

Informe de Seguimiento Trimestral al Plan de Acción Institucional- Escuela de Gobierno y Liderazgo

Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027: Cartagena Ciudad de Derechos

Periodo evaluado: Julio- septiembre

Fecha de presentación: [30/09/2025]

Elaborado por: Jesús Torres Torralvo-

Secretaría de Planeación Distrital

Índice

Contenido

Índice.....	2
1. Introducción	3
2. Avances Consolidados en Programas y Metas de Producto	3
2.1 Panorama General.....	3
2.2 Resultados comparativos junio- septiembre	4
2.3 Avance Programas.....	5
2.4 Análisis de Metas de Producto Estratégicas.....	7
3. Avances de Proyectos y Ejecución Financiera	7
3.1 Avance Físico y Financiero de Proyectos de Inversión.....	7
3.2 Descripción de avance en los Proyectos de Inversión	10
3.2 Ejecución Presupuestal.....	18



1. Introducción

Este informe se enmarca en lo establecido por la Ley 152 de 1994, Ley Orgánica del Plan de Desarrollo, que establece la obligación de los entes territoriales y sus autoridades de formular y ejecutar un plan de desarrollo, así como realizar un seguimiento y evaluación periódica del mismo. El seguimiento y la evaluación son ejercicios fundamentales que permiten informar a todos los actores del territorio sobre los avances en las líneas estratégicas, los componentes impulsores de avance, los programas y las metas, con el fin de determinar el nivel de cumplimiento alcanzado en cada uno de los años del periodo de gobierno.

La Escuela de Gobierno y Liderazgo presenta el informe de gestión y avances en el plan de acción de la vigencia 2025, correspondiente al periodo comprendido entre el 1 de enero y el 30 de septiembre de 2025.

Este documento integra, en primer lugar, el avance de las apuestas de desarrollo alcanzadas al corte del tercer trimestre del año, desagregadas de manera subsecuente con la identificación de qué se logró o en qué se avanzó y qué actividades fueron desarrolladas. Este primer capítulo se desarrolla a partir de las metas de resultado propuestas en el Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027 “Cartagena Ciudad de Derechos”, a cargo de la Escuela de Gobierno.

En un segundo capítulo, se describe la ejecución presupuestal de la dependencia, tanto de los recursos de inversión asignados como de los recursos de funcionamiento gestionados del despacho del Alcalde.

2. Avances Consolidados en Programas y Metas de Producto

2.1 Panorama General

Para el cierre proyectado de la vigencia 2025, se espera que el componente de Cultura Ciudadana de la Línea Estratégica Innovación Pública y Participación Ciudadana alcance un avance del 50,08% respecto al cuatrienio, en los compromisos asignados a la Escuela de Gobierno. Al corte de 15 de septiembre de 2025, se evidencia un avance del 37%, lo que permite concluir que la dependencia presenta un nivel de eficacia “Medio”, de acuerdo con los criterios definidos en el Sistema de Seguimiento y Evaluación establecido en el Acuerdo 139 del Plan de Desarrollo 2024-2027.

En cuanto a la ejecución del Plan de Acción Institucional 2025, la Escuela de Gobierno registra a septiembre un avance del 47% en el cumplimiento de las metas producto, ubicándose en la



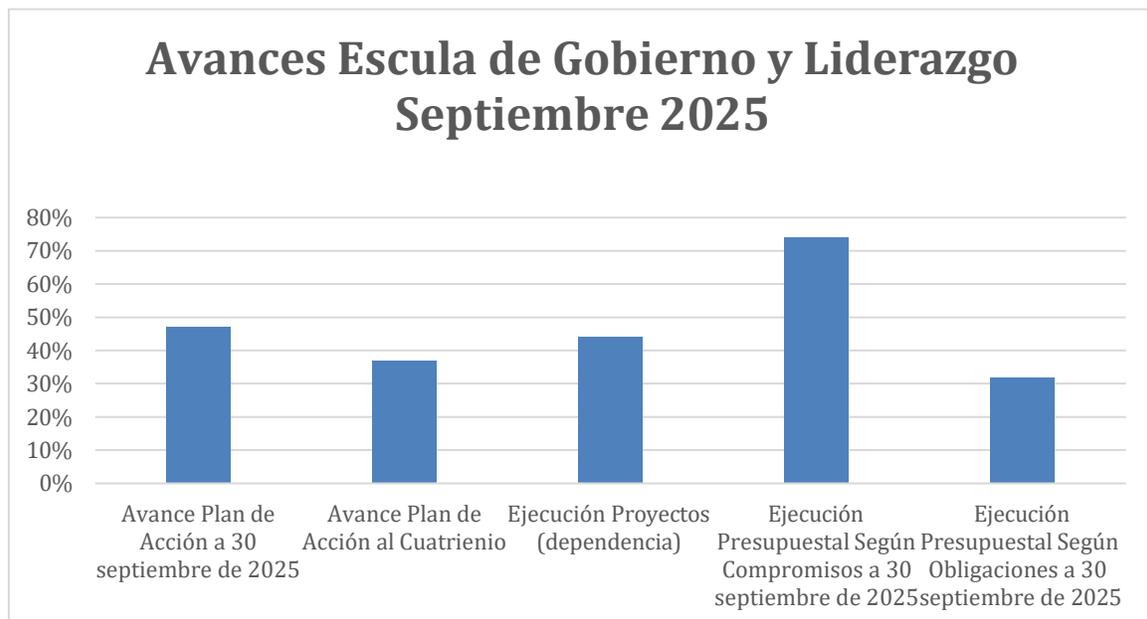
categoría “Medio”, dentro de la escala de calificación establecida para evaluar el avance anual de la gestión.

Respecto al componente de inversión, se alcanzó un avance físico del 44% en los proyectos y una ejecución presupuestal por compromisos del 74%. Este comportamiento evidencia coherencia positiva entre los diferentes componentes de la gestión, pues el avance del Plan de Desarrollo (47%) mantiene una relación proporcional con el progreso físico de los proyectos (44%) y con la ejecución presupuestal (74%).

En conjunto, estos resultados demuestran una adecuada articulación entre la planeación estratégica, la gestión operativa y la asignación eficiente de los recursos, reflejada en el cumplimiento oportuno de los compromisos programáticos. Lo anterior permite evidenciar eficiencia administrativa, capacidad operativa y buen desempeño institucional por parte de la Escuela de Gobierno durante la vigencia analizada.

Avance Plan de Acción a 30 septiembre de 2025	47%
Avance Plan de Acción al Cuatrienio	37%
Ejecución Proyectos EGL	44%
Ejecución Presupuestal Según Compromisos a 15 septiembre de 2025	74%
Ejecución Presupuestal Según Obligaciones a 15 septiembre de 2025	32%

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital



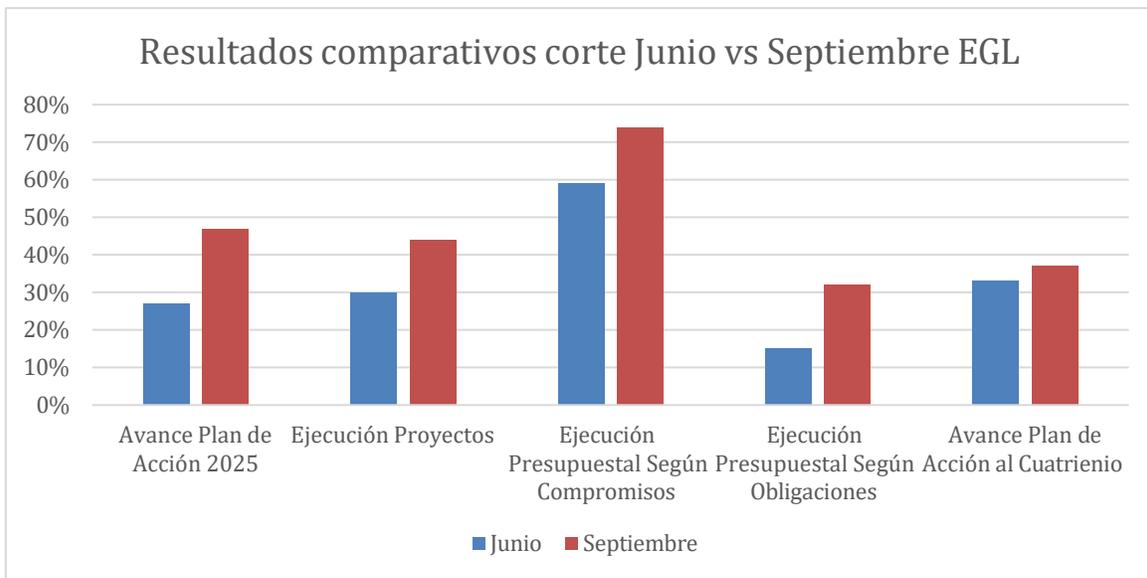
Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

2.2 Resultados comparativos junio- septiembre



Concepto	Avance junio	Avance septiembre	Crecimiento
Plan de Acción Institucional 2025	27%	47%	20%
Ejecución de Proyectos	30%	44%	14%
Ejecución Presupuestal por Compromisos	59%	74%	15%
Ejecución Presupuestal por Obligaciones	15%	32%	17%
Plan de Desarrollo al Cuatrienio	33%	37%	4%

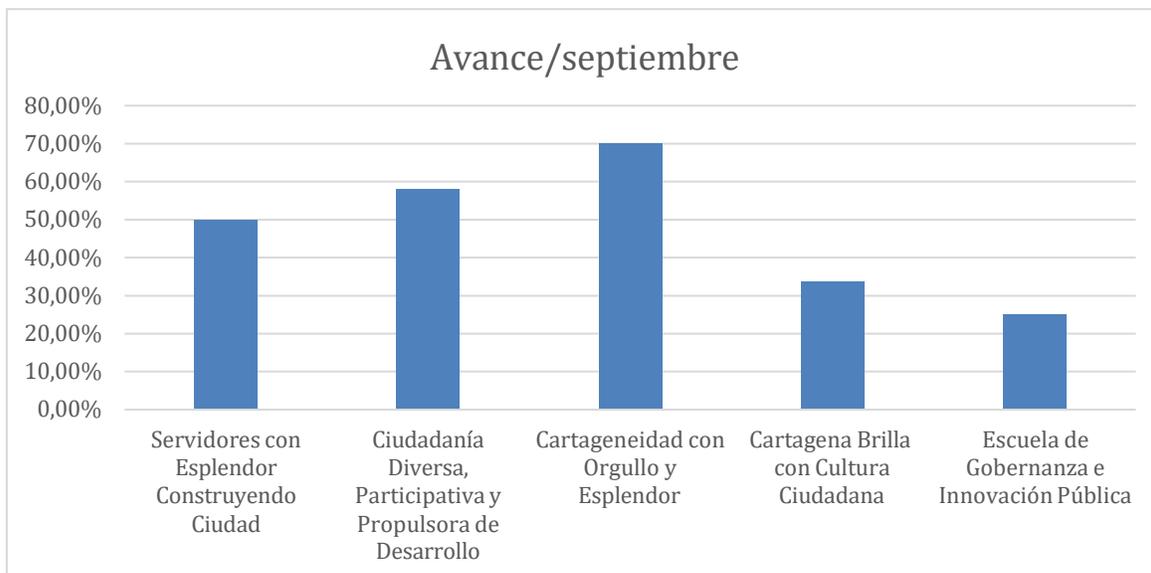
Fuente: Secretaría de Planeación Distrital



2.3 Avance Programas

Programas	Avance Estratégico		Ejecución Presupuestal	
	Año	Cuatrienio	Compromisos	Obligaciones
Servidores con Esplendor Construyendo Ciudad	70.6%	64%	55%	32%
Ciudadanía Diversa, Participativa y Propulsora de Desarrollo	63.8%	51.6%	59%	37%
Cartageneidad con Orgullo y Esplendor	70%	42.5%	94%	23%
Cartagena Brilla con Cultura Ciudadana	33.9%	22%	97%	33%
Escuela de Gobernanza e Innovación Pública	25%	31%	39%	26%

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

A partir del análisis del cuadro de seguimiento, se evidencia un desempeño general favorable en los programas de la Escuela de Gobierno, reflejado en avances equilibrados tanto en el componente estratégico como en la ejecución presupuestal. Programas como “Servidores con Esplendor Construyendo Ciudad” y “Cartageneidad con Orgullo y Esplendor” presentan niveles de cumplimiento del 70% en su avance estratégico, de acuerdo con la meta proyectada al año 2025, lo que indica una gestión planificada, sostenida y alineada con los objetivos institucionales.

En contraste, se identifican programas con bajo nivel de avance, entre ellos “Escuela de Gobernanza e Innovación Pública”, que registra únicamente un 25% de cumplimiento en su componente estratégico. Este programa tiene como propósito central promover la creación de espacios de incidencia y participación entre los cuatro actores clave del desarrollo territorial: sociedad civil, academia, sector privado y sector público. A través de estos escenarios de articulación se busca fomentar la co-creación de soluciones innovadoras ante los desafíos de la administración pública, fortaleciendo capacidades institucionales y ciudadanas. Asimismo, el programa contempla el seguimiento a indicadores estratégicos de ciudad relacionados con competitividad, educación, ambiente y desarrollo económico, entre otros, como insumos técnicos para la toma de decisiones y la formulación de políticas públicas basadas en evidencia.



2.4 Análisis de Metas de Producto Estratégicas

SÍNTESIS DE RESULTADOS E IMPACTO INTEGRAL

La implementación integral del programa durante el período mayo-septiembre 2025 ha demostrado resultados excepcionales en el cumplimiento del objetivo de fomentar el sentido de pertenencia e identidad territorial de la población cartagenera. El impacto directo sobre 556 beneficiarios a través de actividades presenciales, complementado con el alcance digital de 324.547 personas, evidencia la efectividad de la estrategia integral desarrollada.

La sinergia generada entre las diferentes componentes del programa ha logrado crear un ecosistema integral de fortalecimiento de la identidad cartagenera que abarca desde la experiencia vivencial del patrimonio hasta la formación especializada de educadores, pasando por la articulación intersectorial y la comunicación masiva. Este modelo integral establece las bases para la consolidación de una política pública permanente de construcción de ciudadanía cartagenera que trascienda la coyuntura celebrativa de los 492 años de fundación para convertirse en una estrategia sostenible de desarrollo cultural y social de la ciudad

3. Avances de Proyectos y Ejecución Financiera

3.1 Avance Físico y Financiero de Proyectos de Inversión

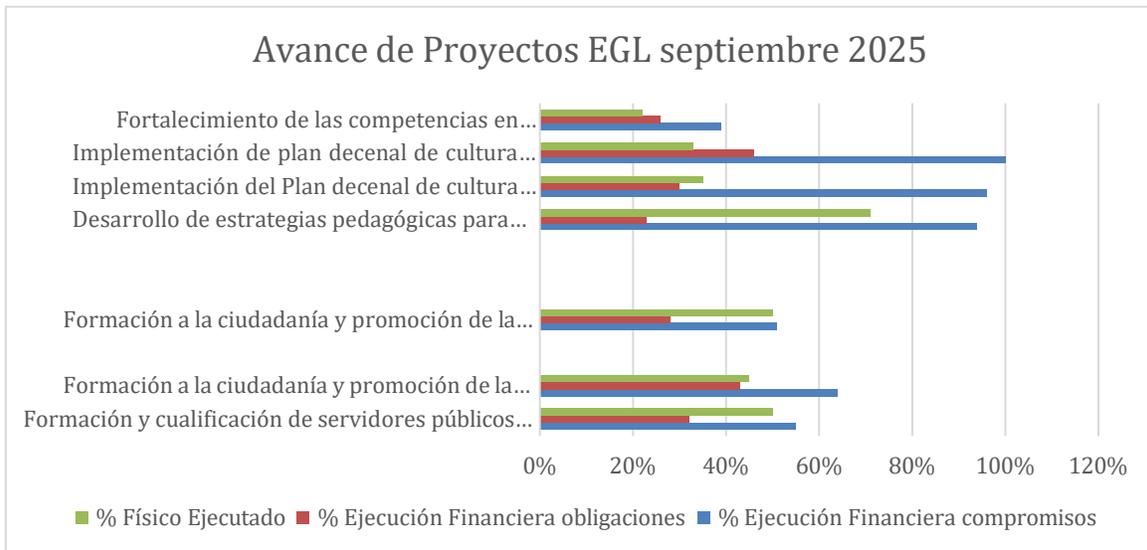
Proyecto	BPIN	Valor total vigente (\$)	% Físico Ejecutado	% Ejecución Financiera compromisos	% Ejecución Financiera obligaciones
Formación y cualificación de servidores públicos y contratistas del Distrito de Cartagena de Indias	2024130010035	\$300000000	50%	55%	32%



Formación a la ciudadanía y promoción de la participación comunitaria en la ciudad de Cartagena de Indias	2024130010036	\$279322080	45%	64%	43%
Formación a la ciudadanía y promoción de la participación comunitaria con enfoque inclusivo, diferencial y territorial, incluyendo grupos étnicos en Cartagena de Indias	2024130010037	\$182125800	50%	51%	28%
Desarrollo de estrategias pedagógicas para promover el orgullo y el sentido de pertenencia por la ciudad en Cartagena de Indias	2024130010038	\$250000000	71%	94%	23%
Implementación del Plan decenal de cultura ciudadana y cartageneidad desde un enfoque de derecho a la ciudad y transparencia en Cartagena de Indias	2024130010039	\$1500000000	35%	96%	30%

Implementación de plan decenal de cultura ciudadana y cartageneidad desde un enfoque de autocuidado en Cartagena de Indias	2024130010033	\$418552120	33%	100%	46%
Fortalecimiento de las competencias en gobernanza territorial: una perspectiva de súper ciudad en Cartagena de Indias	2024130010034	\$570000000	22%	39%	26%

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital



3.2 Descripción de avance en los Proyectos de Inversión

LINEA ESTRATEGICA : INNOVACIÓN PÚBLICA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA
IMPULSOR DE AVANCE : Cultura Ciudadana
PROGRAMA : Servidores con Esplendor Construyendo Ciudad

PROYECTO: 2024130010035 -Formación y cualificación de servidores públicos y contratistas del Distrito de Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	50%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	55%
Ejecución física/ financiera según proyectos septiembre	90.90%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 30 de 2025 (mil de \$)	\$ 300.000.000
Ejec. Financiera Según Giros (mil de \$)	\$ 90.250.000
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Formar y cualificar 2.198 servidores públicos y contratistas de todas las dependencias y entidades del Distrito de Cartagena.
Meta Producto 2	Crear e implementar cuatro (4) estrategias de formación en cultura tributaria dirigidas a servidores públicos y contratistas del Distrito.

Asimismo, se presenta la justificación del avance físico y financiero reportado, explicando las dinámicas de ejecución, los factores que han facilitado o limitado el cumplimiento de las metas programadas, y las acciones correctivas implementadas en caso de rezagos.

Finalmente, se analiza el impacto del proyecto en la meta producto a la que tributa, evidenciando su aporte al cumplimiento de los resultados esperados, así como su influencia en la transformación social, económica o institucional buscada en el marco del Plan de Desarrollo.

Durante el periodo reportado, 274 servidores públicos y contratistas de distintas dependencias y entidades descentralizadas del Distrito participaron en procesos de



formación y cualificación, orientados al fortalecimiento institucional y al mejoramiento del servicio a la ciudadanía.

En modalidad virtual, participaron 21 servidores públicos y contratistas del Establecimiento Público Ambiental (EPA). Este taller permitió sensibilizar a los servidores sobre la importancia de la integridad como principio rector del servicio público, así como reconocer los conflictos de intereses y su impacto en la toma de decisiones y fortalecer el cumplimiento ético de sus funciones. Además, generó reflexiones en torno a la responsabilidad pública, el comportamiento ejemplar y el fortalecimiento de la cultura de integridad institucional.

En conclusión, las acciones desarrolladas en este periodo han fortalecido de manera significativa las competencias técnicas, éticas y ciudadanas de los servidores públicos y contratistas del Distrito, consolidando procesos de formación alineados con el Plan de Desarrollo “Cartagena Ciudad de Derechos”. Estos avances reflejan el compromiso institucional de la Escuela de Gobierno y Liderazgo con la transparencia, la participación y la construcción de valor público al servicio de la ciudadanía.

LINEA ESTRATEGICA : INNOVACIÓN PÚBLICA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA
IMPULSOR DE AVANCE : Cultura Ciudadana
PROGRAMA : Ciudadanía Diversa, Participativa y Propulsora de Desarrollo

PROYECTO: 2024130010036 Formación a la ciudadanía y promoción de la participación comunitaria en la ciudad de Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	45%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	64%
Ejecución física/ financiera según proyectos septiembre	70.31%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 30 de 2025 (mil de \$)	\$ 279.322.080
Ejec. Financiera Según Giros (mil de \$)	\$ 121.122.890
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Realizar ochenta (80) procesos de formación a ciudadanos
Meta Producto 2	Realizar veinte (20) procesos de formación a ciudadanos pertenecientes a grupos étnicos



Con este programa se busca generar espacios de participación ciudadana mediante procesos de formación y cualificación, especialmente de los grupos de valor, organizaciones sociales y comunales, que por sus características tienen la capacidad de incidir en los procesos de gobernanza territorial en el Distrito de Cartagena de Indias.

Para lograrlo, se hace necesario la implementación de un plan de formación dirigido a la ciudadanía y organizaciones sociales y comunales en liderazgo, cultura y participación ciudadana, capaz de contextualizar acorde a las necesidades de cada actor, su escenario de desarrollo y la alineación frente a las proyecciones colectivas de ciudad.

- Proyecto “Formación a la Ciudadanía y Promoción de la Participación Comunitaria”
Se han llevado a cabo nueve (9) procesos de formación, con el objetivo de fortalecer a la ciudadanía en el ejercicio del liderazgo comunitario, logrando impactar a 1031 personas al corte del 15 de septiembre de 2025

Se realizaron cinco (5) procesos de formación enmarcado en la línea de Motivación y Gestión del Liderazgo, con el Taller de Liderazgo y Convivencia Ciudadana que tiene como objetivo fortalecer las capacidades de liderazgo y convivencia ciudadana de los participantes, brindándoles herramientas prácticas para que contribuyan activamente a la construcción de una Cartagena más respetuosa, participativa y cohesionada. Estos procesos de formación fueron realizados en las siguientes comunidades, (La María, El Pozón sector Ciudadela de la Paz, Fredonia, Bicentenario, San José de los Campanos, La Esperanza, Daniel Lemaitre, Olaya sector San José Obrero, Nuevo Paraíso, Dos de Octubre y el Corregimiento de la boquilla).

LINEA ESTRATEGICA : INNOVACIÓN PÚBLICA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA
IMPULSOR DE AVANCE : Cultura Ciudadana
PROGRAMA : Ciudadanía Diversa, Participativa y Propulsora de
Desarrollo

PROYECTO: 2024130010037 Formación a la ciudadanía y promoción de la participación comunitaria con enfoque inclusivo, diferencial y territorial, incluyendo grupos étnicos en Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	50%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	51%
Ejecución física/ financiera según proyectos septiembre	98.03%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 30 de 2025 (mil de \$)	\$ 182.125.800



Ejec. Financiera Según Giros (mil de \$)	\$ 50.126.100
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Desarrollar cuarenta (40) procesos de formación con enfoque inclusivo, diferencial y territorial
Meta Producto 2	Realizar dieciséis (16) mesas de planeación y participación dirigidas a distintos grupos de población con enfoque inclusivo, diferencial y territorial

En el periodo comprendido entre el 15 de mayo al 15 de septiembre se desarrollaron las siguientes actividades enmarcadas en los componentes de formación, oferta institucional y participación ciudadana, alcanzando un impacto directo a 331 personas.

- ✓ En el marco del Mes de la Afrocolombianidad se realizaron dos talleres sobre igualdad y no discriminación: uno dirigido a 95 estudiantes del colegio INEM y otro a 49 personas de la Institución Corazón de María.

Durante el periodo comprendido entre mayo y septiembre de 2025, se logró caracterizar a 1.788 personas en total, de las cuales 1.135 fueron hombres, 652 mujeres y 1 persona LGTBIQ+. La distribución por territorio fue: La Boquilla (953), Tierra Bomba (468), Marbella (208), Barú (85) y Punta Arena (74). Adicionalmente, se caracterizaron 924 participantes del programa Me la Juego por el Empleo (579 hombres, 341 mujeres y 4 persona LGTBIQ+.), por ultimo, se realizo cacarterizacion a 32 servidores públicos distritales (13 hombres y 19 mujeres), fortaleciendo así el alcance institucional hacia distintos sectores de la población.

LINEA ESTRATEGICA : INNOVACIÓN PÚBLICA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA
IMPULSOR DE AVANCE : Cultura Ciudadana
PROGRAMA : Cartageneidad con Orgullo y Esplendor

PROYECTO: 2024130010038 Desarrollo de estrategias pedagógicas para promover el orgullo y el sentido de pertenencia por la ciudad en Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	71%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	94%
Ejecución física/ financiera según proyectos septiembre	75.53%



Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 30 de 2025 (mil de \$)	\$ 250.000.000
Ejec. Financiera Según Giros (mil de \$)	\$ 54.864.000
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Implementar cuatro (4) estrategias pedagógicas para promover el orgullo y el sentido de pertenencia por la ciudad

El objetivo del programa es contribuir al fortalecimiento del sentido de pertenencia e identidad territorial, de las y los cartageneros con su ciudad, su historia, su cultura, sus espacios comunes, su patrimonio material e inmaterial y su satisfacción con Cartagena como una ciudad para el buen vivir.

De esta manera, se implementarán estrategias pedagógicas de comunicación para fortalecer la identidad, el sentido de pertenencia y el orgullo por la ciudad de Cartagena

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	35%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	96%
Ejecución física/ financiera según proyectos septiembre	36.45%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 30 de 2025 (mil de \$)	\$ 1.500.000.000
Ejec. Financiera Según Giros (mil de \$)	\$ 432.050.000
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Implementar ocho (8) estrategias pedagógicas para fortalecer la cultura vial y el adecuado uso del Sistema Integrado de Transporte Masivo



Meta Producto 2	Crear e implementar cuatro (4) estrategias de formación en cultura tributaria
------------------------	---

Se estructuró la propuesta de actividades que, desde la Escuela de Gobierno y Liderazgo, articulado con el programa Cartageneidad con Orgullo y Esplendor, se llevarán a cabo en el marco de la celebración de los 492 años de fundación de la Ciudad de Cartagena, las cuales son: Curso-Concurso de Oratoria e Historia "Voces de la Cartageneidad 2025" dirigido a estudiantes de instituciones educativas oficiales de la ciudad; Concurso "Mi Barrio es Cartagena"; Estrategia de Comunicación "Cartagena es Nuestro Orgullo"; y el desarrollo de sesiones de la mesa de la Cartageneidad para fomentar a nivel interinstitucional el orgullo y sentido de pertenencia por la ciudad.

LINEA ESTRATEGICA : INNOVACIÓN PÚBLICA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA
IMPULSOR DE AVANCE : Cultura Ciudadana
PROGRAMA : Cartagena Brilla con Cultura Ciudadana

PROYECTO: 2024130010039 Implementación del Plan decenal de cultura ciudadana y Cartageneidad desde un enfoque de derecho a la ciudad y transparencia en Cartagena de Indias

Este programa tiene como propósito central impulsar en la ciudadanía cartagenera un cambio cultural mediante la generación de conductas de empoderamiento, apropiación y visualización de la cultura ciudadana, promoviendo el civismo y el respeto, logrando alcanzar el brillo y esplendor de Cartagena y sus habitantes.

Para el desarrollo del programa, se despliegan tres componentes abarcando tanto la zona urbana como la rural, que buscan implementar acciones concretas para fortalecer los valores cívicos y el sentido de pertenencia a la ciudad y a la comunidad, rescatando la idiosincrasia y la Cartageneidad, alineados con los tres ejes del Plan Decenal de Cultura Ciudadana y Cartageneidad: Derecho a la Ciudad, Transparencia y Autocuidado.

Se han beneficiado de manera directa e indirecta 78.932 personas, participantes en las diferentes jornadas de sensibilización y estrategias llevadas a cabo para la promoción de la cultura ciudadana, la sana convivencia, civismo, buen comportamiento y cuidado de los bienes de interés público

En el mes de agosto se suscribió convenio interadministrativo CD-ESCGOB-CONVIT-001-2025, con el objeto de "AUNAR ESFUERZOS PARA LA PROMOCIÓN DE LA CULTURA CIUDADANA Y CARTAGENEIDAD MEDIANTE LA IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES QUE FOMENTEN EL DERECHO A LA CIUDAD, LA TRANSPARENCIA Y EL AUTOCUIDADO EN EL DISTRITO DE CARTAGENA", mediante el cual se dinamizará la actividad de iniciativas de cultura ciudadana que tiene como propósito fundamental fortalecer la cultura ciudadana en los habitantes de la ciudad de Cartagena de Indias, mediante la implementación de acciones

pedagógicas, participativas y comunicacionales orientadas a fomentar transformaciones comportamentales desde un marco de valores democráticos y cívicos

LINEA ESTRATEGICA : INNOVACIÓN PÚBLICA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA
IMPULSOR DE AVANCE : Cultura Ciudadana
PROGRAMA : Cartagena Brilla con Cultura Ciudadana

PROYECTO: 2024130010033 Implementación de plan decenal de cultura ciudadana y Cartageneidad desde un enfoque de autocuidado en Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	33%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	100%
Ejecución física/ financiera según proyectos septiembre	33%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 30 de 2025 (mil de \$)	\$ 418.552.120
Ejec. Financiera Según Giros (mil de \$)	\$ 191.400.106
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Implementar cuatro (4) estrategias de promoción de prácticas para el cuidado y el desarrollo integral del ser humano
Meta Producto 2	Implementar cuatro (4) estrategias para fomentar el respeto y la prevención del maltrato contra la mujer

En total, durante el periodo comprendido entre el 15 de mayo y el 15 de septiembre se impactaron a 1949 participantes, consolidando aprendizajes en torno al autocuidado, la empatía y la cultura del cuidado como ejes del desarrollo integral.



El 20 de mayo de 2025 se realizó el taller formativo “Cultura Ciudadana y Autocuidado” dirigido a los adultos mayores del Centro de Vida del barrio Ricaurte. Mediante esta actividad se logró impactar a 62 adultos mayores, quienes demostraron gran interés por las temáticas abordadas

LINEA ESTRATEGICA : INNOVACIÓN PÚBLICA Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA
IMPULSOR DE AVANCE : Cultura Ciudadana
PROGRAMA : Escuela de Gobernanza e Innovación Pública

PROYECTO: 2024130010034 Fortalecimiento de las competencias en gobernanza territorial: una perspectiva de súper ciudad en Cartagena de Indias

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	22%
Avance ejecución presupuestal según compromisos septiembre	39%
Ejecución física/ financiera según proyectos septiembre	56.41 %
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 30 de 2025 (mil de \$)	\$ 570.000.000
Ejec. Financiera Según Giros (mil de \$)	\$ 132.319.443
Metas producto asociadas	
Meta Producto 1	Realizar doce (12) mesas de gobernanza para el seguimiento a indicadores de ciudad
Meta Producto 2	Desarrollar cuatro (4) procesos de formación en gobernanza e innovación pública

El objetivo principal de este programa es propiciar la creación de espacios de incidencia y participación entre los cuatro actores clave del desarrollo para el ejercicio de gobernanza (sociedad civil, academia, sector privado y sector público), donde se fomente la co-creación de alternativas de solución teniendo en cuenta los desafíos de la administración pública y se realice seguimiento al desempeño de importantes indicadores de ciudad, en áreas como: competitividad, educación, ambiente, desarrollo económico, entre otros.



El programa también apunta a promover la formación de conocimientos y tecnologías desde la academia y el sector privado hacia el sector público, así como facilitar alianzas estratégicas para la implementación de proyectos piloto que busquen mejorar la eficiencia y efectividad de las políticas públicas. Con ello, se promueve una gobernanza genuina que fortalezca la relación intersectorial.

Al corte de 15 de septiembre de 2025, en el marco del proyecto “Fortalecimiento de las Competencias en Gobernanza Territorial: Una Prospectiva de Súper Ciudad en Cartagena de Indias”, el cual forma parte del programa Escuela de Gobernanza e Innovación Pública, se ha logrado un avance significativo en la implementación de la estrategia “Fortaleciendo la Gobernanza desde la Escuela”, cuyo propósito es promover la formación ciudadana, el liderazgo juvenil y la participación democrática en contextos escolares.

3.2 Ejecución Presupuestal

Una vez se abrió el presupuesto del año 2025, se le asignó a la Escuela de Gobierno y Liderazgo un valor total de **\$3.500.000.000**, de los cuales ejecutó el **79%**, correspondiente a la suma de **\$2.755.332.789** (ítem Compromisos), al corte de 15 de septiembre de 2025.

Proyecto de Inversión	Presupuesto Definitivo	Presupuesto Ejecutado	Coefficiente de Ejecución
Formación y cualificación de servidores públicos y contratistas del Distrito de Cartagena de Indias	\$300.000.000	\$165.000.000	55%
Formación a la ciudadanía y promoción de la participación comunitaria en la ciudad de Cartagena de Indias	\$279.322.080	\$ 178.396.624	64%
Formación a la ciudadanía y promoción de la participación comunitaria con enfoque inclusivo, diferencial y territorial, incluyendo grupos étnicos en Cartagena de Indias	\$182.125.800	\$ 92.471.380	51%
Desarrollo de estrategias pedagógicas para promover el orgullo y el sentido	\$250.000.000	\$ 236.092.666,67	94%



de pertenencia por la ciudad en Cartagena de Indias			
Implementación del Plan decenal de cultura ciudadana y Cartageneidad desde un enfoque de derecho a la ciudad y transparencia en Cartagena de Indias	\$1.500.000.000	\$ 1.444.820.000	96%
Implementación de plan decenal de cultura ciudadana y Cartageneidad desde un enfoque de autocuidado en Cartagena de Indias	\$418.552.120	\$418.552.120	100%
Fortalecimiento de las competencias en gobernanza territorial: una perspectiva de súper ciudad en Cartagena de Indias	\$570.000.000	\$219.999.998,33	39%
Total	\$3.500.000.000	\$2.755.332.789	79%