100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, a su vez, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 100%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Asistir a cien (100) empresas en programas de exportaciones	Rutas para la diversificación económica y el desarrollo empresarial implementadas  (21/30) *100	70%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 70% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, a su vez, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 70%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la

	<b>ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS</b>	<b>Código:</b> ECGCI01-F005
	<b>MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA</b>	<b>Versión: 2.0</b>
	<b>PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE</b>	<b>Fecha:</b> 24/01/2023
	<b>EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA</b>	


			información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
General cuatro (4) alianzas para la promoción de Cartagena como "destino internacional en inversiones y apuestas productivas"	Estrategias de fortalecimiento empresarial y generación de encadenamientos productivos ejecutadas "  (0,7/1) *100	70%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 70% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, a su vez, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 70%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).

#### 6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:


el programa "Cartagena global" obtuvo un avance del 80% a través de la verificación de las evidencias. el anterior resultado se obtuvo mediante los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).

el programa "Cartagena global" cuenta con una apropiación definitiva por un valor de mil millones. (\$1.000.000.000), de los cuales se comprometieron novecientos millones cuatrocientos veintinueve mil ciento cincuenta y dos. (\$900.429.152) equivalentes al 90% del presupuesto definitivo


<b>1. ENTIDAD:</b> ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	<b>2. ÁREA A EVALUAR:</b> SECRETARÍA DE HACIENDA DISTRITAL
<b>3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATEGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:</b>  <b>3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA:</b> DESARROLLO ECONÓMICO EQUITATIVO <b>3.2. IMPULSOR DE AVANCE:</b> DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA <b>3.3. PROGRAMA:</b> UNIDOS POR LA DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL	

	<b>ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS</b>	<b>Código:</b> <b>ECGCI01-F005</b>
	<b>MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA</b>	<b>Versión: 2.0</b>
	<b>PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE</b>	<b>Fecha:</b> <b>24/01/2023</b>
	<b>EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA</b>	

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS
Implementar cuatro (4) rutas para la diversificación económica y el desarrollo empresarial	MiPymes impactadas con servicios de fortalecimiento empresarial (0,7/1) *100	70%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 70% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, a su vez, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 70%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Ejecutar cuatro (4) estrategias de fortalecimiento empresarial y generación de encadenamientos productivos	Programa de fortalecimiento de comerciantes de sectores estratégicos implementando (0.95/1) *100	95%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 95% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, a su vez, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 95%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).

	<b>ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS</b>	<b>Código:</b> <b>ECGCI01-F005</b>
	<b>MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA</b>	<b>Versión: 2.0</b>
	<b>PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE</b>	<b>Fecha:</b> <b>24/01/2023</b>
	<b>EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA</b>	


Impactar cuatrocientas (400) Mypimes con servicios de fortalecimiento empresarial	Fondo para la reconversión productiva destinada a emprendimientos de pequeñas y medianas empresas creado (74/100) *100	74%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 74% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, a su vez, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 74%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Implementar un (1) programa de fortalecimiento de comerciantes de sectores estratégicos	Estrategia de encadenamientos productivos a nivel intersectorial e intersectorial entre las grandes, medianas y pequeñas empresas (0,5/0,5) *100	25%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 25% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, a su vez, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 25%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
<b>6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:</b>			

	<b>ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS</b>	<b>Código:</b> ECGCI01-F005
	<b>MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA</b>	<b>Versión: 2.0</b>
	<b>PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE</b>	<b>Fecha:</b> 24/01/2023
	<b>EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA</b>	

El programa “Unidos por la diversificación económica y el desarrollo empresarial” obtuvo un avance del 85% a través de la verificación de las evidencias. el anterior resultado se obtuvo mediante los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).

El programa “Unidos por la diversificación económica y el desarrollo empresarial” cuenta con una apropiación definitiva por un valor de mil millones. (\$1.000.000.000) de los cuales se comprometieron, ochocientos noventa y ocho millones seiscientos cuarenta y cuatro mil ochocientos sesenta y nueve (\$ 898.644.869) equivalentes al 90% del presupuesto definitivo.

<b>1. ENTIDAD:</b> ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS		<b>2. ÁREA A EVALUAR:</b> SECRETARÍA DE HACIENDA DISTRITAL	
<b>3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATEGÍAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:</b>  <b>3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA:</b> DESARROLLO ECONÓMICO EQUITATIVO <b>3.2. IMPULSOR DE AVANCE:</b> DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA <b>3.3. PROGRAMA:</b> TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA			
<b>4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL</b>	<b>5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS</b>		
	<b>5.1. INDICADOR</b>	<b>5.2. RESULTADO (%)</b>	<b>5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS</b>
Crear un (1) fondo para la reconversión productiva destinada a emprendimientos de pequeñas y medianas empresas	Estrategia de acceso a oportunidades del mercado laboral (trabajo formal y formalización del trabajo informal) implementadas  (0,5/0,4) *100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, a su vez, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 100%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Creas una (1) estrategia de encadenamientos productivos a nivel intersectorial e intersectorial	Cooperativas creadas que vinculen a las	80%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta

	<b>ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS</b>	<b>Código:</b> ECGCI01-F005
	<b>MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA</b>	<b>Versión: 2.0</b>
	<b>PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE</b>	<b>Fecha:</b> 24/01/2023
	<b>EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA</b>	

entre las grandes, medianas y pequeñas empresas	Organizaciones Comunes y de víctimas del conflicto en el desarrollo de oportunidades del mercado laboral  $(0,2/0,25) * 100$	del 80% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, a su vez, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 80%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
---	--	---

#### 6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El programa “Transformación productiva” obtuvo un avance del 90% a través de la verificación de las evidencias. el anterior resultado se obtuvo mediante los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).

El programa “Transformación productiva” cuenta con una apropiación definitiva por un valor de setecientos millones. (\$700.000.000), de los cuales se comprometieron quinientos ochenta y cuatro millones (\$584.000.000) equivalentes al 83% del presupuesto definitivo.

<b>1. ENTIDAD:</b> ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS		<b>2. ÁREA A EVALUAR:</b> SECRETARÍA DE HACIENDA DISTRITAL	
<b>3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATEGÍAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:</b>  <b>3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA:</b> DESARROLLO ECONÓMICO EQUITATIVO <b>3.2. IMPULSOR DE AVANCE:</b> TRABAJO DECENTE Y CIERRE DE BRECHAS LABORALES <b>3.3. PROGRAMA:</b> EMPLEO Y CAPITAL HUMANO			
<b>4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL</b>	<b>5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS</b>		
	<b>5.1. INDICADOR</b>	<b>5.2. RESULTADO (%)</b>	<b>5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS</b>
Implementar cuatro (4) estrategia de acceso a oportunidades del mercado laboral (trabajo formal y formalización del trabajo informal)	Personas vinculadas a rutas de empleo y capital humano (1/1) *100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan



**ALCALDÍA DISTRICTAL DE CARTAGENA DE INDIAS**

**Código:**  
**ECGCI01-F005**

**MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA**

**Versión: 2.0**


**PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE**

**Fecha:**  
**24/01/2023**

**EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA**

			de acción del área objeto de evaluación, a su vez, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 100%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Crear tres (3) cooperativas que vinculen a: dos (2) Organizaciones Comunes y una (1) organización de víctimas en el desarrollo de oportunidades del mercado laboral	Rutas de emprendimiento implementadas (0,41/0,25) *100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, a su vez, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 100%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Vincular a diez mil (10.000) personas a rutas de empleo y capital humano (al menos 50% mujeres)	Planeas de comercialización y visibilización de emprendedores ejecutados (2500/3000) *100	83%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 83% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, a su vez, a través de la verificación de las evidencias se logró



	<b>ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS</b>	<b>Código:</b> ECGCI01-F005
	<b>MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTION PÚBLICA</b>	<b>Versión: 2.0</b>
	<b>PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE</b>	<b>Fecha:</b> 24/01/2023
	<b>EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA</b>	

			determinar un porcentaje de avance del 83%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
--	--	--	--

#### 6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El programa “Empleo y capital humano” obtuvo un avance del 94% a través de la verificación de las evidencias. el anterior resultado se obtuvo mediante los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).

El programa “Empleo y capital humano” cuenta con una apropiación definitiva por un valor de mil trescientos millones. (\$1.300.000.000), de los cuales se comprometieron mil ciento veintinueve millones quinientos sesenta y cinco mil ochocientos ochenta y tres. (\$1.129.565.883) equivalentes al 87% del presupuesto definitivo

<b>1. ENTIDAD:</b> ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS		<b>2. ÁREA A EVALUAR:</b> SECRETARÍA DE HACIENDA DISTRITAL	
<b>3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATEGÍAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:</b>  <b>3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA:</b> DESARROLLO ECONÓMICO EQUITATIVO <b>3.2. IMPULSOR DE AVANCE:</b> ECONOMÍA POPULAR Y EMPRENDIMIENTO <b>3.3. PROGRAMA:</b> AVANZAMOS CON CAPACIDADES EMPRENDEDORAS			
<b>4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL</b>	<b>5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS</b>		
	<b>5.1. INDICADOR</b>	<b>5.2. RESULTADO (%)</b>	<b>5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS</b>
Implementar cuatro (4) rutas de emprendimiento	Estrategias de acompañamiento a emprendimientos y MiPymes para acceso a mecanismos de financiación elaboradas (1/1) *100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, a su vez, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un





**ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS**

**Código:**  
**ECGCI01-F005**

**MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA**

**Versión: 2.0**

**PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE**

**Fecha:**  
**24/01/2023**

**EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA**

			porcentaje de avance del 100%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Ejecutar cuatro (4) planes de comercialización y visibilización de productos de emprendedores	Emprendedores intervenidos con capacidades para emprender  $0,61/0,5) * 100$	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, a su vez, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 100%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Elaborar cuatro (4) estrategias de acompañamiento a emprendimientos y MiPymes para acceso a mecanismos de financiación	Estrategias de proveeduría de sectores administrados por el Distrito que vincule la participación de emprendimientos, negocios y/o proyectos productivos liderados por mujeres diseñada $(0,5/0,5) * 100$	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, a su vez, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 100%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la



**ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS**

**Código:**  
**ECGCI01-F005**

**MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA**


**Versión: 2.0**

**PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE**

**Fecha:**  
**24/01/2023**

**EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA**

			información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Intervenir a dos mil (2.000) emprendedores con capacidad para emprender	Numero de estrategias para promover el ecosistema de emprendimiento e innovación implementada (846/700) *100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, a su vez, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 100%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Diseñar y ejecutar una (1) estrategias de proveeduría de sectores administrados por el Distrito que vincule la participación de emprendimientos, negocios y/o proyectos productivos liderados por mujeres	Estrategias de acompañamiento de iniciativas de clúster y apuestas productivas promisorias (2 /1,62)	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, a su vez, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 100%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).

	<b>ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS</b>	<b>Código:</b> <b>ECGCI01-F005</b>
	<b>MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA</b>	<b>Versión: 2.0</b>
	<b>PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE</b>	<b>Fecha:</b> <b>24/01/2023</b>
	<b>EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA</b>	

Implementar cuatro (4) estrategias para la promoción de ecosistemas de emprendimiento e innovación	Numero de estrategias para promover el ecosistema de emprendimiento e innovación implementada  $(0,87/1) * 100$	87%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 87% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, a su vez, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 87%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
--	---	-----	--

<b>6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:</b>  <p>El programa “Avanzamos con capacidades emprendedoras” obtuvo un avance del 95% a través de la verificación de las evidencias. el anterior resultado se obtuvo mediante los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).</p> <p>El programa “Avanzamos con capacidades emprendedoras” cuenta con una apropiación definitiva por un valor de cuatro mil cuatrocientos quince millones. (\$4.415.000.000), de los cuales se comprometieron cuatro mil trescientos ochenta y cuatro millones novecientos sesenta y siete mil trescientos treinta y nueve. (\$ 4.384.967.339) equivalentes al 99,32% del presupuesto definitivo.</p>
--

### LIMITACIONES

- La Secretaría de Planeación atendió la solicitud realizada por la Oficina Asesora de Control Interno sin cumplir con el criterio de oportunidad, lo que limitó el lapso en el cual se realizaron las evaluaciones para cumplir con el cronograma establecido internamente.

### CONCLUSIONES

- La evaluación del seguimiento al plan de acción se realizó teniendo en cuenta la validación de las evidencias que soportaron la ejecución de las metas de cada programa, el cual alcanzó un cumplimiento del 92%, ubicándose en un rango de seguimiento aceptable, de acuerdo con el criterio establecido en el tablero de control para planes de acción del Plan de Desarrollo Distrital vigente.


	<b>ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS</b>	<b>Código:</b> <b>ECGCI01-F005</b>
	<b>MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTION PÚBLICA</b>	<b>Versión: 2.0</b>
	<b>PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE</b>	<b>Fecha:</b> <b>24/01/2023</b>
	<b>EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA</b>	

Tabla 1. Tablero de Control para Planes de Acción.

<b>Criterio de Seguimiento</b>	<b>Rango de Seguimiento</b>	<b>Cuarto trimestre</b>	<b>Resultado Obtenido</b>
<b>Sobresaliente</b>	<b>90,1% - 100%</b>	<b>90,1% - 100%</b>	<b>92%</b>
<b>Aceptable</b>	<b>75,1% - 90%</b>	<b>75,1% - 90%</b>	
<b>Medio</b>	<b>50,1% - 75%</b>	<b>50,1% - 75%</b>	
<b>Deficiente</b>	<b>25,1% - 50%</b>	<b>25,1% - 50%</b>	
<b>Crítico</b>	<b>0% - 25%</b>	<b>0% - 25%</b>	

Fuente: Plan de Desarrollo "Cartagena Ciudad de Derechos".

Con respecto a los recursos de inversión verificados a través del Plan Operativo Anual de Inversiones (POAI), se observó una apropiación definitiva de treinta mil setecientos cuarenta y siete millones novecientos sesenta y ocho mil novecientos doce (\$30.747.968.912), de los cuales se ejecutaron veintinueve mil quinientos cincuenta y ocho millones cuatrocientos veintidós (\$29.558.000.422) y tres correspondientes al 96,13% para la vigencia 2025.

Tabla 2. Avances de los programas, ejecución de recursos.

<b>PROGRAMA</b>	<b>EJECUCIÓN PROGRAMA - PLAN DE ACCIÓN</b>	<b>EJECUCIÓN PROGRAMA - EVIDENCIAS</b>	<b>EJECUCIÓN RECURSOS</b>
GESTION FISCAL Y FINANCIERA OPORTUNA	98%	98%	95,80%
HACIENDA MODERNA Y DIGITAL	100%	100%	99,25%
GESTION CATASTRAL CON ENFOQUE MULTIPROPOSITO	0%	0%	0,00%
UNIDOS POR UNA CARTAGENA COMPETITIVA E INNOVADORA	92%	92%	89,70%
CARTAGENA GLOBAL	80%	80%	90,04%
UNIDOS POR LA DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL	85%	85%	89,86%
TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA	90%	90%	83,43%
EMPLEO Y CAPITAL HUMANO	94%	94%	86,89%
AVANZAMOS CON CAPACIDADES EMPRENDEDORAS	95%	95%	99,32%
<b>TOTAL</b>	<b>92%</b>	<b>92%</b>	<b>96,13%</b>

Elaborada con datos obtenidos del POAI y de la evaluación de evidencias realizadas por la OACI.


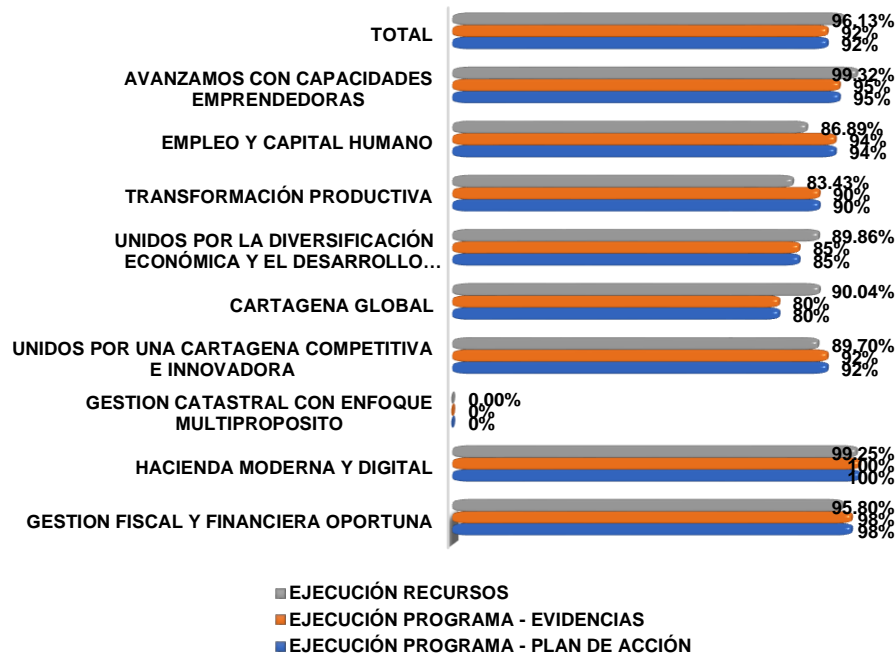
	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTION PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

Gráfico 1. Avances de los programas, ejecución de recursos.




Elaborada con datos obtenidos del POAI y de la evaluación de evidencias realizadas por la OACI.

### RECOMENDACIONES:

- Implementar controles que permitan fortalecer el seguimiento del avance del plan de desarrollo a través de los planes de acción.
- Realizar la evaluación con fundamento en las evidencias suministradas por las dependencias
- Revisar los controles implementados por la primera línea de defensa
- Realizar el análisis del indicador con relación al “entregable” establecido por la dependencia para que su valoración de avance sea eficiente.

### **Nota:**

La veracidad de la información es responsabilidad de la dependencia generadora de la misma y de la Secretaría de Planeación Distrital quien evalúa en primera instancia el plan de acción, para lo cual esta Oficina Asesora de Control Interno efectuara la verificación correspondiente en el desarrollo de su proceso auditor.

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTION PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

*Tania Díaz Sabbagh*

**TANIA DÍAZ SABBAGH**

Jefe Oficina Asesora de Control Interno

*Nover Espinosa Peñaranda*

**Revisó: Nover Espinosa Peñaranda**

Profesional Especializado

Oficina Asesora de Control Interno