

Informe de Seguimiento Trimestral al Plan de Acción Institucional- Secretaría General

Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027: Cartagena Ciudad de Derechos

Periodo evaluado: Julio- septiembre

Fecha de presentación: 14/10/2025

Elaborado por: Alexander Parga Lozano-
Secretaría de Planeación Distrital

Índice

Contenido

Índice.....	2
1. Introducción	3
2. Avances Consolidados en Programas y Metas de Producto	4
2.1 Panorama General	4
2.2 Resultados comparativos junio- septiembre	5
2.3 Avance Programas.....	6
2.4 Análisis de Metas de Producto Estratégicas.....	8
3. Avances de Proyectos y Ejecución Financiera	11
3.1 Avance Físico y Financiero de Proyectos de Inversión.....	11
3.2 Descripción de avance en los Proyectos de Inversión	16
3.2 Ejecución Presupuestal Global de la SG	58
4. Avance en la Gestión Institucional.....	59



1. Introducción

Este informe presenta los resultados del seguimiento al avance de las metas y programas del Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027, en lo correspondiente al tercer trimestre (julio-septiembre) de la Secretaría General. El ejercicio se realiza en cumplimiento de la Ley 152 de 1994 y del Sistema Distrital de Seguimiento y Evaluación, con el propósito de valorar el grado de cumplimiento de las metas de producto y la eficiencia en la ejecución física y presupuestal de los proyectos de inversión. El análisis integra información reportada por la secretaria de general y las bases consolidadas de seguimiento a corte 15 de septiembre de 2025.

2. Avances Consolidados en Programas y Metas de Producto

2.1 Panorama General

Considerando que para el cierre de la vigencia 2025 ya que la secretaria general es transversal a todas las líneas estratégicas (Seguridad Humana- Innovación publica y participación ciudadana- Ciudad Conectada y Sostenible- Vida Digna- Desarrollo Económico Equitativo) obtuvo un avance del 38,79% respecto al cuatrienio; en los compromisos asignados a la Secretaría para el corte analizado de septiembre 15 se evidenció un 52,79% en el avance, ante ello se puede concluir que la dependencia avanza en el año 2025 con un “Medio” nivel de eficacia según los criterios de evaluación establecidos en el sistema de seguimiento y evaluación aprobado en el acuerdo 139 de Plan de desarrollo de 2024. En cuanto a lo programado para 2025 en el plan de acción Institucional, la SG cierra el corte de septiembre con avance de 64,06% en el cumplimiento de las metas producto establecidas, con lo cual se ubica en el rango de “Aceptable”, teniendo en cuenta los criterios definidos para calificar el avance del plan de acción anual. En relación con el componente de inversión, se alcanzó un logro del 53,78% en el avance físico de los proyectos, y un 52,79% en la ejecución presupuestal por compromisos.

El comportamiento de los indicadores evidencia una incoherencia entre los distintos componentes de la gestión. El avance del Plan de Desarrollo para la vigencia 2025, que alcanza un 64,06%, (Aceptable) no guarda una estrecha relación con el progreso de los proyectos ejecutados, situado en 53,78% (Medio).

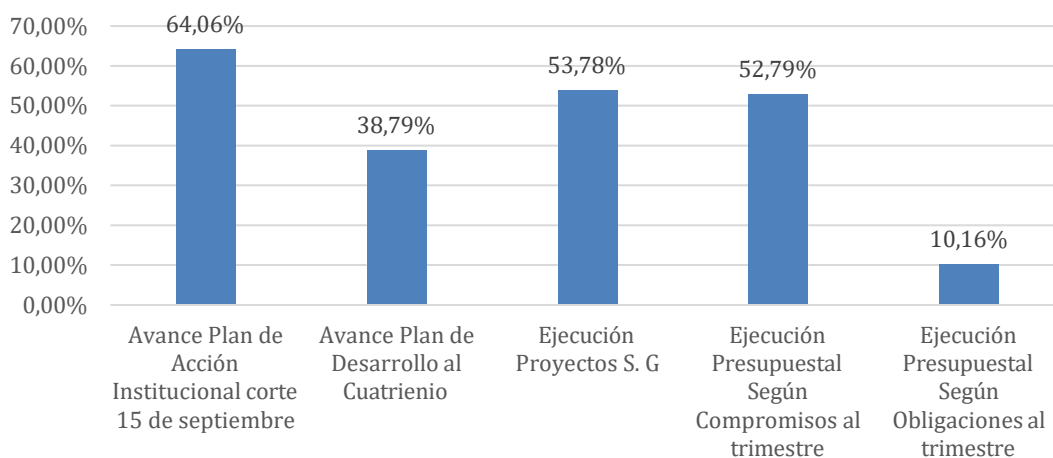
Con la ejecución presupuestal por compromisos, que llega al 52,79%. Esta correspondencia refleja una adecuada alineación entre la planeación, la ejecución de los recursos y el cumplimiento de los compromisos programáticos, lo que demuestra eficiencia de nivel medio en la gestión de la SG y una articulación efectiva entre los resultados de los proyectos y la parte presupuestal.

Avance Plan de Acción Institucional corte 15 de septiembre	64,06%
Avance Plan de Desarrollo al Cuatrienio	38,79%
Ejecución Proyectos S. G	53,78%
Ejecución Presupuestal Según Compromisos al trimestre	52,79%
Ejecución Presupuestal Según Obligaciones al trimestre	10,16%

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital



Avances Secretaría General a Septiembre 2025



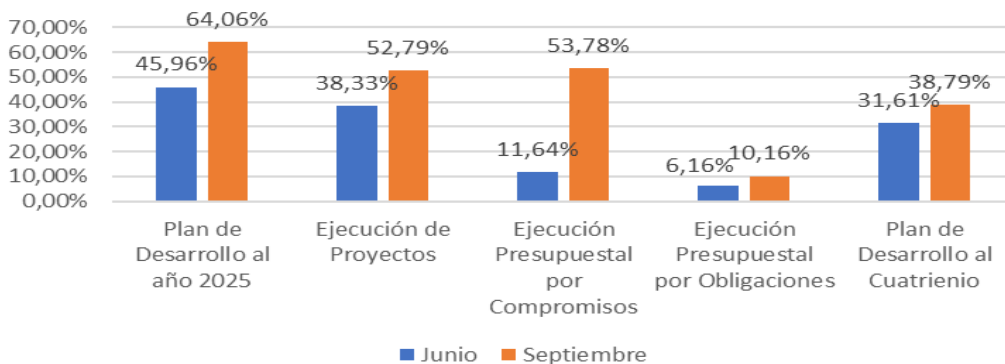
Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

2.2 Resultados comparativos junio- septiembre

Concepto	Avance junio	Avance septiembre	Crecimiento
Plan de Acción Institucional 2025	45,79%	64,06%	18,27%
Ejecución de Proyectos	38,33%	52,79%	14,46%
Ejecución Presupuestal por Compromisos	11,64%	53,78%	42,14%
Ejecución Presupuestal por Obligaciones	6,16%	10,16%	4%
Plan de Desarrollo al Cuatrienio	31,61%	38,79%	7,18%

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

Resultados comparativos corte junio vs corte septiembre SG



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

2.3 Avance Programas

Programas	Avance Estratégico		Ejecución Presupuestal	
	Año	Cuatrenio	Compromisos	Obligaciones
Cementerios	90,00%	11,88%	58,44%	58,44%
Patrimonio público al servicio de Cartagena	97,70%	31,14%	88,75%	40,78%
Sostenibilidad del espacio público del centro histórico de Cartagena de indias	78 %	39%	90,03%	13,76%
Acceso al agua potable y saneamiento básico	19,03%	30,59%	45,69%	8,17%
Avanzamos por una Cartagena iluminada y con transición energética	23,97%	10,44%	67,69%	11,97%
Unidos por la gestión de los residuos y el Desarrollo sostenible	27,10%	15,90%	1,11%	0,74%
Economía Circular y Negocios Verdes	0%	0%	0%	0%
Desarrollo del nuevo sistema de mercados del distrito	43%	47,67%	0%	0%
Gestión integral del sistema de mercados	51,33%	44,49%	68,34%	15,07%
Transparencia y lucha contra la corrupción	75%	37,50%	96%	0%
Modelo integrado de planeación y Gestión - MIPG	80%	45%	88,29%	44,80%
Transformación digital del sistema de archivo para la gestión pública eficiente	64,71%	33,17%	53,33%	29,80%
Formación técnica y complementaria en Oficios	71,90%	79,17%	100%	100%
Muralla para todos	50%	50%	100%	0%
Atención integral al migrante	100%	61,15%	100%	0%
Cooperación para Avanzar	61,67%	44,19%	63,58%	16,89%
Economía Circular y Negocios Verdes	100%	60%	0%	0%
Mi primera chamba	100%	54,38%	98,17%	72,20%
Rediseño institucional e innovación administrativa del distrito	86,20%	55,86%	98,18%	30,11%
Procesos administrativos óptimos y transparentes	70%	11,67%	1,83%	1,22%
Avanzamos con capacidades emprendedoras	NP	0%	0%	0%
Cartagena digital, inclusiva y conectada	90%	63,96%	69,57%	32,70%
Seguridad digital	100%	66,67%	90,72%	59,18%
Mejora normativa en el distrito de Cartagena de indias	95%	49%	100%	0%
Memoria y patrimonio al servicio de la ciudadanía	0%	0%	0%	0%
Fortalecimiento del sistema de control interno – SCI	15%	5%	0%	0%



Fortalecimiento Institucional de Renta Ciudadano, Renta Joven y Colombia Mayor para la Superación de la Pobreza Extrema	84,62%	71,88%	83,33%	49,41%
---	--------	--------	--------	--------

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

A partir del cuadro anterior se evidencia un desempeño general Aceptable en términos de programas de la secretaría de General, con avances no muy equilibrados entre componente estratégico y presupuestal. Destacando programas como Atención integral al migrante, Economía Circular y Negocios Verdes, Mi primera chamba, Seguridad digital, muestran niveles de cumplimiento del 100% en su avance estratégico para lo proyectado a 2025. Por otro lado, entre los programas con más bajos nivel de avance, se encuentran, Fortalecimiento del sistema de control interno – SCI, con un 15% este programa no avanzara en el año porque los recursos fueron destinados a otro proyecto, Acceso al agua potable y saneamiento básico con un 19,03% a pesar se efectuaron suministros de agua potable mediante el uso de carrotanques en aquellas zonas que actualmente carecen de cobertura del sistema formal de acueducto. Esta medida se implementó como estrategia de acceso alternativo, dado que existen limitaciones de tipo técnico, condiciones geográficas particulares y disposiciones de ordenamiento territorial y normatividad ambiental que han restringido la posibilidad de ampliar las redes convencionales de distribución; Avanzamos por una Cartagena iluminada y con transición energética, con un 23,97% A corte de lo transcurrido en la presente vigencia fiscal 2025, se ha logrado la instalación de 1.582 lámparas o luminarias de alumbrado público, lo que representa un avance del 72% respecto a la meta programada para la vigencia. Este resultado evidencia un progreso significativo en la modernización y ampliación del sistema de alumbrado público en el Distrito de Cartagena de Indias, contribuyendo a la mejora de la seguridad ciudadana, la movilidad nocturna y la sostenibilidad energética del territorio. Cabe destacar que el acumulado total de instalación asciende a 3.128 luminarias en el marco del cuatrienio (2024-2025), consolidando un cumplimiento progresivo de la meta establecida en el Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027 “Cartagena, ciudad de derechos” y Unidos por la gestión de los residuos y el Desarrollo sostenible con un 27,10% Se continuará avanzando en la consecución de las metas programadas para la presente vigencia fiscal, correspondientes al componente de Gestión Integral de Residuos Sólidos, Entre las metas previstas se destacan: la recuperación de veinticuatro (24) puntos críticos de acumulación de residuos, la formación de cien mil (100.000) personas en prácticas de aprovechamiento y separación en la fuente, la implementación de un (1) programa de formación para recicladores de oficio, el desarrollo de dos (2) campañas de fomento a la formalización de recicladores, y la georreferenciación de la totalidad de las rutas selectivas de reciclaje. Estas metas, definidas en el Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027 “Cartagena, ciudad de derechos”, presentan avances en su ejecución durante el periodo de análisis. No obstante, se proyecta que durante el último trimestre de la presente vigencia se logre el cumplimiento total de los objetivos propuestos. Los recursos asignados al proyecto “Construcción de plantas de revalorización de residuos en zonas de tratamiento integral (acopio,



transformación, aprovechamiento y comercialización) para la ciudad de Cartagena de Indias.” serán trasladados al proyecto “Administración del Fondo de Solidaridad y Redistribución del Ingreso para los servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado y aseo en el Distrito de Cartagena de Indias”, con el propósito de fortalecer la disponibilidad financiera de este último y garantizar el cumplimiento de las metas establecidas para la vigencia 2025. Esta reprogramación presupuestal responde a la necesidad de priorizar la atención del déficit generado entre los subsidios otorgados y las contribuciones recaudadas. El proyecto de plantas de revalorización de residuos, aunque temporalmente quedará sin recursos en la presente vigencia, se ejecutará durante la próxima vigencia fiscal, asegurando así el cumplimiento de la meta programada en el cuatrienio conforme al Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027 “Cartagena, ciudad de derechos”

2.4 Análisis de Metas de Producto Estratégicas

Como parte de las iniciativas priorizadas por el Alcalde, teniendo en cuenta los compromisos en su programa de gobierno y el impacto que generan en la ciudad, por parte de la SG se tiene los servicios públicos los cuales tiene como objetivo garantizar el acceso a la prestación de los servicios públicos domiciliarios (Acueducto, Alcantarillado y Aseo) y no domiciliarios (Alumbrado Público) a los habitantes del Distrito de Cartagena, mediante la inversión en infraestructura y estrategias pedagógicas, de acuerdo con las competencias Distritales para mejorar los estándares de calidad, cobertura, acceso de manera permanente y continuidad en los servicios. En el marco del cumplimiento de sus funciones, el equipo opera los siguientes procesos que apoyan la gestión de la inversión con el fin de mejorar las condiciones de acceso de los ciudadanos del distrito de Cartagena:

A través del subproceso de Agua Potable; se busca garantizar el suministro de agua potable de manera continua a través del control y vigilancia al prestador del servicio y la protección del recurso hídrico.

El subproceso de Alcantarillado está enfocado en garantizar el servicio de alcantarillado de manera continua a través del control y vigilancia a los prestadores del servicio; y el saneamiento y tratamiento de los vertimientos, que incluye la recolección, transporte, tratamiento y disposición final de las aguas residuales descargadas al sistema público de alcantarillado sanitario.

El subproceso de gestión integral de residuos garantiza la recolección, transporte, disposición final de manera continua y la gestión integral de residuos sólidos, a los ciudadanos del distrito de Cartagena a través de la supervisión de la prestación del servicio para mantener un ambiente óptimo de la población beneficiaria.



subproceso de alumbrado público tiene como finalidad garantizar la prestación del servicio de alumbrado público al 100% de la ciudadanía de Cartagena de manera continua a través del control y vigilancia a los prestadores del servicio en la administración, operación, mantenimiento, reposición, expansión, modernización, actividades complementarias y suministro de energía del sistema de alumbrado público en el Distrito de Cartagena

programa de Acceso al agua potable y saneamiento básico el cual tiene las siguientes metas producto:

- Llevar trescientos diecisiete mil cuatrocientos ochenta y tres (317.483) el número de usuarios conectados a la red de servicio de acueducto
- Llevar trescientos diecisiete mil cuatrocientos ochenta y tres (317.483) el número de usuarios conectados a la red de servicio de acueducto
- Ejecutar seis (6) obras para la mejora de distribución de agua potable
- Suministrar cuatrocientos cuarenta y ocho mil ochocientos (448.800) metros cúbicos de agua potable mediante soluciones alternativas o transitorias
- Llevar a doscientos noventa y cinco mil quinientos veintinueve (295.529) el número de usuarios conectados a la red de servicio de alcantarillado
- Construir quinientos noventa y dos (592) metros lineales de colectores de alcantarillado sanitario
- Proteger cuarenta y cinco (45) hectáreas de áreas de importancia estratégica con acciones de conservación y/o protección
- Entregar servicios de apoyo financiero (subsidios) de los servicios públicos domiciliarios a doscientos cuarenta y seis mil ciento cincuenta y dos (246.152) usuarios de acueducto de estrato 1, 2 y 3, a ciento setenta y un mil trescientos siete (171.307) usuarios de alcantarillado de estrato 1, 2 y 3, y a doscientos ochenta y un mil ochocientos veintitrés (281.823) usuarios de servicio de aseo de estratos 1, 2 y 3

Este programa cierra el corte de septiembre con un avance acumulado del cuatrienio de 30,59% Con estos resultados el programa se ubica en un nivel “Medio” respecto al cuatrienio, donde se destaca la meta de los subsidios con 75%, y suministrar agua potable mediante soluciones alternativas o transitorias con un 34%.

Programa Avanzamos por una Cartagena iluminada y con transición energética el cual tiene las siguientes metas producto:

- Elaborar un (1) lineamiento técnico para la gestión de los residuos de aparatos eléctricos y electrónicos (RAEE) en el área rural/insular del Distrito



- Instalar ochocientas (800) lámparas o luminarias con energía renovable
- Implementar cinco (5) iniciativas de generación de energía a partir de fuentes no convencionales
- Implementar en seis (6) barrios el monitoreo de información en la prestación del servicio de alumbrado público
- Implementar cinco (5) iniciativas de generación de energía a partir de fuentes no convencionales

Este programa cierra el corte de septiembre con un avance acumulado del cuatrienio de 10,44% Con estos resultados el programa se ubica en un nivel “Muy bajo” respecto

Programa Unidos por la gestión de los residuos y el desarrollo sostenible el cual tiene las siguientes metas producto:

- Actualizar un (1) Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos
- Promover cuatro (4) convocatorias para la asignación de incentivo al Aprovechamiento y Tratamiento de Residuos Sólidos (IAT) en el Distrito
- Actualizar un (1) censo de recicladores del Distrito
- Formular un (1) proyecto para la implementación de planta de tratamiento de residuos del Distrito
- Formular e implementar un (1) proyecto para la gestión de residuos en el área rural/insular del Distrito
- Implementar cuatro (4) puntos de acopio para la disposición de residuos en la zona insular del Distrito
- Elaborar un (1) lineamiento técnico para la gestión de los residuos de aparatos eléctricos y electrónicos (RAEE) en el área rural/insular del Distrito
- Recuperar veinticuatro (24) puntos críticos en el Distrito
- Formar cien mil (100.000) personas en aprovechamiento de residuos en el Distrito
- Implementar un (1) programa de formación para recicladores de oficio
- Desarrollar dos (2) campañas de fomento a la formalización de recicladores
- Georreferenciar la totalidad de las rutas selectivas de reciclaje

Este programa cierra el corte de septiembre con un avance acumulado del cuatrienio de 15,90% Con estos resultados el programa se ubica en un nivel “bajo” respecto al cuatrienio, donde las siguientes metas destacan, actualizar un plan de gestión con un 100%, 4 convocatorias para tratamiento de residuos con un 50% y la implementación de un programa de formación con un 30%.

3. Avances de Proyectos y Ejecución Financiera

3.1 Avance Físico y Financiero de Proyectos de Inversión

Proyecto	Apropiación Inicial	Apropiación Definitiva Junio	Avance Físico Junio	Ejecución Ppto (Compromiso)	Ejecución Ppto (Obligación)
Administración y operación de los cementerios públicos del Distrito de Cartagena de Indias	300.000.000,00	300.000.000,00	90%	58,44%	36,90%
Inventario y saneamiento integral del patrimonio inmobiliario del Distrito de Cartagena de Indias	4.000.000.000,00	4.000.000.000,00	65,26%	91,06%	41,20%
Inventario general de los bienes muebles del Distrito de Cartagena de Indias	300.000.000,00	300.000.000,00	65%	58,03%	35,27%
Reparación y mantenimiento de los parques, espíritu del manglar y parque del centenario del Distrito de Cartagena de Indias	5.000.000.000,00	15.000.000.000,00	92%	90,03%	13,76%
Optimización del servicio de acueducto, y acceso al agua potable en la zona urbana, rural e insular del Distrito de Cartagena de Indias	2.515.893.120,00	2.515.893.120,00	35,22%	53,45%	53,45%
Optimización del servicio de alcantarillado sanitario, y acceso al saneamiento básico en la zona urbana, rural e insular del Distrito de Cartagena de Indias	300.000.000,00	300.000.000,00	0%	94,72%	0,01%
Protección del Área de Importancia Estratégica - AIE definida en el POMCA para el Distrito de Cartagena	10.431.460.172,00	27.659.759.855,00	83,33%	0,37%	0,22%
Administración del Fondo de Solidaridad y redistribución del ingreso para los servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado y aseo en el Distrito de Cartagena de Indias	160.663.968.452,00	165.490.090.216,71	66,67%	17,28%	14,78%
Implementación de la optimización del servicio de alumbrado público y el suministro de energía para el sistema, en el distrito de Cartagena de indias	65.959.775.722,00	109.813.451.434,78	68,33%	67,82%	11,99%
Implementación de fuentes no convencionales de energía sostenible en el Distrito de Cartagena de Indias	200.000.000,00	200.000.000,00	0%	0%	0%
Actualización e implementación del Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos - PGIRS en el Distrito de Cartagena de Indias	3.424.047.878,00	8.100.042.947,68	21,21%	1,11%	0,74%
Construcción de plantas de revalorización de residuos en zonas de tratamiento integral (acopio, transformación, aprovechamiento y	150.000.000,00	150.000.000,00	100,0%	97,4%	44,4%



comercialización) para la ciudadanía de Cartagena de Indias					
estudios y diseños para la implementación del nuevo sistema de abastecimiento del distrito de Cartagena de Indias	900.000.000,00	51.000.000,00	73,33%	0,0%	0,0%
Fortalecimiento a la gestión integral del sistema de mercado de Distrito de Cartagena de Indias	900.000.000	1.749.000.000,00	96,67%	68,38%	15,07%
Transformación de la transparencia activa y pasiva en el Distrito de Cartagena de Indias	500.000.000,00	500.000.000,00	45%	96%	0%
Optimización del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG en la Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias	336.000.000,00	336.000.000,00	66%	78,72%	45,630%
Fortalecimiento del sistema de archivo y gestión documental del Distrito de Cartagena de Indias	950.000.000,00	950.000.000,00	67,69%	85,74%	50,80%
Transformación digital de la gestión documental del Distrito de Cartagena de Indias	950.000.000,00	950.000.000,00	48%	20,93%	8,80%
Implementación del Programa de Formación Integral Escuela Taller del Distrito de Cartagena de Indias	1.500.000.000,00	1.500.000.000,00	79,55%	100,0%	70%
Recuperación y apropiación colectiva del patrimonio cultural y la gobernanza territorial en el Distrito de Cartagena de Indias	200.000.000,00	200.000.000,00	41,67%	100,0%	0,0%
Integración socio económica y acceso a servicios para las poblaciones migrantes, retornados y de acogida en el Distrito de Cartagena de Indias	50.000.000,00	50.000.000,00	93,33%	100%	0,0%
Inversiones en Cartagena, destino de talla mundial en el Distrito de Cartagena de Indias	185.000.000,00	185.000.000,00	46,33%	61,38%	17,91%
Construcción de un futuro sostenible y equitativo para el Distrito de Cartagena de Indias	15.000.000,00	15.000.000,00	20,05%	100%	0%
Mi Primera Chamba en el Distrito de Cartagena de Indias	500.000.000	349.334.000	22,8%	66,1%	39,4%
Mi Primera Chamba en el Distrito de Cartagena de Indias	500.000.000,00	500.000.000,00	80%	98,17%	72,20%
Implementación de la estrategia de conocimiento e innovación pública para el Distrito de Cartagena de Indias	300.000.000,00	300.000.000,00	25%	99%	43,87%
Elaboración e implementación del estudio técnico de Rediseño Institucional e innovación administrativa del Distrito de Cartagena de Indias	613.000.000,00	613.000.000,00	7,50%	98,18%	30,11%
Fortalecimiento de la Experiencia Ciudadana: Cartagena Contigo en el Distrito de Cartagena de Indias	900.000.000,00	900.000.000,00	35,71%	1,83%	1,22%



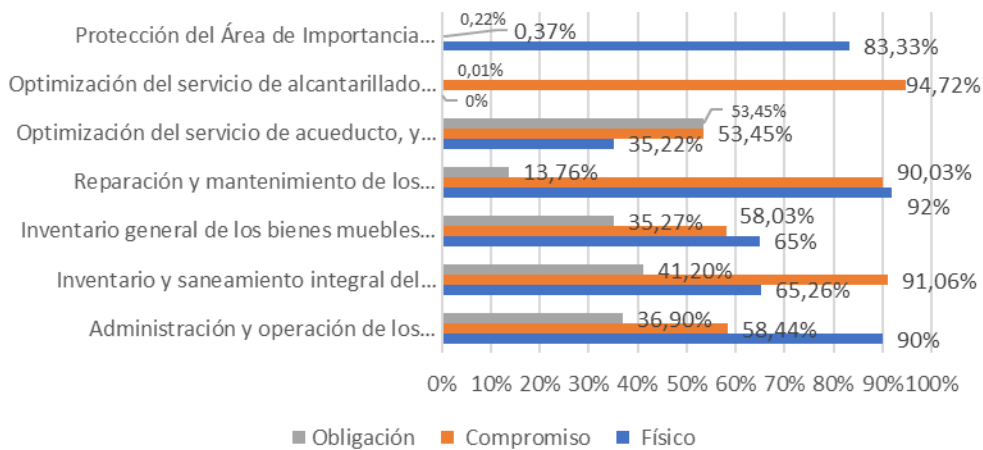
Construcción de dos (2) Microcentros de Inteligencia Artificial en el Distrito de Cartagena de Indias	1	1	NP	0%	0%
Transformación de los sistemas de información para la toma de decisiones basadas en datos en la Alcaldía mayor de Cartagena de Indias	349.999.999,00	349.999.999,00	57,50%	96,56%	42,09%
Implementación de zonas digitales de acceso público gratuito para el uso y apropiación de las Tic en el Distrito de Cartagena de Indias	950.000.000,00	950.000.000,00	89,74%	59,63%	29,24%
Fortalecimiento de la seguridad digital institucional en el Distrito de Cartagena de Indias	150.000.000,00	150.000.000,00	73,08%	94,65%	70,75%
Implementación del Cloud Data Center en la Alcaldía de Cartagena de Indias	150.000.000,00	150.000.000,00	100%	86,80%	47,60%
Implementación de la mejora normativa en el Distrito de Cartagena de Indias	500.000.000,00	500.000.000,00	41,41%	100%	0%
Consolidación del Museo Histórico para fortalecer la memoria, el patrimonio y el servicio a la ciudadanía en el Distrito de Cartagena de Indias	1	1	0%	0%	0%
Diseño e implementación de un plan de formación integral para fortalecer el Sistema de Control Interno en la alcaldía de Cartagena de Indias.	400.000.000,00	0	71,43%	0%	0%
Fortalecimiento de la gestión de riesgos y control interno en el distrito de Cartagena de indias	600.000.000,00	0	0%	0%	0%
apoyo al fortalecimiento institucional de renta ciudadana, renta joven y Colombia mayor para la superación de la pobreza extrema en Cartagena de indias	2.037.200.000,00	2.037.200.000,00	90%	88,33%	49,41%

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

A continuación el siguiente grafico muestra los avances fisicos de los proyectos de inversion de la SG en relacion con el avance en la ejecucion presupuestal, tanto por compromisos como por obligacion.

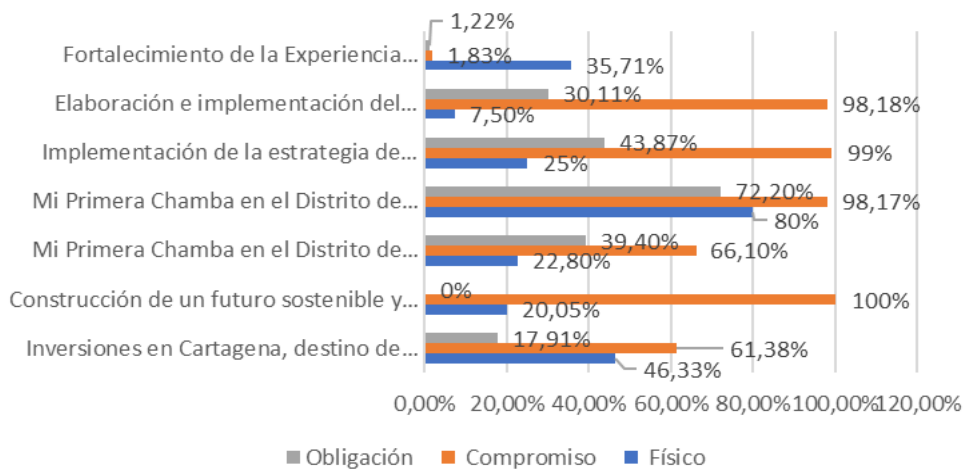


Avance proyecto SG septiembre 2025



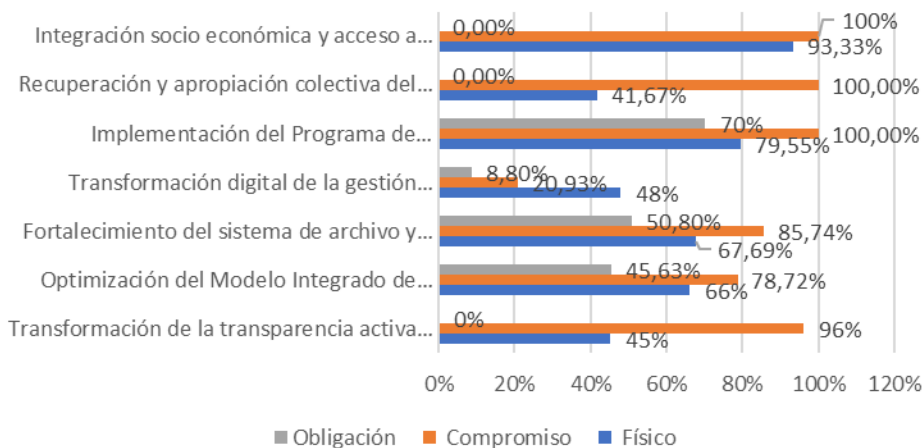
Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

Avance proyecto SG septiembre 2025



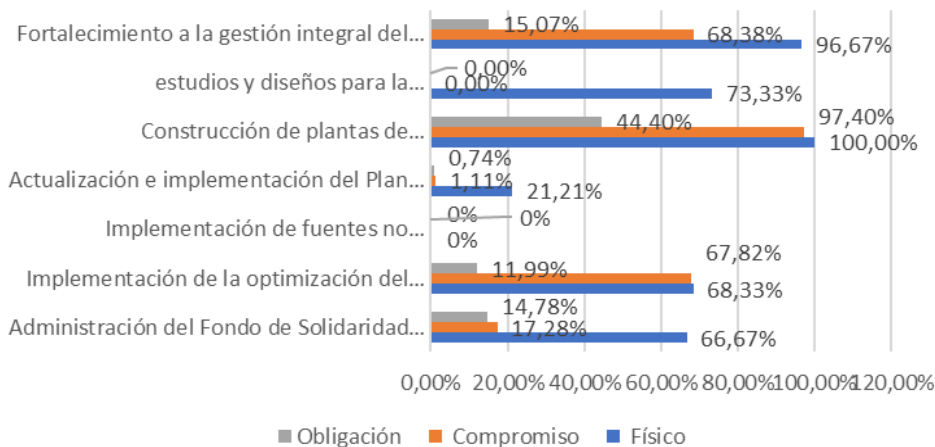


Avance proyecto SG septiembre 2025



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

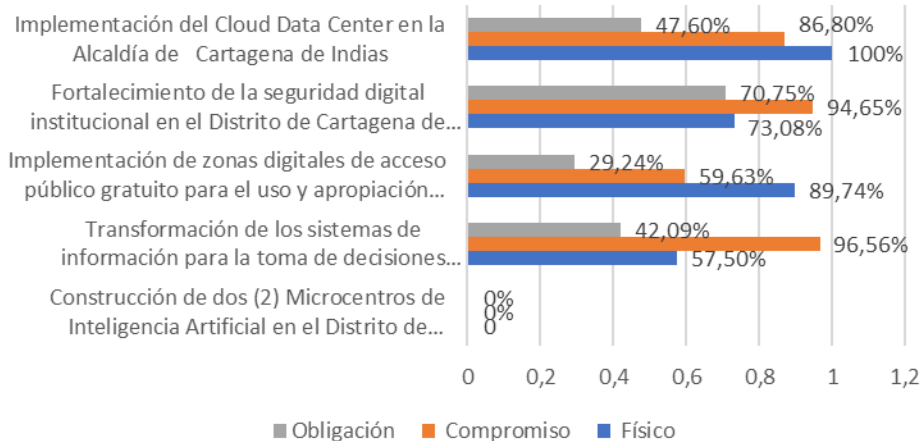
Avance proyecto SG septiembre 2025



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

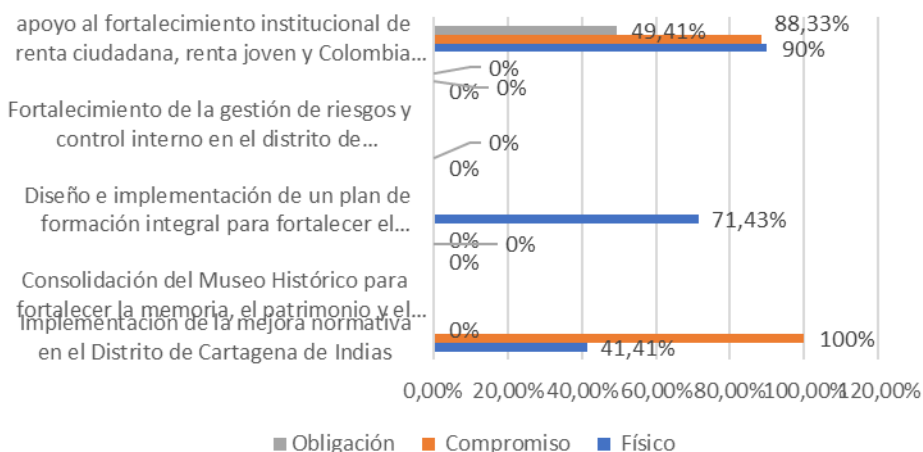


Avance proyecto SG septiembre 2025



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

Avance proyecto SG septiembre 2025



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

3.2 Descripción de avance en los Proyectos de Inversión

A continuación, se detallan los proyectos de inversión ejecutados durante el trimestre, por parte de la SG. Para cada proyecto se expone su articulación con los componentes estratégicos del Plan de Desarrollo Distrital, destacando cómo contribuye al logro de la meta producto asociada.

LÍNEA ESTRATÉGICA : Seguridad Humana
IMPULSOR DE AVANCE : Salud Pública y Aseguramiento
PROGRAMA : cementerios

PROYECTO: 2024130010087 - Administración y operación de los cementerios públicos del Distrito de Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	90%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	58,44%
Ejecución física/ financiera	74,22%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 300.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 110.700.000,00
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Elaborar un (1) estudio técnico, financiero y ambiental para la construcción de un Nuevo Parque Cementerio Distrital
Meta Producto 2	Elaborar cuatro (4) acciones preventivas, correctivas, de modernización, restauración, construcción de bóvedas y/o nichos en los cementerios del Distrito
Meta Producto 3	Implementar un (1) sistema tecnológico para trámites de servicios de cementerio
Meta Producto 4	Intervenir para mejoramiento y restauración arquitectónica un (1) Cementerio Santa Cruz de Manga

En la vigencia 2025 se ha llevado a cabo la contratación del recurso humano necesario para la operación en los cementerios de propiedad del Distrito de Cartagena, dando cumplimiento a las normas de carácter sanitario y ambiental vigentes; así mismo y para dar cumplimiento a la meta fijada para la presente vigencia fiscal, se adelantó proceso de contratación de menor cuantía que tiene por objeto la ejecución de obras correctivas y de mantenimiento necesarios para la modernización de la infraestructura física de los cementerios públicos del Distrito, el cual a la fecha continúa en fase de ejecución Actualización de Infraestructura Educativa; actualmente se está en procesos contractuales para la instalación de cámaras de seguridad.

LÍNEA ESTRATÉGICA : innovación Pública Y Participación Ciudadana
IMPULSOR DE AVANCE : Fortalecimiento Institucional e Innovación
 Administrativa
PROGRAMA : Patrimonio Público al Servicio de Cartagena

PROYECTO 1: 2024130010085 - Inventario y saneamiento integral del patrimonio inmobiliario del Distrito de Cartagena de Indias.

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	65,26%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	91,06%
Ejecución física/ financiera	78,18%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 4.000.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 1.647.800.000,00
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Actualizar diez mil seiscientos treinta y cinco (10.635) predios del inventario de bienes inmuebles pertenecientes al Distrito
Meta Producto 2	Intervenir seiscientos (600) bienes inmuebles y predios del Distrito

Frente a la meta consistente en “Actualizar diez mil seiscientos treinta y cinco (10.635) predios del inventario de bienes inmuebles pertenecientes al Distrito”, al corte 15 de septiembre de 2025 y contando con el apoyo de un equipo de profesionales idóneos en la materia, se ha logrado avanzar en el proceso de actualización de inventario de los bienes inmuebles de propiedad del Distrito de Cartagena de Indias, mediante el ejercicio de estudio, revisión y análisis técnico jurídico de los soportes documentales catastrales y de tradición correspondiente. Es así como en la ejecución del citado proyecto, al corte 15 de septiembre de 2025 se ha logrado un avance de 2862 predios actualizados en el inventario, de los 3000 que corresponden a la meta establecida para 2025, lo cual representa un 95% del cumplimiento de la meta establecida para la presente vigencia.

META: Intervenir seiscientos (600) bienes inmuebles y predios del Distrito Al corte 15 de septiembre de 2025 y en el marco de las acciones y gestiones desarrolladas desde la Dirección Administrativa de Apoyo Logístico para el cumplimiento de esta meta, acciones desarrolladas a través del personal técnico y profesional contratado se reporta el cumplimiento del 100% de la meta establecida para la presente vigencia fiscal 2025, consistente en la realización de 150 intervenciones



a bienes inmuebles y predios del Distrito de Cartagena de Indias. Dichas intervenciones han estado referidas a: ✓ Realización mantenimientos eléctricos ✓ Realización mantenimientos aires acondicionados ✓ Trabajos de adecuación y pintura ✓ Realización de Jornadas de Orden y Aseo.

PROYECTO 2: 202400000005104 Inventario general de los bienes muebles del Distrito de Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	65%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	58,03%
Ejecución física/ financiera	61,51%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 300.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 105.800.000,00
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Actualizar un (1) inventario de bienes muebles pertenecientes al Distrito.

Respecto de la meta de actualización del inventario de bienes inmuebles de propiedad del Distrito, para el cumplimiento del porcentaje de esta meta establecida para la vigencia 2025 y a fin de llevar su cumplimiento al 100% se requiere la actualización de 138 predios, con lo cual se completarían los 3000 de la meta 2025.

LÍNEA ESTRATÉGICA : Cartagena Ciudad Conectada Y Sostenible
IMPULSOR DE AVANCE : Ciudad Histórica y Patrimonial
PROGRAMA : Sostenibilidad Del Espacio Público Del Centro Histórico De Cartagena De Indias

PROYECTO: 202400000005105 **Reparación** y mantenimiento de los parques, espíritu del manglar y parque del centenario del Distrito de Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	92%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	90,03%

Ejecución física/ financiera	91,01%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 15.000.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 2.064.373.839,43
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Recuperar y mantener dos (2) parques (parque Espíritu del Manglar y parque del Centenario)

para el cumplimiento de esta meta desde la dirección administrativa de apoyo logístico se han adelantado las siguientes acciones: • suscripción de los siguientes contratos: a. contrato no. lp-segd-002-2025 que tiene por objeto la “reconstrucción y mejoramiento de parques y espacios públicos en el distrito de Cartagena de indias”, actualmente en estado de ejecución. b. contrato no. cma-segd-003-2025 que tiene por objeto “interventoría integral al proyecto “reconstrucción y mejoramiento de parques y espacios públicos en el distrito de Cartagena de indias”, actualmente en estado de ejecución. c. contrato no. lp-daal-001-2025 que tiene por objeto “realizar obras necesarias para el funcionamiento y mantenimiento del parque espíritu del manglar del distrito de Cartagena de indias”, actualmente en estado de ejecución.

así mismo y a través de personal técnico contratado se ejecutaron obras de recuperación y mantenimiento en las instalaciones del parque espíritu del manglar, específicamente en: módulos de la zona de comida, parque infantil, baterías de baños, bancas, corredores, mantenimiento de la laguna y aseo, logrando a la fecha de presentación del presente informe un 100% de ejecución de las mismas. no obstante, se indica que las acciones de mantenimiento con el propósito de garantizar el perfecto estado de las instalaciones del parque asegurando su buen estado y conservación, se realizan de manera permanente.

En el momento se tienen dos contratos de obra vigentes que son de ampliación del parque del manglar con la nueva plazoleta y de obras de mejoramiento en el parque Centenario

LÍNEA ESTRATÉGICA : Vida digna.

IMPULSOR DE AVANCE : Acceso a servicios básicos

PROGRAMA : Acceso al agua potable y saneamiento básico

PROYECTO 1: 2024130010007 - Optimización del servicio de acueducto, y acceso al agua potable en la zona urbana, rural e insular del Distrito de Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	35,22%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	53,45%



Ejecución física/ financiera	44,33%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 2.515.893.120,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 1.344.801.273,00
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Construir nueve (9) kilómetros de refuerzo de conducción y/o impulsión de acueducto.
Meta Producto 2	Ejecutar seis (6) obras para la mejora de distribución de agua potable
Meta Producto 3	Llevar trescientos diecisiete mil cuatrocientos ochenta y tres (317.483) el número de usuarios conectados a la red de servicio de acueducto
Meta Producto 4	Suministrar cuatrocientos cuarenta y ocho mil ochocientos (448.800) metros cúbicos de agua potable mediante soluciones alternativas o transitorias

A corte de lo transcurrido en la presente vigencia fiscal (2025), se ha logrado la ejecución de cinco (5) de las seis (6) obras programadas para la mejora en la distribución de agua potable en el Distrito de Cartagena de Indias. Estas obras se encuentran en operación por parte del operador de las redes, Aguas de Cartagena S.A. E.S.P. (ACUACAR), contribuyendo al fortalecimiento del sistema de acueducto distrital y a la optimización en la prestación del servicio. De igual manera, se ha avanzado en el suministro de 448.800 metros cúbicos de agua potable mediante soluciones alternativas y transitorias de abastecimiento, destinadas a los sectores que actualmente carecen de cobertura del sistema convencional de acueducto. Esta estrategia responde a condicionamientos técnicos, geográficos y normativos, derivados del ordenamiento territorial y de la normativa ambiental vigente, que limitan la expansión de redes en algunas zonas urbanas, rurales e insulares. En cuanto al incremento de cobertura en los servicios de acueducto y alcantarillado, actualmente se encuentran en ejecución obras orientadas a ampliar la cobertura en 147 y 1.416 nuevos usuarios, respectivamente. El avance físico de ejecución alcanza un 85,43% en acueducto y un 81,07% en alcantarillado, reflejando un desempeño positivo frente a las metas programadas para la vigencia; pero el porcentaje con relación al cumplimiento de la meta se evidencia al momento en que los usuarios estén efectivamente conectados a las redes.

La sexta obra para la mejora en la distribución de agua potable en el Distrito de Cartagena de Indias correspondiente al cumplimiento del 100% de la meta producto, se encuentra actualmente en fase de ejecución. Esta intervención consiste en el refuerzo de la impulsión de la tubería de llenado del tanque Colinas, infraestructura estratégica para el fortalecimiento del sistema de distribución de agua potable. Su finalización y puesta en funcionamiento están programadas para

la próxima vigencia fiscal, con lo cual se consolida el cumplimiento total de la meta establecida. De manera complementaria, se continuará con el suministro de agua potable a través de soluciones alternativas, con el propósito de garantizar el cumplimiento de la meta correspondiente del Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027 “Cartagena, ciudad de derechos”. Así mismo, se dará continuidad a la ejecución física de las obras orientadas a incrementar la cobertura de los servicios de acueducto y alcantarillado en el Distrito de Cartagena, fortaleciendo la infraestructura sanitaria y el acceso a los servicios básicos esenciales.

En lo referente a la protección de las Áreas de Importancia Estratégica (AIE), se encuentra en curso el trámite de concertación ante la Corporación Autónoma Regional del Canal del Dique (CARDIQUE) de las medidas de protección y/o conservación a ejecutar en el cuerpo lagunar Juan Gómez, Dolores y Bohórquez. Dicho pronunciamiento permitirá dar continuidad a la inversión del uno por ciento (1%) de los Ingresos Corrientes de Libre Destinación (ICLD) del Distrito de Cartagena.

PROYECTO 2: 2024130010008 Optimización del servicio de alcantarillado sanitario, y acceso al saneamiento básico en la zona urbana, rural e insular del Distrito de Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	0%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	94,72%
Ejecución física/ financiera	47,36%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 121.026.391.702,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 15.973.518,08
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Construir quinientos noventa y dos (592) metros lineales de colectores de alcantarillado sanitario
Meta Producto 2	Llevar a doscientos noventa y cinco mil quinientos veintinueve (295.529) el número de usuarios conectados a la red de servicio de alcantarillado

Suministrar de 125.000 metros cúbicos de agua potable mediante soluciones alternativas y transitorias de abastecimiento, destinadas a los sectores que actualmente carecen de cobertura del sistema convencional de acueducto. Construir la de conducción Cartagena - Zona Norte en beneficio del sistema de acueducto urbano, rural e insular: 1.000mm L=2,5 Km y 500mm L=1,8 Km+ (Conducción Fondo Rotatorio - Nelson Mandela) así mismo la construcción de la

conducción Cartagena - Turbaco en beneficio del sistema de acueducto urbano, rural e insular (tramo 2,2 Km DN1000mm). Construir alcantarillado de Bayunca – Pontezuela, al igual que el alcantarillado Arroz Barato fase II y III, alcantarillado Escallón Villa y Alcantarillado Nuevo Campestre, Villa Rosa, Colinas de Betania y 16 sectores más de la Localidad 3.

PROYECTO 3: 2024130010101 - Protección del Área de Importancia Estratégica - AIE definida en el POMCA para el Distrito de Cartagena

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	83,33%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	0,37%
Ejecución física/ financiera	41,85%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 27.659.759.855,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 60.890.000,00
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Proteger cuarenta y cinco (45) hectáreas de áreas de importancia estratégica con acciones de conservación y/o protección

En lo referente a la protección de las Áreas de Importancia Estratégica (AIE), se encuentra en curso el trámite de concertación ante la Corporación Autónoma Regional del Canal del Dique (CARDIQUE) de las medidas de protección y/o conservación a ejecutar en el cuerpo lagunar Juan Gómez, Dolores y Bohórquez. Dicho pronunciamiento permitirá dar continuidad a la inversión del uno por ciento (1%) de los Ingresos Corrientes de Libre Destinación (ICLD) del Distrito de Cartagena.

PROYECTO: 2024130010102 - Administración del Fondo de Solidaridad y redistribución del ingreso para los servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado y aseo en el Distrito de Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	66,67%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	17,28%
Ejecución física/ financiera	41,97%
Información financiera	

Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 165.490.090.216,71
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 24.452.647.574,34
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Entregar servicios de apoyo financiero (subsídios) de los servicios públicos domiciliarios a doscientos cuarenta y seis mil ciento cincuenta y dos (246.152) usuarios de acueducto de estrato 1, 2 y 3, a ciento setenta y un mil trescientos siete (171.307) usuarios de alcantarillado de estrato 1, 2 y 3, y a doscientos ochenta y un mil ochocientos veintitrés (281.823) usuarios de servicio de aseo de estratos 1, 2 y 3

Se ha continuado la aplicación de las tarifas correspondientes a los subsidios de los estratos 1, 2 y 3 de los servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado y aseo, a través del Fondo de Solidaridad y Redistribución del Ingreso, compensando el déficit generado entre los subsidios otorgados y las contribuciones recaudadas.

LÍNEA ESTRATÉGICA : Vida digna
IMPULSOR DE AVANCE : Acceso a servicios básicos
PROGRAMA 3 : Avanzamos por una Cartagena iluminada y con transición energética
PROYECTO 1: 202400000005839 - Implementación de la optimización del servicio de alumbrado público y el suministro de energía para el sistema, en el distrito de Cartagena de indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	68,33%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	67,82%
Ejecución física/ financiera	68,07%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 109.813.451.434,78
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 13.164.520.230,00
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Instalar y poner en funcionamiento siete mil (7.000) lámparas o luminarias de alumbrado público
Meta Producto 2	Instalar ochocientas (800) lámparas o luminarias con energía renovable
Meta Producto 3	Implementar cinco (5) iniciativas de generación de energía a partir de fuentes no convencionales

Meta Producto 4	Implementar en seis (6) barrios el monitoreo de información en la prestación del servicio de alumbrado público
------------------------	--

A corte de lo transcurrido en la presente vigencia fiscal 2025, se ha logrado la instalación de 1.582 lámparas o luminarias de alumbrado público, lo que representa un avance del 72% respecto a la meta programada para la vigencia. Este resultado evidencia un progreso significativo en la modernización y ampliación del sistema de alumbrado público en el Distrito de Cartagena de Indias, contribuyendo a la mejora de la seguridad ciudadana, la movilidad nocturna y la sostenibilidad energética del territorio. Cabe destacar que el acumulado total de instalación asciende a 3.128 luminarias en el marco del cuatrienio (2024-2025), consolidando un cumplimiento progresivo de la meta establecida en el Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027 “Cartagena, ciudad de derechos”. Los recursos asignados al proyecto “Implementación de fuentes no convencionales de energía sostenible en el Distrito de Cartagena de Indias” serán trasladados al proyecto “Administración del Fondo de Solidaridad y Redistribución del Ingreso para los servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado y aseo en el Distrito de Cartagena de Indias”, con el propósito de fortalecer la disponibilidad financiera de este último y garantizar el cumplimiento de las metas establecidas para la vigencia 2025. Esta reprogramación presupuestal responde a la necesidad de priorizar la atención del déficit generado entre los subsidios otorgados y las contribuciones recaudadas. El proyecto de implementación de energías sostenibles, aunque temporalmente quedará sin recursos en la presente vigencia, se ejecutará durante la próxima vigencia fiscal, asegurando así el cumplimiento de la meta programada en el cuatrienio conforme al Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027 “Cartagena, ciudad de derechos”.

Durante el periodo restante de la vigencia, se continuará con la ejecución de las acciones programadas para alcanzar la instalación de ochocientas (800) luminarias adicionales con tecnología de energía renovable, priorizando sectores con bajos índices de cobertura lumínica y zonas estratégicas identificadas por el operador del servicio y la administración distrital

PROYECTO 2: 2024130010119 - Implementación de fuentes no convencionales de energía sostenible en el Distrito de Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	0%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	0%
Ejecución física/ financiera	0%

Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 200.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 0
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Implementar cinco (5) iniciativas de generación de energía a partir de fuentes no convencionales

Los recursos asignados al proyecto “Implementación de fuentes no convencionales de energía sostenible en el Distrito de Cartagena de Indias” serán trasladados al proyecto “Administración del Fondo de Solidaridad y Redistribución del Ingreso para los servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado y aseo en el Distrito de Cartagena de Indias”, con el propósito de fortalecer la disponibilidad financiera de este último y garantizar el cumplimiento de las metas establecidas para la vigencia 2025

LÍNEA ESTRATÉGICA : Vida digna
IMPULSOR DE AVANCE : Acceso a servicios básicos
PROGRAMA 3 : Unidos por la gestión de los residuos y el desarrollo sostenible

PROYECTO: 2024130010029 - Actualización e implementación del Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos - PGIRS en el Distrito de Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	21,21%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	1,11%
Ejecución física/ financiera	11,16%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 8.100.042.947,68
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 60.000.000,00
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Actualizar un (1) Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos
Meta Producto 2	Promover cuatro (4) convocatorias para la asignación de incentivo al Aprovechamiento y Tratamiento de Residuos Sólidos (IAT) en el Distrito
Meta Producto 3	Formular e implementar un (1) proyecto para la gestión de residuos en el área rural/insular del Distrito
Meta Producto 4	Actualizar un (1) censo de recicladores del Distrito
Meta Producto 5	Formular un (1) proyecto para la implementación de planta de tratamiento de residuos del Distrito



Meta Producto 6	Implementar cuatro (4) puntos de acopio para la disposición de residuos en la zona insular del Distrito
Meta Producto 7	Georreferenciar la totalidad de las rutas selectivas de reciclaje
Meta Producto 8	Elaborar un (1) lineamiento técnico para la gestión de los residuos de aparatos eléctricos y electrónicos (RAEE) en el área rural/insular del Distrito
Meta Producto 9	Formar cien mil (100.000) personas en aprovechamiento de residuos en el Distrito
Meta Producto 10	Implementar un (1) programa de formación para recicladores de oficio
Meta Producto 11	Desarrollar dos (2) campañas de fomento a la formalización de recicladores

A corte de lo transcurrido en la vigencia fiscal 2025, se ha realizado el seguimiento y control a la ejecución del proyecto “Actualización e implementación del Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos - PGIRS en el Distrito de Cartagena de Indias”. De igual manera se promovió la convocatoria para la asignación del Incentivo al Aprovechamiento y Tratamiento de Residuos Sólidos (IAT) en el Distrito de Cartagena de Indias, en el marco del programa “Unidos por la gestión de los residuos y el desarrollo sostenible”.

Se continuará avanzando en la consecución de las metas programadas para la presente vigencia fiscal, correspondientes al componente de Gestión Integral de Residuos Sólidos, Entre las metas previstas se destacan: la recuperación de veinticuatro (24) puntos críticos de acumulación de residuos, la formación de cien mil (100.000) personas en prácticas de aprovechamiento y separación en la fuente, la implementación de un (1) programa de formación para recicladores de oficio, el desarrollo de dos (2) campañas de fomento a la formalización de recicladores, y la georreferenciación de la totalidad de las rutas selectivas de reciclaje. Estas metas, definidas en el Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027 “Cartagena, ciudad de derechos”, presentan avances en su ejecución durante el periodo de análisis. No obstante, se proyecta que durante el último trimestre de la presente vigencia se logre el cumplimiento total de los objetivos propuestos. Los recursos asignados al proyecto “Construcción de plantas de revalorización de residuos en zonas de tratamiento integral (acopio, transformación, aprovechamiento y comercialización) para la ciudad de Cartagena de Indias.” serán trasladados al proyecto “Administración del Fondo de Solidaridad y Redistribución del Ingreso para los servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado y aseo en el Distrito de Cartagena de Indias”, con el propósito de fortalecer la disponibilidad financiera de este último y garantizar el cumplimiento de las metas establecidas para la vigencia 2025. Esta reprogramación presupuestal responde a la necesidad de priorizar la atención del déficit generado entre los subsidios otorgados y las contribuciones recaudadas. El proyecto de plantas de revalorización de residuos, aunque temporalmente quedará sin



recursos en la presente vigencia, se ejecutará durante la próxima vigencia fiscal, asegurando así el cumplimiento de la meta programada en el cuatrienio conforme al Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027 “Cartagena, ciudad de derechos”.

Es importante precisar que la ejecución presupuestal asociada a esta meta producto, convocatoria para la asignación del Incentivo al Aprovechamiento y Tratamiento de Residuos Sólidos (IAT), depende directamente del resultado del estudio de los proyectos presentados en la convocatoria, cuyo cronograma tiene prevista la publicación de los beneficiarios a mediados de noviembre de 2025.

LÍNEA ESTRATÉGICA : Desarrollo económico Equitativo
IMPULSOR DE AVANCE : Diversificación Económica
PROGRAMA 3 : Economía Circular y Negocios Verdes

PROYECTO: 202400000004686 - **Construcción de plantas de revalorización de residuos en zonas de tratamiento integral (acopio, transformación, aprovechamiento y comercialización) para la ciudad de Cartagena de Indias**

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	0%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	0%
Ejecución física/ financiera	0%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 150.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 0
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Implementar dos (2) plantas para la revalorización de residuos en zonas de tratamiento integral (acopio, transformación, aprovechamiento y comercialización).

Los recursos asignados al proyecto “Construcción de plantas de revalorización de residuos en zonas de tratamiento integral (acopio, transformación, aprovechamiento y comercialización) para la ciudad de Cartagena de Indias.” serán trasladados al proyecto “Administración del Fondo de Solidaridad y Redistribución del Ingreso para los servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado y aseo en el Distrito de Cartagena de Indias”, con el propósito de fortalecer la disponibilidad financiera de este último y garantizar el cumplimiento de las metas establecidas para la vigencia 2025.5. Clemente Manuel Zabala, 36. Villa de Aranjuez, 37. Pontezuela y Puerto Rey.

LÍNEA ESTRATÉGICA : Desarrollo Económico Equitativo
IMPULSOR DE AVANCE : Sistema Integral de Abastecimiento del Distrito
PROGRAMA 3 : Desarrollo del Nuevo Sistema de Mercados

PROYECTO: 202400000005202 - estudios y diseños para la implementación del nuevo sistema de abastecimiento del distrito de Cartagena de indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	73,33%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	0%
Ejecución física/ financiera	36,66%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 51.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 0
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Implementar tres (3) fases del proceso de traslado del Mercado de Bazurto 1. Levantamiento, recopilación y revisión de información. 2. Estudio de preinversión para el desarrollo de la estructuración técnica, social, ambiental, predial, financiera, jurídica y operativa del nuevo sistema de abastecimiento. 3. Ejecución

Para la vigencia 2026, el proyecto orientado al desarrollo del nuevo sistema de mercados públicos del Distrito de Cartagena de Indias tiene previsto iniciar los estudios previos necesarios para la apertura de la convocatoria pública que permitirá avanzar en el proceso de traslado del Mercado de Bazurto. Estas acciones se enmarcan en la fase de planificación y estructuración técnica del nuevo modelo de abastecimiento, con el propósito de garantizar que la relocalización del mercado se realice bajo criterios de sostenibilidad, ordenamiento territorial, viabilidad económica y participación de los actores involucrados. Durante esta etapa se consolidarán los insumos técnicos, jurídicos, sociales y ambientales que fundamentarán la convocatoria, fortaleciendo la coordinación interinstitucional y la toma de decisiones estratégicas para la implementación del nuevo sistema de mercados del Distrito. Con ello, se dará continuidad al proceso de modernización del sistema de abastecimiento, promoviendo la eficiencia, la inclusión social y el desarrollo urbano sostenible de la ciudad.



LÍNEA ESTRATÉGICA : Desarrollo Económico Equitativo
IMPULSOR DE AVANCE : Sistema Integral de Abastecimiento del Distrito
PROGRAMA 3 : Gestión integral del sistema de mercados

PROYECTO: 2024130010163 - Fortalecimiento a la gestión integral del sistema de mercado de Distrito de Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	96,67%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	68,34%
Ejecución física/ financiera	82,50%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 3.749.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 565.110.000,00
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Actualizar dos (2) documentos normativos que rigen la operación de la plaza de mercados
Meta Producto 2	Implementar dos (2) Planes de Gestión (1. Ambiental y 2. Administrativa, Operativa y Jurídica) del Sistema de Mercados

Durante la vigencia 2025, el proyecto contó con una apropiación inicial de 900 millones de pesos, destinados a las acciones de mantenimiento y fortalecimiento de la infraestructura de los mercados públicos del Distrito. Posteriormente, a través del Decreto 1834 del 26 de mayo de 2025, se incorporaron 2.000 millones de pesos adicionales, lo que permitió ampliar el alcance financiero y operativo del proyecto. A estos recursos se sumó el traslado presupuestal por valor de 849 millones de pesos, proveniente del proyecto de estructuración del nuevo sistema de mercados públicos, con el fin de garantizar la continuidad de las acciones programadas y optimizar la ejecución integral de la inversión. Con esta consolidación presupuestal se adelantaron actividades orientadas al cumplimiento de la meta anual de intervenir o mantener 500 metros cuadrados de infraestructura en las plazas de mercado de Bazurto y Santa Rita. Entre los principales avances se destaca la formulación del Plan de Gestión de Manejo Ambiental, la ejecución del servicio especial de aseo, limpieza y recolección de residuos en la Plaza de Bazurto por valor de 1.356 millones de pesos, y la contratación del mantenimiento preventivo y correctivo en el Mercado de Santa Rita por 103.917.217 pesos.



Asimismo, se realizaron los procesos de mantenimiento general, instalación del sistema de bombeo de agua potable y adquisición de elementos de seguridad, junto con la facturación de 420.150.057 pesos por los servicios de limpieza y lavado prestados por VEOLIA. De manera complementaria, se contrató personal de apoyo a la gestión y se avanzó en la consultoría para la construcción de cuartos fríos en el Mercado de Santa Rita, iniciativa que fortalecerá las condiciones sanitarias, logísticas y de conservación de alimentos. Estas acciones consolidan el compromiso del Distrito con el mantenimiento, adecuación y sostenibilidad del sistema de mercados públicos, garantizando el mejoramiento progresivo de su infraestructura y contribuyendo a la eficiencia y competitividad del Sistema Integral de Abastecimiento del Distrito de Cartagena de Indias.

Durante el último trimestre de la vigencia 2025, el proyecto continuará con la ejecución de las actividades técnicas y operativas programadas para el mantenimiento y mejoramiento de la infraestructura de las plazas de mercado del Distrito. En esta fase se prevé culminar los trabajos de mantenimiento general en el Mercado de Santa Rita, avanzar en el reemplazo de las motobombas de agua y finalizar la individualización de los contadores eléctricos, acciones fundamentales para optimizar las condiciones de funcionamiento y prestación de los servicios básicos en los mercados públicos. Estas intervenciones permitirán cerrar la vigencia con el cumplimiento de las metas físicas programadas, garantizando la sostenibilidad técnica y operativa de las plazas de mercado y contribuyendo a la modernización progresiva del Sistema Integral de Abastecimiento del Distrito de Cartagena de Indias.

LÍNEA ESTRATÉGICA : Innovación pública y participación ciudadana
IMPULSOR DE AVANCE : Transparencia y Gobierno Abierto
PROGRAMA : Transparencia y lucha contra la corrupción

PROYECTO: 2024130010164 - Transformación de la transparencia activa y pasiva en el Distrito de Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	45%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	96%
Ejecución física/ financiera	70,05%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 500.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	0%
Metas producto asociadas	

Meta Producto 1	Implementar una (1) estrategia de acceso para respuesta a transparencia activa y pasiva, los instrumentos de gestión de la información con criterios de accesibilidad
Meta Producto 2	Desarrollar ocho (8) rendiciones públicas de cuentas a la ciudadanía

A la fecha, se han ejecutado satisfactoriamente dos actividades conforme al cronograma establecido como la Jornada pedagógica dirigida a los estudiantes de las instituciones educativas oficiales del distrito de Cartagena en materia de transparencia y prevención realizará el día 27 de agosto del año 2025. Además, como segunda actividad una jornada realizada el día 18 de septiembre de 2025, llamada Implementación de un proceso de educación continua para fortalecimiento de las Juntas de acciones comunales en tema contratación pública. Sin embargo, el operador logístico aún no ha presentado la solicitud de cobro, por lo que no se observa ejecución presupuestal, la cual tuvo una asignación por valor de \$480.000.000, es decir, a pesar de que se están cumpliendo con las actividades previstas no se refleja gastos. Por lo anteriormente expuesto, se coordinará con el operador logístico para agilizar el proceso de facturación por los servicios prestados y así evitar retrasos en la ejecución.

Durante el último trimestre del año, se tienen programadas las siguientes cuatro actividades pendientes, las cuales son fundamentales para el cumplimiento 100% de los objetivos del proyecto de inversión y actualmente estamos dentro de los tiempos establecidos

LÍNEA ESTRATÉGICA : Innovación pública y participación ciudadana

IMPULSOR DE AVANCE : Fortalecimiento Institucional e Innovación

administrativa

PROGRAMA 3 : Modelo integrado de planeación y gestión - MIPG

PROYECTO: 2024130010070 - Optimización del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG en la Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	66%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	78,72%
Ejecución física/ financiera	72,36%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 336.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 153.300.000,00
Metas producto asociadas	



Meta Producto 1	Implementar una (1) estrategia para la simplificación de procesos.
------------------------	--

El avance actual vigencia 2025 es del 80% y del cuatrienio es del 45% frente a la meta producto “Implementar una (1) estrategia para la simplificación de procesos”, este avance está fundamentado en la elaboración de documentos en el marco de la Política de Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Proceso – Componente trabajar por proceso competencia de la Secretaría General:

Resultados (8) Caracterización de grupos de valor

(8) Análisis del entorno y Capacidades.

(16) caracterización de procesos de Gestión Administrativa.

El avance en la vigencia 2025 es del 56% y del cuatrienio es del 28% frente a la meta producto “Crear e implementar una (1) estrategia para la gestión del conocimiento y la innovación” desarrollado a través de las siguientes acciones:

✓ Organización de un (1) plan de trabajo para la elaboración de la para la gestión del conocimiento e innovación del Distrito de Cartagena de Indias.

✓ Se desarrolló un (1) diagnóstico del Entorno de Talento Innovador, con el propósito de identificar las capacidades institucionales en la gestión del talento orientado a la innovación.

✓ Se realizó un (1) diagnóstico del Entorno de Gestión y Uso del Conocimiento, permitiendo analizar cómo se genera, comparte y aplica el conocimiento dentro de la entidad.

✓ Se formuló un (1) diagnóstico del Entorno Colaborativo, con el fin de evaluar los niveles de articulación, cooperación y participación entre los diferentes actores internos y externos.

✓ Se ejecutó un (1) diagnóstico del Entorno Normativo y de Procesos, orientado a revisar el marco legal y procedimental que incide en el desarrollo de estrategias de innovación pública.

✓ Se actualizó y consolidó un (1) diagnóstico del Índice de Capacidades de Innovación Pública del Distrito de Cartagena de Indias, como herramienta para medir el avance institucional en cultura y gestión de la innovación.

Respecto a la meta producto “Implementar una (1) estrategia para la simplificación de procesos”, Está pendiente la culminación para esta vigencia 2025 la elaboración de 10 Caracterizaciones de procesos entre el Macroproceso Gestión Administrativa y Gestión Documental.

Frente a la meta producto “Crear e implementar una (1) estrategia para la gestión del conocimiento y la innovación” está pendiente el desarrollo de las siguientes acciones:

- ✓ Culminación de las propuestas para el fortalecimiento de la estrategia de gestión del conocimiento.
- ✓ Elaboración del Plan de acción de la estrategia vigencia 2026 y 2027. ✓
- Socialización de la estrategia de gestión del conocimiento.
- ✓ Divulgación de la estrategia de gestión del conocimiento.

LÍNEA ESTRATÉGICA : Innovación y Participación Ciudadana

IMPULSOR DE AVANCE : Fortalecimiento Institucional e Innovación Administrativa.

PROGRAMA 3 : Transformación Digital del Sistema de Archivo para la Gestión Pública Eficiente

PROYECTO 1: 2024130010167 - Fortalecimiento del sistema de archivo y gestión documental del Distrito de Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	67,69%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	85,74%
Ejecución física/ financiera	76,71%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 950.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 482.600.000,00
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Implementar cinco (5) servicios de gestión documental
Meta Producto 2	Implementar dos (2) servicios de sistemas de gestión

Durante la vigencia 2025, el Programa de Transformación Digital del Sistema de Archivo para la Gestión Pública Eficiente consolidó avances sustanciales en la modernización de la gestión documental del Distrito de Cartagena de Indias, beneficiando de manera directa a las entidades distritales y de forma indirecta a más de 1.059.626 habitantes, al fortalecer el acceso a la información pública y la preservación del patrimonio documental de la ciudad. Gracias a una inversión entre los proyectos de Fortalecimiento del Sistema de Archivo y Gestión Documental y Transformación Digital de la Gestión Documental del Distrito, se logró una ejecución financiera global del 74,19% y 20,93% respectivamente. Estos recursos se materializaron en acciones técnicas y estratégicas que sentaron las



bases para una gestión documental moderna, eficiente y alineada con las políticas del Archivo General de la Nación. Entre los principales impactos se destacan la intervención y organización de 304 metros lineales de documentos del acervo institucional, garantizando su conservación y disponibilidad para la toma de decisiones administrativas y el control social. Así mismo, se digitalizaron 22 metros lineales de expedientes, fortaleciendo la preservación digital y el acceso remoto a la información. El fortalecimiento institucional se evidenció con la realización de 119 asistencias técnicas a dependencias del nivel central y descentralizado, y la capacitación de 250 funcionarios distritales, promoviendo una cultura organizacional basada en la transparencia, la trazabilidad y la rendición de cuentas. De igual forma, se avanzó en la implementación de la Fase I del Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo (SGDEA), que permitirá integrar de manera progresiva la gestión digital en los procesos institucionales, mejorando la interoperabilidad, seguridad y eficiencia administrativa. Complementariamente, las jornadas de mantenimiento, control ambiental y conservación preventiva aseguraron condiciones adecuadas para la protección física del acervo documental, contribuyendo a la sostenibilidad del patrimonio histórico de Cartagena. En conjunto, las acciones ejecutadas durante esta vigencia reafirman el compromiso de la Dirección Administrativa del Archivo General con la modernización de la función archivística, la transparencia en la gestión pública y la garantía del derecho ciudadano al acceso a la información. Este programa constituye un paso decisivo hacia una administración pública digital, eficiente y orientada al servicio de la comunidad, fortaleciendo la memoria institucional y promoviendo la valorización del patrimonio documental como legado de la ciudad.

Durante el último trimestre de la vigencia 2025, la Dirección Administrativa del Archivo General del Distrito de Cartagena de Indias continuará la ejecución del Programa de Transformación Digital del Sistema de Archivo para la Gestión Pública Eficiente, enfocando los esfuerzos institucionales en la culminación técnica y financiera de las actividades proyectadas, con el fin de cerrar el ejercicio anual con el 100% de ejecución presupuestal. A la fecha de corte del 15 de septiembre de 2025, el Proyecto de Fortalecimiento del Sistema de Archivo y Gestión Documental presenta una ejecución financiera del 74,19%, mientras que el Proyecto de Transformación Digital de la Gestión Documental del Distrito registra un 20,93%. En consecuencia, para el cuarto trimestre se destinará la ejecución del presupuesto pendiente correspondiente al 25,81% y 79,07% restantes de cada proyecto, con el propósito de materializar las actividades finales previstas en el Plan Operativo Anual de Inversiones (POAI). Para el desarrollo de estas actividades se prevé la utilización del presupuesto restante estimado, los cuales se distribuirán en los siguientes componentes:

• Procesos técnicos archivísticos

- Fortalecimiento Institucional.
- Visitas de asistencia y asesorías técnicas.
- Implementación de la Fase I del SGDEA: culminación de los entregables técnicos asociados a la primera fase de planeación y diseño del Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo – SGDEA.
- Cierre técnico y financiero.
- Estas acciones permitirán culminar satisfactoriamente los compromisos de la vigencia, garantizando el uso eficiente de los recursos públicos, la sostenibilidad técnica de los proyectos de inversión y la consolidación de una gestión documental moderna, transparente y alineada con los lineamientos del Archivo General de la Nación y el Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG.

LÍNEA ESTRATÉGICA : Innovación y Participación Ciudadana

IMPULSOR DE AVANCE : Fortalecimiento Institucional e Innovación Administrativa.

PROGRAMA : Transformación Digital del Sistema de Archivo para la Gestión Pública Eficiente

PROYECTO 2: 202400000004410 - Transformación digital de la gestión documental del Distrito de Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	48%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	20,93%
Ejecución física/ financiera	34,46%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 950.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 83.600.000,00
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Implementar un (1) Servicio información

Para la vigencia 2026, la Dirección Administrativa del Archivo General del Distrito de Cartagena de Indias proyecta la ejecución de las metas producto mediante la implementación de 1,5 servicios de gestión documental, el avance en un 0,5 del desarrollo de un sistema de gestión y la continuación de la implementación del Sistema de Gestión de Documentos Electrónicos de Archivo – SGDEA. Estas

acciones se desarrollarán a través del fortalecimiento especializado, técnico, operativo y tecnológico de los procesos archivísticos, priorizando la interoperabilidad entre sistemas, la implementación de los instrumentos archivísticos, la digitalización progresiva del acervo documental y la capacitación del talento humano. Con ello se garantizará la sostenibilidad del proceso de transformación digital, la eficiencia administrativa y el cumplimiento de los lineamientos establecidos por el Archivo General de la Nación y el Plan de Desarrollo “Cartagena Ciudad de Derechos 2024–2027”

LÍNEA ESTRATÉGICA : Vida Digna

IMPULSOR DE AVANCE : Educación

PROGRAMA 9 : Formación técnica y complementaria en oficios

PROYECTO: 2024130010103 - Implementación del Programa de Formación Integral Escuela Taller del Distrito de Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	79,55%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	100%
Ejecución física/ financiera	89,77%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 1.500.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 1.050.000.000,00
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Formar a mil seiscientos (1.600) jóvenes en procesos de formación técnica en oficios tradicionales
Meta Producto 2	Vincular a cuatrocientos (400) jóvenes en procesos de formación complementaria en oficios tradicionales
Meta Producto 3	Formar a doscientos cuarenta (240) mujeres en los programas de formación en oficios técnicos y complementarios
Meta Producto 4	Vincular a doscientos (200) egresados de la Escuela Taller en oficios tradicionales
Meta Producto 5	Mejorar la infraestructura de nueve (9) ambientes de aprendizaje



La implementación del proyecto de formación de la Escuela Taller Cartagena de Indias 2024 – 2027 avanza positivamente en la consecución de las metas del Plan de desarrollo.

Al 15 de septiembre de 2025 se evidenciaron significativos avances con relación a las metas así:

En la Meta N° 1 de formación técnica de jóvenes se tiene un 63 % de avance anual y un 41% de avance del cuatrienio.

En la Meta N° 2 de formación complementaria de jóvenes se tiene un 97% de avance anual y un 74% de avance del cuatrienio; específicamente se han atendido 97 jóvenes.

En la Meta N° 3 sobre vinculación de mujeres en los programas de formación técnica y complementaria hemos avanzado en un 100% la meta anual y con relación al cuatrienio se tiene un avance de 54%. Especificarte se han vinculado 65 mujeres a los procesos de formación técnica y complementaria.

En la Meta N° 4 sobre vinculación laboral hemos avanzado en un 100% la meta anual y con relación al cuatrienio se tiene un avance de 50%. Especificarte se han vinculado laboralmente 50 egresados.

En la Meta N° 5 sobre la mejora de los ambientes de aprendizaje hemos avanzado en un 0% la meta anual y con relación al cuatrienio se tiene un avance de 56%.

Con relación a las metas establecidas en el Plan de Desarrollo para la vigencia 2025, se informa que aún se encuentra pendiente el cumplimiento de la meta correspondiente al componente de formación técnica, la cual contempla la vinculación de ciento cincuenta (150) jóvenes adicionales. No obstante, es importante precisar que dicha meta no cuenta con presupuesto asignado, por lo que su ejecución no resulta viable en el marco de los recursos disponibles para la presente anualidad. En consecuencia, se recomienda considerar su reprogramación o redefinición en el próximo ejercicio presupuestal, garantizando así la sostenibilidad y cumplimiento de los objetivos propuestos

LÍNEA ESTRATÉGICA : Ciudad Conectada y Sostenible

IMPULSOR DE AVANCE : Ciudad Histórica y Patrimonial

PROGRAMA 9 : Muralla para todos

PROYECTO: 202400000004448 - Recuperación y apropiación colectiva del patrimonio cultural y la gobernanza territorial en el Distrito de Cartagena de Indias



Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	41,66%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	100%
Ejecución física/ financiera	70,83%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 200.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 0
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Desarrollar dieciséis (16) actividades para la apropiación colectiva del patrimonio y la gobernanza territorial

Durante esta vigencia se ejecutaron dos (2) actividades relacionadas al programa. Respectivamente son Cátedra de Patrimonio Cultural con la realización de dos (2) talleres con docentes del Distrito de Cartagena de Indias y la implementación de un taller en Instituciones Educativas del Distrito de Cartagena.

Durante los talleres de la Cátedra de Patrimonio Cultural se impactaron a 50 docentes de las Instituciones Oficiales del Distrito de Cartagena de Indias y a 50 estudiantes de una institución Oficial del Distrito de Cartagena.

Se entregó el diseño metodológico para la implementación de la Cátedra de Patrimonio Cultural.

Para la programación artística, cultural y deportiva periódica “Muralla para todos”, se realizó en la vigencia 2025, a corte de 15 de octubre, la actividad Festival de Barrilete tradicional Cartagenero en las inmediaciones de los baluartes de Santa catalina y San Lucas, sector conocido como la Tenaza.

En esta actividad de impactaron a 50 niños cartageneros que participaron en actividades lúdicas y recreativas para la apropiación de su patrimonio cultural representado en la elaboración y vuelo de barriletes tradicionales cartageneros. En cuanto a la feria de emprendimientos se realizó la convocatoria pública en las redes sociales de la ETCAR, del 2 al 15 de octubre. Se inscribieron 46 emprendimientos, de los cuales 6 son de egresados, 2 de aprendices y los 38 restantes pertenecen a la zona de afluencia de las Fortificaciones. Solo queda por ejecutar la realización de la feria.

- Para la vigencia 2025 falta por ejecutar de la Cátedra de Patrimonio Cultural, dos talleres en instituciones educativas del Distrito de Cartagena de Indias. Para 100 Estudiantes, 2 docentes de cada institución, una actividad de lanzamiento de la Catedra y el diseño e impresión de una cartilla.

- De Muralla para todos están pendientes por ejecutar 2 actividades para la apropiación social del Patrimonio Cultural Fortificado en el cordón de murallas y baluartes del Centro Histórico.
- De la actividad Implementar el Programa de

gobernanza territorial y fortalecimiento de la economía popular falta la Feria de Saberes y de Emprendimiento.

- Para la vigencia 2026 se desarrollarán para la Cátedra de Patrimonio Cultural, 2 talleres con 50 docentes de instituciones educativas Oficiales del Distrito de Cartagena de Indias para la sensibilización de estos temas. Así mismo se desarrollarán 3 talleres en tres instituciones Educativas del Distrito de Cartagena para impactar a 150 Estudiantes.
- Para programación artística, cultural y deportiva periódica “Muralla para todos se ejecutarán 2 actividades, relacionadas a la apropiación social del Patrimonio Cultural de Cartagena de Indias a partir de actividades artísticas, culturales y recreativas en el cordón amurallado de Cartagena de Indias.
- Para el Programa de gobernanza territorial y fortalecimiento de la economía popular se desarrollará una feria del emprendimiento cultural.

LÍNEA ESTRATÉGICA : Seguridad Humana
IMPULSOR DE AVANCE : Atención Integral a Grupos de Especial Protección
PROGRAMA 10 : Atención integral al migrante

PROYECTO: 2024130010208 - Integración socio económica y acceso a servicios para las poblaciones migrantes, retornados y de acogida en el Distrito de Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	93,33%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	100%
Ejecución física/ financiera	96,66%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 50.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 0
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Vincular a diez mil seiscientos (10.600) migrantes, retornados y de acogida al programa de atención al migrante

A corte del 15 de septiembre de 2025, se reporta el cumplimiento y superación de la meta, alcanzando la vinculación de 6.842 beneficiarios. Este resultado ha sido posible gracias a la articulación efectiva con agencias de cooperación, organizaciones internacionales y entidades distritales, que desarrollan acciones dirigidas a la integración socioeconómica, atención humanitaria, fortalecimiento

de capacidades y acceso a servicios básicos para esta población. Contratación logística: Se formalizó la contratación del operador logístico mediante el contrato SAMC-DAAL-020-2025, actualmente en ejecución, para el desarrollo de actividades institucionales y eventos de cooperación.

Actividades operativas con operador logístico: Continuar la ejecución de las actividades programadas con el operador logístico, conforme a las metas, cronograma y condiciones establecidas en el contrato SAMC-DAAL-020-2025.

Las actividades con el operador logístico se encuentran en fase de desarrollo, conforme a los hitos y cronograma pactados en el contrato SAMC-DAAL-020-2025, lo que implica que la ejecución presupuestal se incrementará progresivamente durante el cierre de la vigencia

LÍNEA ESTRATÉGICA : Desarrollo económico equitativo
IMPULSOR DE AVANCE : Diversificación económica
PROGRAMA 10 : Cooperación Para Avanzar

PROYECTO: 2024130010166 - Inversiones en Cartagena, destino de talla mundial en el Distrito de Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	46,43%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	66,38%
Ejecución física/ financiera	56,40%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 248.471.927,46
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 44.511.754,00
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Habilitar y consolidar (60) alianzas de cooperantes nacionales e internacionales
Meta Producto 2	Habilitar y mapear (1200) organizaciones para cooperar

Durante la vigencia 2025, con corte al 15 de septiembre, la Oficina de Cooperación Internacional reporta los siguientes avances en la ejecución de sus acciones:

- Alianzas estratégicas: Se consolidaron 11 alianzas con entidades de cooperación internacional, sector privado y organismos multilaterales, orientadas



al fortalecimiento institucional y a la gestión de recursos para el desarrollo del Distrito.

- Mapeo institucional: Se identificaron y registraron 40 organizaciones con potencial de cooperación, como parte del ejercicio de actualización del mapeo de actores estratégicos.
- Ejecución presupuestal:
- Membresías institucionales: Se ejecutó el pago de dos (2) membresías correspondientes a las redes internacionales de las que hace parte la entidad, garantizando la continuidad de la participación y el acceso a espacios de articulación y cooperación técnica.
- Contratación logística: Se formalizó la contratación del operador logístico mediante el contrato SAMC-DAAL-020-2025, actualmente en ejecución, para el desarrollo de actividades institucionales y eventos de cooperación

A la fecha, se encuentran en trámite o pendientes de ejecución las siguientes acciones:

- Pago de membresía (ICLEI): Se encuentra en trámite el pago de la membresía de la red ICLEI, bajo el radicado No. 35552.
- Pago de membresía (DELICE): Está presupuestado el pago de la membresía correspondiente a la red DELICE; actualmente se está a la espera de la remisión de los documentos requeridos por parte de la organización para completar el proceso de pago.
- Ejecución de recursos de proyecto: Está pendiente la ejecución de los recursos incorporados del proyecto Dual Tourism, en coordinación con las dependencias competentes y conforme a los rubros aprobados.
- Actividades operativas con operador logístico: Continuar la ejecución de las actividades programadas con el operador logístico, conforme a las metas, cronograma y condiciones establecidas en el contrato SAMCDAAL-020-2025

El avance en la ejecución técnica y financiera, inferior al 60 %, obedece principalmente a que las actividades se encuentran en curso o en fase de trámite administrativo.

En particular, el pago de las membresías de las redes ICLEI y DELICE ha presentado un ajuste en los tiempos de ejecución debido a los procesos internos de revisión y validación documental, así como a la espera de los soportes

requeridos por parte de las organizaciones internacionales, necesarios para la formalización de los pagos.

Asimismo, la ejecución de los recursos incorporados del proyecto Dual Tourism se ha reprogramado para el último trimestre del año, con el fin de garantizar su implementación articulada con las dependencias competentes y asegurar el cumplimiento de los objetivos establecidos en el convenio.

De igual forma, las actividades con el operador logístico se encuentran en fase de desarrollo, conforme a los hitos y cronograma pactados en el contrato SAMCDAAL-020-2025, lo que implica que la ejecución presupuestal se incrementará progresivamente durante el cierre de la vigencia.

En este sentido, se prevé que el porcentaje de ejecución se incremente significativamente en el cuarto trimestre, una vez culminen los procesos administrativos en curso y se ejecuten las actividades planificadas.

LÍNEA ESTRATÉGICA : Desarrollo económico equitativo
IMPULSOR DE AVANCE : Diversificación económica
PROGRAMA 10 : Economía Circular y Negocios Verdes

PROYECTO: 22024130010206 - Construcción de un futuro sostenible y equitativo para el Distrito de Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	20,05%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	100%
Ejecución física/ financiera	60,02%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 15.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 0
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Implementar (5) proyectos específicos de economía circular con el apoyo de cooperantes

A corte del 15 de septiembre de 2025, se reporta el cumplimiento y superación de la meta, con la gestión de tres (3) proyectos desarrollados bajo este enfoque, los cuales contribuyen al fortalecimiento de las capacidades locales y a la promoción de un modelo de desarrollo sostenible en el Distrito. El avance alcanzado ha sido

posible gracias al proceso de relacionamiento y articulación liderado por la Oficina con organizaciones internacionales, agencias de cooperación y aliados estratégicos, orientado a identificar oportunidades de colaboración y recursos técnicos para la implementación de iniciativas en materia de economía circular. En cuanto a la ejecución presupuestal, las actividades asociadas al proyecto se encuentran en desarrollo mediante el contrato SAMC-DAAL-020-2025, suscrito con el operador logístico, el cual continúa apoyando la implementación de acciones técnicas y operativas que facilitan el cumplimiento de los objetivos del proyecto.

Actividades operativas con operador logístico: Continuar la ejecución de las actividades programadas con el operador logístico, conforme a las metas, cronograma y condiciones establecidas en el contrato SAMC-DAAL-020-2025. las actividades con el operador logístico se encuentran en fase de desarrollo, conforme a los hitos y cronograma pactados en el contrato SAMC-DAAL-020-2025, lo que implica que la ejecución presupuestal se incrementará progresivamente durante el cierre de la vigencia.

LÍNEA ESTRATÉGICA : Desarrollo Económico Equitativo
IMPULSOR DE AVANCE : Trabajo Decente y Cierre de Brechas Laborales
PROGRAMA : Mi primera chamba

PROYECTO: 2024130010158 - Implementación del programa Mi Primera Chamba en el Distrito de Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	80%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	98,17%
Ejecución física/ financiera	89,05%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 500.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 361.000.000,00
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Vincular cuatrocientos (400) jóvenes estudiantes en la realización de las prácticas laborales y recibiendo auxilios como incentivos
Meta Producto 2	Vincular cuatrocientos (400) jóvenes graduados sin experiencia laboral

Apertura de la segunda convocatoria 2025 para la vinculación de 250 jóvenes a prácticas laborales.

✓ Organización y ejecución del proceso de entrevista a los candidatos a practicantes del segundo semestre en el Distrito de Cartagena de Indias.

✓ Realización del proceso de selección de los practicantes laborales del segundo semestre 2025 que hacen parte del programa Mi Primera Chamba.

✓ Distribución de practicantes de la segunda convocatoria en las diferentes dependencias de la Alcaldía Mayor de Cartagena de Indias donde van a realizar las prácticas laborales.

Se adelantó el proceso de inducción dirigido a los 249 jóvenes practicantes que fueron vinculados el 21 de julio de 2025, quienes iniciaron sus prácticas el 1 de agosto del mismo año.

✓ Participación en la feria de empleabilidad educación y emprendimiento del festival de la juventud, organizado por la secretaria de participación ciudadana, el día 8 de agosto 2025 en el Baluarte santo domingo y Santiago apóstol.

✓ Se realizó reunión de inducción y orientación a los tutores del programa mi primera chamba 2025-2, tal como se indica en el oficio AMC-OFI-0120109- 2025.

✓ Se logró la vinculación de 504 jóvenes practicantes al programa "Mi Primera Chamba" durante el primer y segundo semestre de la vigencia 2025, lo que permite evidenciar el cumplimiento del 100% de la meta programada para el período.

Durante el periodo comprendido entre el 1 de enero al 15 de septiembre se adelantó las siguientes actividades con relación a jóvenes sin experiencia “ Mi primer Empleo” así:

✓ Se realizó alistamiento para la puesta en marcha de la metodología de vinculación de los jóvenes graduados sin experiencia. (Circular AMC-CIR000209-2025 e instructivo de implementación mi primer empleo).

✓ Se realizó la identificación de jóvenes vinculados en las diferentes dependencias de la alcaldía distrital, que se han vinculado a través de mi primer empleo, en cumplimiento de lo dispuesto en el acuerdo 166 de 2024.

✓ Para la vigencia 2025, se ha programado la vinculación de 133 jóvenes sin experiencia de acuerdo con la meta del plan de desarrollo distrital, de los cuales se han vinculado 144 jóvenes, con un cumplimiento del 108%.

✓ Ejecución del 48,3% de los recursos de Mi Primer Empleo, a fecha de corte del informe.

Organización convocatoria, 2026 para practicantes laborales.

✓ Cierre de la segunda corte del programa mi primera chamba vigencia 2025-2

LÍNEA ESTRATÉGICA : Innovación pública y participación ciudadana

IMPULSOR DE AVANCE : Fortalecimiento Institucional e Innovación

Administrativo

PROGRAMA : Modelo integrado de planeación y gestión - MIPG

PROYECTO: 202400000004341 - Implementación de la estrategia de conocimiento e innovación pública para el Distrito de Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	25%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	99%
Ejecución física/ financiera	62%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 300.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 131.600.000,00
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Crear e implementar una (1) estrategia para la gestión del conocimiento y la innovación

En el marco de la implementación del proyecto “Implementación de la estrategia de conocimiento e innovación pública para el Distrito de Cartagena de Indias” se desarrollarán las siguientes acciones:

✓ Divulgación de las acciones de la estrategia de gestión del conocimiento vigencia 2026.

✓ Realización de laboratorios de innovación pública, presenciales y virtuales.

✓ Actualización de los inventarios de conocimiento explícito, tácito y relevante.

✓ Implementación del proyecto SERCAPP, para el fortalecimiento de la capacidad del talento humano.

✓ Implementación de las redes de conocimiento.

Sensibilización y promoción de la cultura del conocimiento en los puestos de trabajo.

✓ Documentación de los procesos de investigación.

✓ Implementación de los repositorios de conocimiento e innovación.

LÍNEA ESTRATÉGICA : Innovación pública y participación ciudadana

IMPULSOR DE AVANCE : Fortalecimiento Institucional e Innovación

Administrativo

PROGRAMA : Rediseño institucional e innovación administrativa
del distrito

PROYECTO: 2024130010006 - Elaboración e implementación del estudio técnico de Rediseño Institucional e innovación administrativa del Distrito de Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	7,5%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	98,18%
Ejecución física/ financiera	52,84%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 613.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 184.600.000,00
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Implementar cinco (5) fases del proceso de rediseño organizacional (Acuerdo Inicial, Diagnóstico, Diseño, Implementación, Supresión y/o liquidación)

Revisión y validación con partes interesadas de la versión final de estudio técnico de rediseño institucional. ✓ Presentación del estudio técnico de rediseño institucional ante las diferentes instancias para su aprobación. ✓ Formalización del estudio técnico de rediseño Institucional. ✓ Implementación del estudio técnico de rediseño institucion

LÍNEA ESTRATÉGICA : Innovación pública y participación ciudadana

IMPULSOR DE AVANCE : Transparencia y Gobierno Abierto

PROGRAMA : Procesos administrativos óptimos y transparente

PROYECTO: 202400000004433 - Fortalecimiento de la Experiencia Ciudadana: Cartagena Contigo en el Distrito de Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	35,71%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	1,83%
Ejecución física/ financiera	18,77%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 900.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 11.000.000,00
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Racionalizar cuarenta (40) nuevos trámites y/o procesos administrativos
Meta Producto 2	Crear un (1) Centro Integral de Atención Ciudadano (CIAC)
Meta Producto 3	Optimizar tres (3) ventanillas de atención al ciudadano en su funcionamiento
Meta Producto 4	Crear dos (2) microcentros de inteligencia artificial
Meta Producto 6	Actualizar seis (6) sistemas de información de la entidad

Durante la vigencia 2026, el proyecto continuará avanzando en el cumplimiento de sus tres metas estratégicas, consolidando los logros alcanzados y asegurando la sostenibilidad de las acciones desarrolladas en el marco de la modernización administrativa y la mejora del servicio ciudadano.

Meta 1. Racionalizar cuarenta (40) nuevos trámites y/o procesos administrativos
Para el año 2026 se proyecta la racionalización de 10 nuevos trámites, dando continuidad al proceso de simplificación y mejora iniciado en las vigencias anteriores. Estas acciones estarán orientadas a optimizar los procedimientos internos, reducir tiempos de atención y fortalecer la eficiencia institucional, en articulación con las dependencias responsables de cada trámite.

Meta 2. Crear un (1) Centro Integral de Atención Ciudadano (CIAC)
En 2026 se avanzará en la consolidación operativa del Centro Integral de Atención Ciudadano, mediante la implementación de un sistema de llamadas por IP que permitirá fortalecer y poner en funcionamiento el canal telefónico institucional, garantizando un servicio más accesible, oportuno y eficiente. Adicionalmente, se continuará con el desarrollo e integración de la herramienta tecnológica para la gestión de trámites de la entidad, con el fin de facilitar la atención multicanal, mejorar el seguimiento de solicitudes y promover la digitalización de los servicios.

Meta 3. Optimizar tres (3) ventanillas de atención al ciudadano en su funcionamiento Para esta meta, las acciones del 2026 estarán focalizadas en la ventanilla de atención de la Localidad 3, fortaleciendo su infraestructura física y tecnológica, optimizando los procesos de atención y asegurando condiciones adecuadas para la prestación del servicio, en coherencia con los estándares definidos para las ventanillas distritales. En conjunto, estas acciones permitirán consolidar los avances del proyecto, fortalecer la atención integral al ciudadano y contribuir al cumplimiento efectivo

LÍNEA ESTRATÉGICA : Desarrollo Económico Equitativo
IMPULSOR DE AVANCE : Economía Popular Y Emprendimiento
PROGRAMA : Avanzamos Con Capacidades Emprendedoras

PROYECTO: 202400000004837 - Construcción de dos (2) Microcentros de Inteligencia Artificial en el Distrito de Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	0%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	0%
Ejecución física/ financiera	0%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 1
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 0
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Crear dos (2) microcentros de inteligencia artificial

Durante la vigencia 2026 se desarrollará la primera fase de construcción de los microcentros de inteligencia artificial, con una asignación de \$3.500 millones, orientada al diseño arquitectónico, adquisición de equipos especializados y adecuación de espacios tecnológicos. El proyecto contempla la instalación de laboratorios de innovación, conectividad avanzada y entornos de aprendizaje digital para el fortalecimiento de capacidades en programación, robótica e inteligencia artificial.

LÍNEA ESTRATÉGICA : Innovación pública y participación ciudadana
IMPULSOR DE AVANCE : Transparencia y Gobierno Abierto
PROGRAMA : Cartagena digital, inclusiva y conectada

PROYECTO 1: 2024130010009 - Transformación de los sistemas de información para la toma de decisiones basadas en datos en la Alcaldía mayor de Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	57,50%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	96,55%
Ejecución física/ financiera	77,02%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 349.999.999,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 147.300.000,00
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Implementar seis (6) nuevos sistemas de información institucionales
Meta Producto 2	Actualizar seis (6) sistemas de información de la entidad
Meta Producto 3	Formar a tres mil (3.000) personas en el uso de Tecnologías de Información

Hasta la fecha se ha logrado la implementación total del Plan de Tratamiento de Riesgos, consolidando el inventario de activos de información, la matriz de riesgos, los lineamientos y los controles de seguridad digital. Se aprobaron los documentos normativos y técnicos que fortalecen la gestión institucional en materia de protección de datos y mitigación de riesgos informáticos. Como también la adopción y ejecución del Plan Estratégico de Seguridad y Privacidad de la Información, incluyendo la publicación de políticas, definición de roles y responsabilidades, aprobación del acto administrativo y desarrollo de planes de capacitación y sensibilización. Estas acciones fortalecen la cultura institucional de seguridad digital y el cumplimiento del Decreto 612 de 2018 y la Política de Gobierno Digital. Referente a la meta del Cloud Data Center presenta un avance del 50%, con el desarrollo de actividades como el inventario de servidores, categorización de servicios, formulación de políticas de escalamiento y diseño de la política de backup de máquinas críticas. Estas acciones han permitido establecer la base técnica y normativa para la migración hacia la nube.

Para el cierre del año se prevé mantener el seguimiento a la efectividad de los controles implementados, así como la actualización periódica del plan ante posibles cambios normativos o tecnológicos, garantizando la continuidad del modelo de seguridad y privacidad institucional. También se realizará la revisión de desempeño del plan y la consolidación del informe de efectividad de controles,

asegurando la sostenibilidad del sistema de gestión de seguridad y privacidad de la información (SGSI) y su alineación con los lineamientos nacionales

PROYECTO 2: 2024130010021 - Implementación de zonas digitales de acceso público gratuito para el uso y apropiación de las Tic en el Distrito de Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	89,74%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	59,63%
Ejecución física/ financiera	74,68%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 950.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 277.813.400,00
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Instalar treinta y dos (32) nuevas zonas Wi-Fi y mantener las 18 actuales

El programa en general se ejecutará mediante procesos de fortalecimiento digital e inclusión tecnológica. Se continuará con las jornadas de formación en competencias TIC para servidores y comunidades, el rediseño e implementación de sistemas de información interoperables y seguros, y la ampliación de zonas Wi-Fi en sectores urbanos y rurales. Estas acciones garantizan el acceso equitativo a la conectividad, la apropiación digital y la mejora de la gestión pública basada en datos.

LÍNEA ESTRATÉGICA : Innovación pública y participación ciudadana
IMPULSOR DE AVANCE : Fortalecimiento Institucional e Innovación Administrativa
PROGRAMA : Seguridad digital

PROYECTO 1: 202400000004450 - Fortalecimiento de la seguridad digital institucional en el Distrito de Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	73,03%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	94,55%
Ejecución física/ financiera	83,79%

Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 150.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 106.128.800,00
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Implementar (1) un Plan Estratégico de Tratamiento de Riesgo de Seguridad y Privacidad de la Información

Para la vigencia 2026 se continuará fortaleciendo la seguridad digital institucional mediante la actualización y seguimiento de los Planes Estratégicos de Tratamiento de Riesgo y de Seguridad y Privacidad de la Información, garantizando su sostenibilidad y cumplimiento normativo. De igual forma, se avanzará en la segunda fase de implementación del Cloud Data Center, enfocada en la migración de servicios, bases de datos y respaldo de información crítica a la nube, asegurando la disponibilidad, integridad y protección de los activos digitales del Distrito

PROYECTO 2: 2024130010021 - Implementación del Cloud Data Center en la Alcaldía de Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	100%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	86,80%
Ejecución física/ financiera	93,4%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 150.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 71.400.000,00
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Implementar un (1) Cloud Data Center para la protección y seguridad de la información en el Distrito

Para la vigencia 2026 se continuará fortaleciendo la seguridad digital institucional mediante la actualización y seguimiento de los Planes Estratégicos de Tratamiento de Riesgo y de Seguridad y Privacidad de la Información, garantizando su sostenibilidad y cumplimiento normativo. De igual forma, se avanzará en la segunda fase de implementación del Cloud Data Center, enfocada en la migración de servicios, bases de datos y respaldo de información crítica a la

nube, asegurando la disponibilidad, integridad y protección de los activos digitales del Distrito

LÍNEA ESTRATÉGICA : Innovación pública y participación ciudadana
IMPULSOR DE AVANCE : Fortalecimiento Institucional e Innovación Administrativa
PROGRAMA : Mejora normativa en el distrito de Cartagena de indias

PROYECTO: 202400000004831 - Implementación de la mejora normativa en el Distrito de Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	41,41%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	100%
Ejecución física/ financiera	70,70%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 500.000.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 0
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Elaborar e implementar cuatro (4) agendas regulatorias
Meta Producto 2	Implementar un (1) proceso de depuración normativa

Durante la presente vigencia se avanzó en la elaboración e implementación de una (1) Agenda Regulatoria Institucional, la cual ha sido objeto de tres versiones sucesivas hasta la fecha de corte. Dichas actualizaciones se realizaron en atención a los requerimientos normativos, los ajustes en las prioridades institucionales y la necesidad de fortalecer la planeación y seguimiento de la actividad regulatoria. Asimismo, se avanzó en la meta de la implementación de un (1) de proceso de depuración normativa, orientados a revisar, actualizar y consolidar el marco regulatorio institucional, garantizando la eliminación de disposiciones obsoletas y la coherencia entre los diferentes instrumentos normativos. Dichas acciones contribuyeron a una mayor eficiencia, transparencia y calidad en la producción normativa, así como al fortalecimiento del cumplimiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG).

Durante la vigencia 2026 se tiene proyectado elaborar e implementar una (1) Agenda Regulatoria y ejecutar un (1) proceso de depuración normativa, en

cumplimiento de los lineamientos establecidos en el Decreto Distrital 0708 de 2023 y en el Manual de la Política de Mejora Normativa del Departamento Administrativo de la Función Pública. La Agenda Regulatoria se formulará con base en la identificación de las necesidades normativas de las dependencias distritales, garantizando su publicación en el micrositio institucional de mejora normativa, la apertura de procesos de consulta pública y la articulación con los actores responsables de la producción normativa, fortaleciendo así la planeación y la transparencia regulatoria. Por su parte, la implementación del proceso de depuración normativa comprenderá la actualización y consolidación de los inventarios normativos por dependencia, la revisión de las disposiciones vigentes y la identificación de aquellas que deban modificarse, derogarse o mantenerse, asegurando un marco regulatorio coherente, eficiente y alineado con los principios de la mejora normativa. Estas acciones estarán lideradas por la Oficina Asesora Jurídica, en coordinación con las demás dependencias distritales, contribuyendo al fortalecimiento de la seguridad jurídica y al cumplimiento de los estándares establecidos en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG

LÍNEA ESTRATÉGICA : Vida Digna
IMPULSOR DE AVANCE : Arte, Cultura y Patrimonio
PROGRAMA : Memoria y Patrimonio al Servicio de la Ciudadanía

PROYECTO: 202400000005197 **Consolidación del Museo Histórico para fortalecer la memoria, el patrimonio y el servicio a la ciudadanía en el Distrito de Cartagena de Indias**

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	01%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	0%
Ejecución física/ financiera	0%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 1,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 0
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Intervenir seiscientos cuarenta (640) piezas de la colección del Museo Histórico de Cartagena
Meta Producto 2	Mejorar, adecuar y/o dotar dos (2) pisos del bien de interés cultural: Palacio de la Inquisición

Meta Producto 3	Formular e implementar un (1) Plan para la Consolidación y Promoción de la Memoria Histórica de Cartagena
------------------------	---

Intervenir seiscientos cuarenta (640) piezas de la colección del Museo Histórico de Cartagena; La meta se ejecutará mediante un proceso técnico de restauración de 320 piezas del Museo Histórico de Cartagena, que incluye diagnóstico, limpieza, consolidación, intervención mínima y protección final, garantizando su conservación y estabilidad. Se contará con un equipo especializado y recursos por \$180.000.000 programados para la vigencia 2026. Mejorar, adecuar y/o dotar dos (2) pisos del bien de interés cultural: Palacio de la Inquisición; La meta se ejecutará mediante la renovación museográfica de dos pisos del Palacio de la Inquisición, priorizando la Sala 1 “Los orígenes”, con actualización de contenidos históricos, rediseño de espacios, incorporación de piezas físicas y digitales, e instalación de nueva iluminación. La intervención contará con una inversión de \$400.000.000 programada para la vigencia 2026

LÍNEA ESTRATÉGICA : Innovación pública y participación ciudadana
IMPULSOR DE AVANCE : Fortalecimiento Institucional e Innovación Administrativa
PROGRAMA : fortalecimiento del sistema de control interno - SCI

PROYECTO 1: 202400000005108 - Diseño e implementación de un plan de formación integral para fortalecer el Sistema de Control Interno en la alcaldía de Cartagena de Indias.

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	71,43%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	0%
Ejecución física/ financiera	35,71%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 1,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 0
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Diseñar e implementar un (1) Plan de Formación sobre el Sistema de Control Interno y Control Interno Contable



Este proyecto le trasladaron los recursos.

PROYECTO 2: 202400000004834 - Fortalecimiento de la gestión de riesgos y control interno en el distrito de Cartagena de indias”

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	0%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	0%
Ejecución física/ financiera	0%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 0
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 0
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Implementar un (1) Software de Auditoría Basada en Riesgos para procesos y sistemas de información

Este proyecto le trasladaron los recursos

LÍNEA ESTRATÉGICA : Seguridad Humana

IMPULSOR DE AVANCE : Superación de la Pobreza Extrema y Soberanía Alimentaria

PROGRAMA : Fortalecimiento Institucional de Renta Ciudadano, Renta Joven y Colombia Mayor para la Superación de la Pobreza Extrema

PROYECTO 1: 2024130010226 - apoyo al fortalecimiento institucional de renta ciudadana, renta joven y Colombia mayor para la superación de la pobreza extrema en Cartagena de indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	90%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	88,33%
Ejecución física/ financiera	89,16%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 2.037.200.000,00
Ejec. Financiera Según Obligaciones (mil de \$)	\$ 1.006.650.000,00
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Habilitar trece (13) puntos de atención para garantizar la atención de los beneficiarios y la operatividad del programa



Meta Producto 2	Desarrollar cuarenta y ocho (48) jornadas complementarias para la atención y bienestar comunitario
------------------------	--

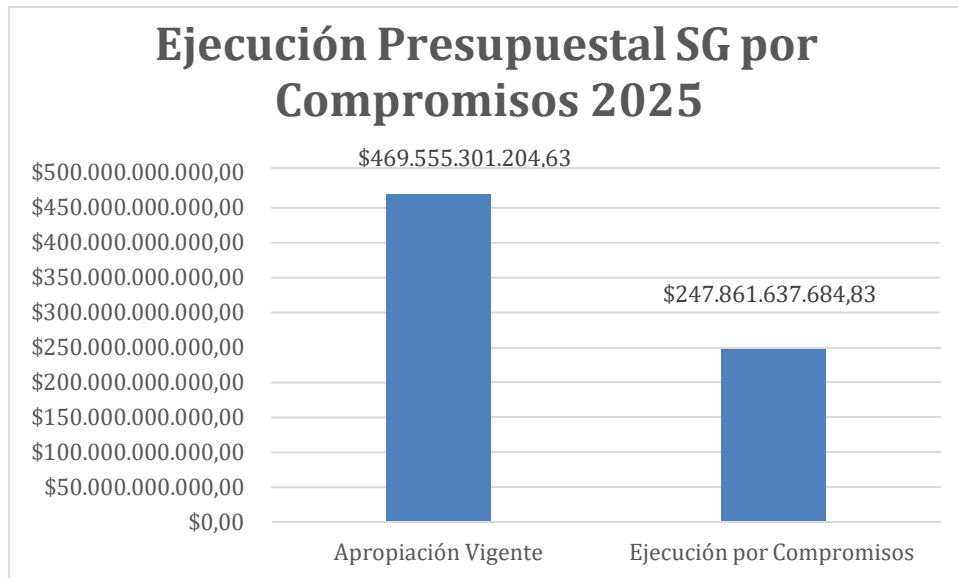
Renta Ciudadana es un programa de transferencia monetaria y movilidad social enmarcada en lineamientos emitidos por el Departamento de Prosperidad Social, “busca contribuir a la superación de la pobreza, fomentar la movilidad social y apoyar la economía local, mediante la entrega de Transferencias Monetarias Condicionadas y No Condicionadas, siguiendo los principios de integralidad, efectividad y eficiencia” Dicho programa implementa el componente de Bienestar Comunitario en el entendido de que la pobreza puede ser superada siempre y cuando los hogares cuenten con herramientas, habilidades y capacidades para mejorar sus calidades de vida. Es por esto que se han desarrollado actividades de socialización y divulgación de la oferta, jornadas de orientación en salud y de escucha de las necesidades de la población, esto en el marco de encuentros denominados: “Conmemoración del día de la mujer, evento empoderarte” “Capacitación sobre esquema de vacunación” y “Socialización de la oferta institucional”

En el marco de la conmemoración de los esfuerzos históricos de la mujer en la búsqueda de sus derechos, permitió reconocer historias de vida de mujeres Cartageneras quienes participaron de una jornada recreativa, pedagógica y de socialización de la oferta del programa Renta Ciudadana Objetivo: Conmemorar los actos históricos de la mujer a través de la historia y reconocer los roles de la mujer Cartagenera en su quehacer diario, exaltando el dinamismo y compromiso social de las madres líderes y beneficiarias del programa renta ciudadana. Resultado general: 143 personas cabezas de hogar en Cartagena participaron en el desarrollo de esta actividad en 6 puntos diferentes de la ciudad como lo son: Nuevo Paraíso, Ciudadela 2000, San Francisco, Blas de Lezo, Pozón y Boquilla.

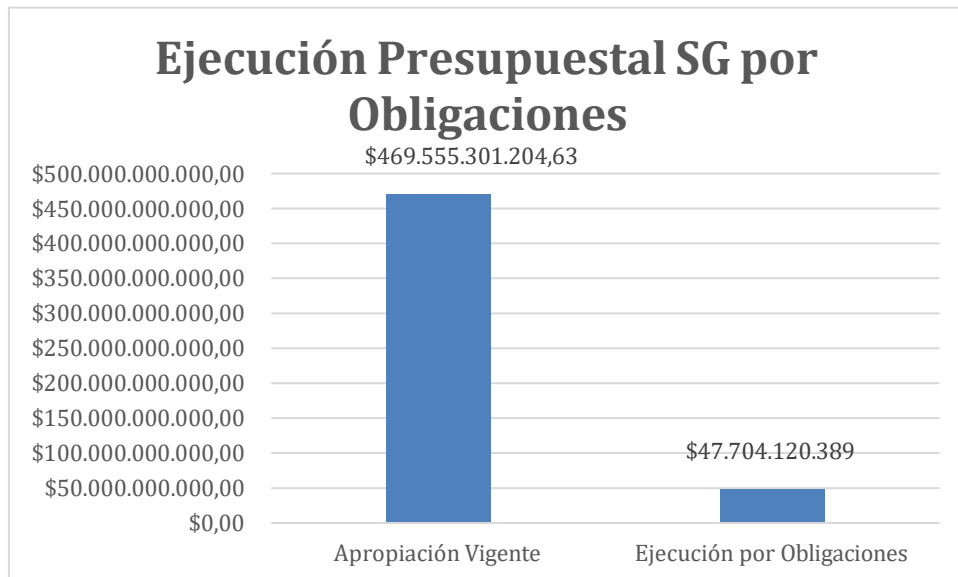
En el marco de la conmemoración de los esfuerzos históricos de la mujer en la búsqueda de sus derechos, permitió reconocer historias de vida de mujeres Cartageneras quienes participaron de una jornada recreativa, pedagógica y de socialización de la oferta del programa Renta Ciudadana Objetivo: Conmemorar los actos históricos de la mujer a través de la historia y reconocer los roles de la mujer Cartagenera en su quehacer diario, exaltando el dinamismo y compromiso social de las madres líderes y beneficiarias del programa renta ciudadana. Resultado general: 143 personas cabezas de hogar en Cartagena participaron en el desarrollo de esta actividad en 6 puntos diferentes de la ciudad como lo son: Nuevo Paraíso, Ciudadela 2000, San Francisco, Blas de Lezo, Pozón y Boquilla

3.2 Ejecución Presupuestal Global de la SG

Apropiación Inicial	\$ 267.181.345.345,00	
Apropiación Vigente	\$ 469.555.301.204,63	
Ejecución por Compromisos	\$ 247.861.637.684,83	52,79%
Ejecución por Obligaciones	\$ 47.704.120.389	10,16%



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital