



Informe de Seguimiento Trimestral al Plan de Acción Institucional- Distriseguridad

Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027: Cartagena Ciudad de Derechos

Periodo evaluado: julio - septiembre

Fecha de presentación: 08/10/2025

Elaborado por: Mayerly Ferreira

Edinson Pérez

Jaisis Castro

Secretaría de Planeación

Contenido

Índice.....	1
1. Introducción	3
2. Avances Consolidados en Programas y Metas de Producto.....	3
2.1 Panorama General	4
2.2 Resultados comparativos junio- septiembre (dependiendo del corte)	4
2.3 Avance Programas.....	5
2.4 Análisis de Metas de Producto Estratégicas	8
3. Avances de Proyectos y Ejecución Financiera.....	8
3.1 Avance Físico de Proyectos de Inversión.....	9
3.2 Ejecución Presupuestal.....	10
3.3 Análisis Financiero	11
3.4 Análisis de proyectos de Inversión	12
4. Avance en la Gestión Institucional	19
5. Conclusiones y Recomendaciones.....	19



1. Introducción

Este informe se enmarca en lo establecido por la Ley 152 de 1994, Ley Orgánica del Plan de Desarrollo, que establece la obligación de los entes territoriales y sus autoridades de formular y ejecutar un plan de desarrollo, así como realizar un seguimiento y evaluación periódica del mismo. El seguimiento y la evaluación son ejercicios fundamentales que permiten informar a todos los actores del territorio sobre los avances en las líneas estratégicas, los componentes impulsores de avance, los programas y las metas, con el fin de determinar el nivel de cumplimiento alcanzado en cada uno de los años del periodo de gobierno. El presente informe consolida los avances alcanzados de Distriseguridad durante el periodo comprendido hasta el 15 de septiembre de 2025, en el marco del seguimiento y evaluación al Plan de Acción institucional. El documento presenta un análisis integral del cumplimiento de los programas, metas de producto, proyectos de inversión y ejecución financiera.

2. Avances Consolidados en Programas y Metas de Producto

2.1 Panorama General

En el proceso de ejecución de las metas del plan de desarrollo y de los proyectos Durante el corte a septiembre de 2025, Distriseguridad consolidó los avances en el cumplimiento de sus metas estratégicas y de producto.

Avance Plan de Desarrollo a septiembre 2025	59%
Avance Plan de Desarrollo al Cuatrienio 2024 - 2027	61%
Ejecución Proyectos	26%
Ejecución Presupuestal Según Compromisos a septiembre 2025	11%
Ejecución Presupuestal Según Obligaciones a septiembre 2025	10%

2.2 Resultados comparativos junio- septiembre

Periodo	Avance Plan de Desarrollo a 15 de septiembre	Avance Plan de Desarrollo al Cuatrienio	Avance Plan de acción	Ejecución presupuestal según compromisos	Ejecución presupuestal según obligaciones
Junio	59%	60%	11%	30%	9%
Septiembre	59%	61%	(26%	11%	10%

Ejecución avance plan de desarrollo para el Año 2025 de Distriseguridad

El comportamiento de la ejecución del plan de desarrollo se mantiene en los diferentes niveles, en lo Estratégico, Durante el trimestre, se evidencia que los indicadores de producto de la dependencia no presentan avances frente al trimestre anterior, Es decir, los valores reportados reflejan ausencia de progresos ostensibles en la ejecución física de las metas del plan de desarrollo.

Ejecución Cuatrienio Metas producto de Distriseguridad

Creció 1% puntos porcentuales a septiembre comparado con los niveles de junio de 2025(60%), al registrar 61% en septiembre de 2025. de acuerdo con el avance registrado de Distriseguridad, muestra un avance mínimo, sin embargo, se mantiene dentro de los niveles esperado para el cuatrienio con un acumulado de 61%.

Ejecución plan de acción de Distriseguridad

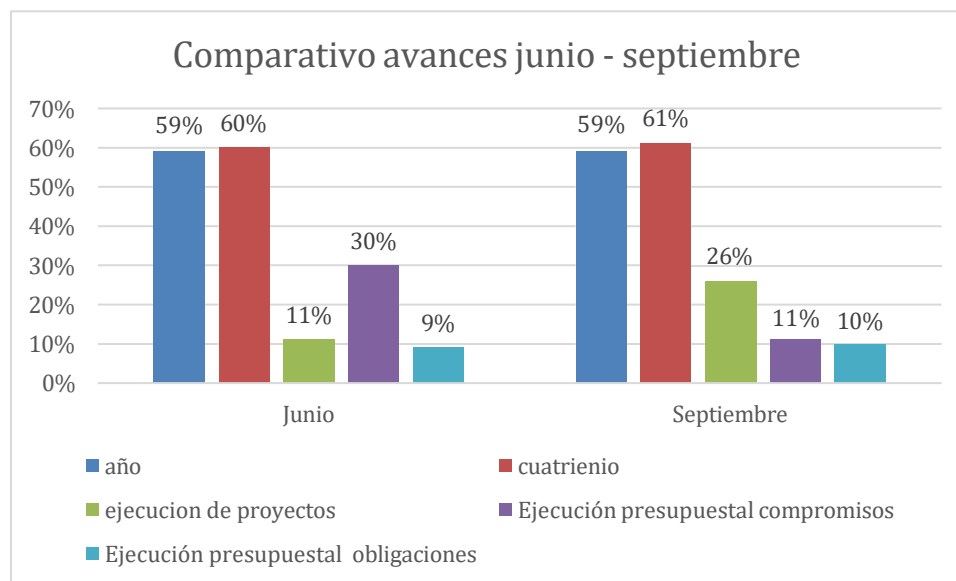
Al analizar el comportamiento de los resultados de la ejecución ponderada de los proyectos de inversión perteneciente a distriseguridad de junio a septiembre perfilan un incremento de 15 puntos porcentuales, dado que en junio se situó en 11% mientras que en septiembre en 26% evidenciando un bajo desarrollo de proyectos en Distriseguridad.

Ejecución Presupuestal según compromisos de Distriseguridad

Disminuyó en 20 puntos, de acuerdo con el registro generado al corte 15 de septiembre, el porcentaje ejecutado fue de 30% y al corte de septiembre 10%. Al comparar los informes de ejecución presupuestal de la distriseguridad, se evidencia que el monto de los compromisos disminuyó de un trimestre al siguiente. Esto significa que, aunque en junio se habían comprometido recursos, mientras que para septiembre fue menor la dinámica de gestión contractual; La disminución de compromisos puede afectar la proyección de ejecución anual, disminuyendo la capacidad de cumplimiento de metas si no se traduce en ejecución efectiva.

Ejecución Presupuestal según obligaciones de Distriseguridad

Crecimiento de 2 puntos, de acuerdo con lo registrado en el mes de junio de Distriseguridad, se considera críticamente bajo y constituye una alerta sobre la baja materialización del gasto público.



Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo – secretaria de Planeación Distrital

El análisis comparativo entre los cortes de junio y septiembre de Distriseguridad muestra que se mantiene el avance en el cumplimiento de las metas de un periodo a otro, a ausencia de avance en los indicadores de producto entre trimestres refleja una alerta en la gestión del desempeño institucional. Aunque puede obedecer a causas administrativas o técnicas, su permanencia podría comprometer el cumplimiento de metas anuales. Es fundamental que la dependencia identifique las causas estructurales del estancamiento y adopte medidas de gestión y control oportunas, garantizando la efectividad de la planeación y la coherencia entre ejecución física, financiera y programática.

2.3 Avance Programas Comportamiento de los avances en los programas septiembre 2025)

Programas de Distriseguridad	Avance Estratégico		Ejecución Presupuestal	
	Avance Año 2025 (%)	Avance Cuatrienio	Compromisos	Compromisos
SEGURIDAD YA CON DOTACIÓN A LOS ORGANISMOS DE SEGURIDAD, SOCORRO, JUSTICIA Y CONVIVENCIA Y TECNOLOGÍA PARA LA PREVENCIÓN	53%	53%	13%	13%
PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITAN 26	33%	40%		
SEGURIDAD YA EN LAS PLAYAS DE CARTAGENA	50%	75%	9%	0,5%
CARTAGENA AVANZA EN CONVIVENCIA	100%	75%	0,5%	0%

Seguridad ya con dotación a los organismos de seguridad, socorro, justicia y convivencia y tecnología para la prevención

- Avance año: 53%
- Avance cuatrienio: 53%

Análisis: Este programa cuenta con un total de cinco (6) indicadores, de los cuales todos se encuentran programados a septiembre de 2025, equivalente al 100%. Asimismo, se evidencia que el indicador de “Adquirir ciento veinte (120) equipos de comunicación para la seguridad (tipo radio, equipos celulares) No se registra avance durante 2024 ni 2025, lo que indica una inactividad total en la ejecución del mismo. Se recomienda revisar la definición y planeación técnica de la meta para determinar si existen restricciones presupuestales, contractuales o de gestión. A su vez la meta de “Construir cuatro (4) infraestructuras para la promoción de la cultura de la legalidad y la convivencia CAIs, subestaciones, estaciones, centro de inteligencia) no muestra avance alguno esta nula ejecución debe revisar si sus posibles causas están originadas en etapas previas de planeación o contratación. dado que la infraestructura es fundamental para la sostenibilidad de los programas de seguridad por lo tanto se debe jerarquizar su cumplimiento en el último trimestre de esta vigencia 2025. El programa mantiene un desempeño estable, pero requiere acelerar la ejecución en el próximo trimestre para garantizar el cumplimiento total de lo programado para el periodo 2025.

- **“Plan Estratégico de Seguridad Integral Titán 26”**
- **Avance año:** 33%
- **Avance cuatrienio:** 40%



Análisis: Dispone de (3) indicadores, de los cuales 1 ya se encuentra cumplido para el cuatrienio (Equipar tres (3) Comandos Élite de la Policía Nacional para la seguridad y protección ciudadana) el avance anual del 33% y un acumulado para el cuatrienio del 40%, refleja un rezago en la ejecución frente al resto de programas. Se evidencia la necesidad de reforzar la gestión operativa y técnica del programa para que brinde los resultados esperados por la Ciudadanía Cartagenera de sentirse en una Ciudad Segura y amable como destino turístico nacional e internacional.

3. Seguridad Ya en las Playas de Cartagena

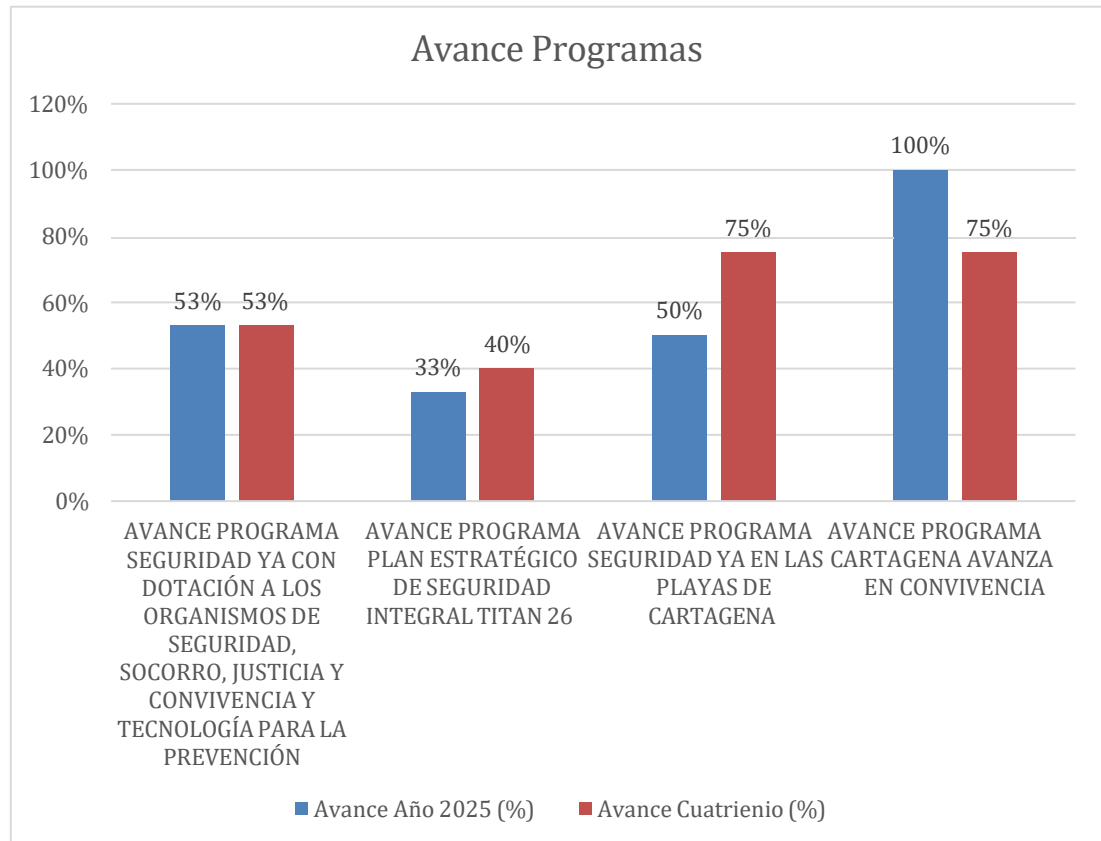
- **Avance año:** 50%
- **Avance cuatrienio:** 75%

Análisis: Dispone de 2 indicadores, de los cuales 1 ya se encuentra cumplido para el cuatrienio (Construir veinte (20) garitas nuevas para la seguridad en playas) Muestra un avance del 50% a septiembre y 75% en el cuatrienio, lo que refleja una ejecución acumulada sólida y una gestión constante a lo largo del periodo, sin embargo, merece un mayor impulso en la gestión de lo que resta del año para culminar satisfactoriamente lo programado para este periodo

4. Cartagena Avanza en Convivencia

- **Avance año:** 100%
- **Avance cuatrienio:** 75%

Análisis: Registra un 100% de avance anual y 75% de avance cuatrienal, lo que indica un cumplimiento total de las metas del año y un desempeño cuatrienal destacado. Esto sugiere que las acciones orientadas a la promoción de la convivencia, cultura ciudadana y fortalecimiento comunitario se han ejecutado plenamente en 2025, posicionando al programa como uno de los más eficientes del componente de seguridad y convivencia. Se recomienda mantener la continuidad de estas estrategias e integrarlas con los demás programas de seguridad para asegurar sostenibilidad de resultados.



Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo – secretaria de Planeación Distrital

2.4 Análisis de Metas de Producto estratégicas.

SEGURIDAD YA CON DOTACIÓN A LOS ORGANISMOS DE SEGURIDAD, SOCORRO, JUSTICIA Y CONVIVENCIA Y TECNOLOGÍA PARA LA PREVENCIÓN De acuerdo a las metas estratégicas consignadas en el plan de desarrollo que obedecen al programa de gobierno a cargo de Distriseguridad, presentamos el siguiente análisis del comportamiento de los indicadores que la conforman:

- Para la meta de Mantener ochocientas setenta y nueve (879) cámaras se registra una ejecución del 100% para el año en concordancia con lo programado para el periodo, se realizó el mantenimiento de los equipos existentes, ya que su buen estado es esencial para la efectividad del sistema de seguridad.
- Para el indicador de Instalar 849 cámaras nuevas, Se evidencia un avance significativo durante 2025, alcanzando el 75% del total proyectado, lo que demuestra una eficiente ejecución en la expansión tecnológica. Este resultado refleja una mejora sustancial en la cobertura de videovigilancia y contribuye de manera directa al fortalecimiento de la seguridad ciudadana. Es la meta más destacada del programa, evidenciando una gestión exitosa en instalación, planeación y ejecución.

- Implementar 440 sistemas de información para la seguridad (alarmas, drones, tótems) Presenta un avance acumulado del 36%, con incremento frente al año anterior. Aunque el progreso es constante, el ritmo aún no garantiza el cumplimiento del 100% para el año 2025 y presenta un leve rezago al cierre del cuatrienio.
- El indicador de Adquirir 120 equipos de comunicación para la seguridad (radios, equipos celulares) como se enuncia en el apartado anterior no se registra avance en ninguno de los años analizados, lo que refleja una inactividad total en esta meta. La falta de ejecución limita la comunicación entre los organismos de seguridad, afectando la coordinación operativa. Se recomienda identificar las causas de la inactividad y reactivar esta meta de manera prioritaria.
- La meta Construir 4 infraestructuras para la promoción de la cultura de la legalidad y convivencia (CAI, subestaciones, estaciones, centros de atención) como se enuncia en el análisis del programa no registra avances, esto implica que el componente de infraestructura, clave para la sostenibilidad de las acciones de convivencia y legalidad, aún no se ha materializado.
- La Entrega de 268 vehículos para la seguridad (motos, camionetas, automóviles, cuatrimotos, jet ski) presenta un avance significativo de acuerdo con la meta global, por lo cual su ejecución a corte 15 de septiembre es de 97%

3. Avances de Proyectos y Ejecución Financiera

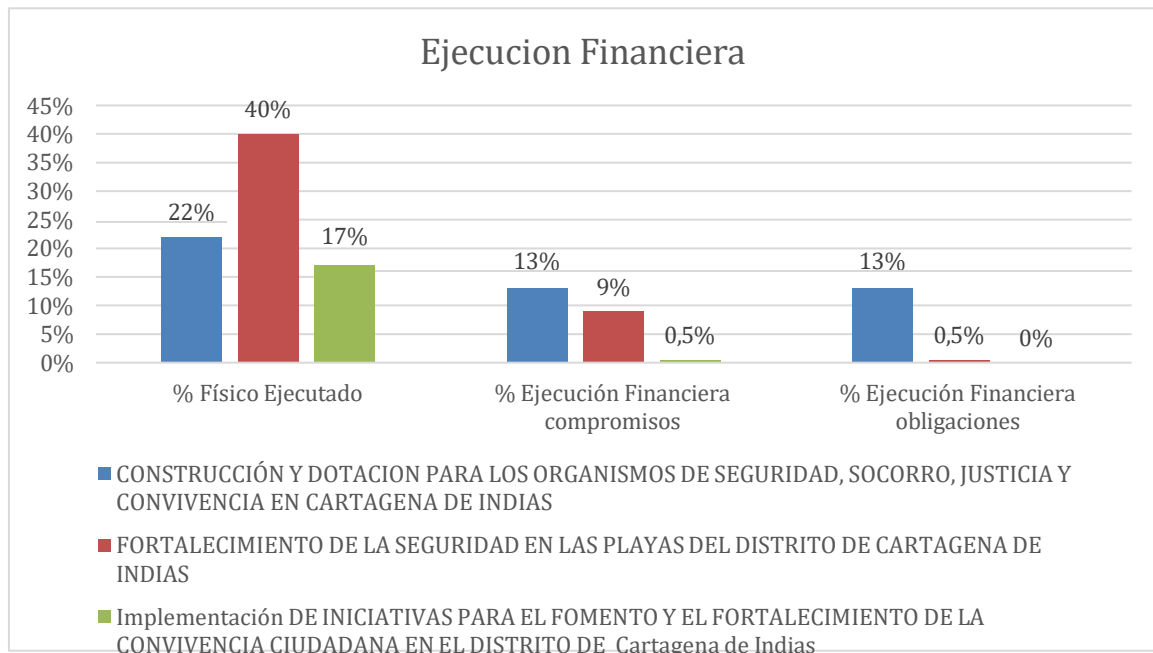
3.1 Avance Físico de Proyectos de Inversión

PROYECTO	BPIM	APROPIACION INICIAL	APROPIACION DEFINITIVA SETPIEMBRE	% Físico Ejecutado	% Ejecución Financiera compromisos	% Ejecución Financiera obligaciones
CONSTRUCCIÓN Y DOTACION PARA LOS ORGANISMOS DE SEGURIDAD, SOCORRO, JUSTICIA Y CONVIVENCIA EN CARTAGENA DE INDIAS	2024130010032	\$ 4.014.338.968,00	\$ 48.567.962.797,00	22%	13%	13%
FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD EN LAS PLAYAS DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010023	\$ 3.377.526.682,00	\$ 10.712.215.776,00	40%	9%	0,5%



Implementación DE INICIATIVAS PARA EL FOMENTO Y EL FORTALECIMIENTO DE LA CONVIVENCIA CIUDADANA EN EL DISTRITO DE Cartagena de Indias	2024130010022	\$ 287.056.779,00	3618126117,00	17%	0,5%	0%
--	---------------	-------------------	---------------	-----	------	----

Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo – secretaria de Planeación Distrital

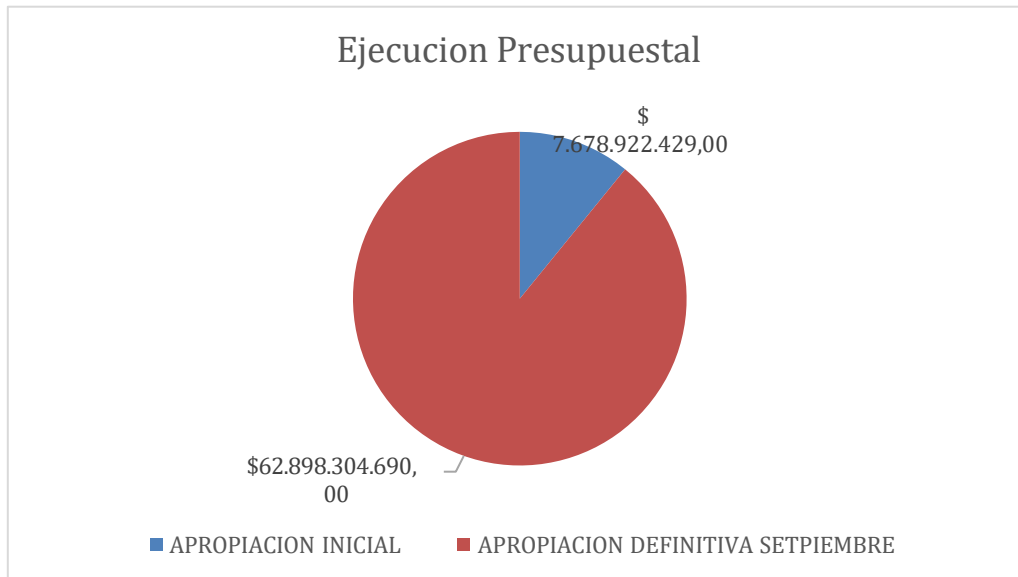


Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo – secretaria de Planeación Distrital

3.2 Ejecución Presupuestal

Durante el periodo analizado se evaluó la ejecución presupuestal de los proyectos de inversión de distriseguridad, considerando la **apropiación inicial**, las **modificaciones efectuadas**, la **apropiación definitiva** y el avance en **compromisos, obligaciones**.

La **apropiación inicial total** fue de \$7678922429 mientras que la apropiación definitiva a septiembre asciende a **\$ 62.898.304.690,00**, el presupuesto entre lo corrido de la vigencia a crecido 8.19 veces por lo cual se pude aseverar que este presupuesto creció aproximadamente al 100% mensual, situación que evidencia una planeación presupuestal deficiente y que la misma no está en consonancia con el avance de los indicadores de producto de las metas del plan de desarrollo, tal como se evidencia en el análisis Avance Programas Comportamiento de los avances en los programas septiembre 2025



Fuente: Elaboración Propia unidad plan de desarrollo – secretaria de Planeación Distrital

3.3 Análisis Financiero

Construcción y dotación para los organismos de seguridad, socorro, justicia y convivencia en Cartagena de indias

% Compromisos: 13%

% Obligaciones: 13%

El programa presenta un nivel de ejecución financiera bajo, tanto en compromisos como en obligaciones, con un comportamiento equilibrado entre ambos indicadores. Esto evidencia que los recursos comprometidos se están ejecutando de manera proporcional, sin acumulación de cuentas por pagar. Sin embargo, el 13% de avance sugiere una baja dinámica en la gestión contractual y financiera, se recomienda fortalecer la gestión de ejecución para acelerar la inversión de los recursos asignados y evitar rezagos que puedan afectar el cumplimiento de metas físicas en el siguiente trimestre.

Fortalecimiento de la seguridad en las playas del distrito de Cartagena de indias

% Compromisos: 9%

% Obligaciones: 0.5%

El proyecto muestra una brecha considerable entre compromisos y obligaciones, lo que indica que, aunque se han generado algunos compromisos presupuestales, estos aún no se han materializado en pagos efectivos. La ejecución de solo el 0,5% en obligaciones evidencia un ritmo muy lento de desembolso de recursos. Es necesario realizar un seguimiento a los

procesos contractuales para garantizar el flujo oportuno de obligaciones y evitar acumulaciones hacia el cierre de la vigencia

Implementación de iniciativas para el fomento y el fortalecimiento de la convivencia ciudadana en el distrito de Cartagena de indias

% Compromisos: 0.5%

% Obligaciones: 0%

Este proyecto refleja una ejecución financiera prácticamente nula, sin avances en la generación de obligaciones y con un nivel mínimo de compromisos. Ello sugiere que las actividades planeadas aún no han iniciado su fase de implementación o que se encuentran en etapas preliminares de planeación o estructuración contractual. Es urgente activar los procesos de contratación y ejecución presupuestal para garantizar la utilización de los recursos asignados y evitar riesgos de subejecución al cierre de la vigencia.

3.4 Análisis de proyectos de Inversión

En este apartado se detallan los proyectos de inversión ejecutados durante el trimestre, presentando su identificación, objetivos y alcance. Para cada proyecto se expone su articulación con los componentes estratégicos del Plan de Desarrollo Distrital, destacando cómo contribuye al logro de la meta producto asociada.

LINEA ESTRATEGICA : SEGURIDAD HUMANA

IMPULSOR DE AVANCE : Seguridad Ciudadana y orden público

PROGRAMA 1: AVANCE PROGRAMA SEGURIDAD YA CON DOTACIÓN A LOS ORGANISMOS DE SEGURIDAD, SOCORRO, JUSTICIA Y CONVIVENCIA Y TECNOLOGÍA PARA LA PREVENCIÓN

Cumplimiento metas a septiembre 15 de 2025	53%
Avance metas cuatrienio	53%
% ejecución presupuestal programa	13%
Descripción de avances metas Productos	
Meta Producto 1	Mantener ochocientas setenta y nueve (879) cámaras
Unidad	Numero

Cantidad planeada	200
Cantidad ejecutada	372
Eficacia producto	100%
Meta Producto 2	Instalar ochocientas cuarenta y nueve (849) cámaras nuevas
Unidad	Numero
Cantidad planeada	399
Cantidad ejecutada	640
Eficacia producto	100%
Meta Producto 3	Implementar cuatrocientos cuarenta (440) sistemas de información para la seguridad (alarmas comunitarias, drones, totem)
Unidad	Numero
Cantidad planeada	187
Cantidad ejecutada	160
Eficacia producto	80%
Meta Producto 4	Adquirir ciento veinte (120) equipos de comunicación para la seguridad (tipo radio, equipos celulares)
Unidad	Numero
Cantidad planeada	60
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%
Meta Producto 5	Construir cuatro (4) infraestructuras para la promoción de la cultura de la legalidad y la convivencia CAIs, subestaciones, estaciones, centro de inteligencia)
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1

Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%
Meta Producto 6	Entregar doscientos sesenta y ocho (268) vehículos para la seguridad (moto, camioneta, automóvil, camión, cuatrimotos, jet sky)
Unidad	Numero
Cantidad planeada	60
Cantidad ejecutada	20
Eficacia producto	30%

PROYECTO: CONSTRUCCIÓN Y DOTACION PARA LOS ORGANISMOS DE SEGURIDAD, SOCORRO, JUSTICIA Y CONVIVENCIA EN CARTAGENA DE INDIAS 2024130010032

Síntesis proyecto	
avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	22%
Ejecución Financiera	13%
Cumplimiento físico / financiero	1.69
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a Septiembre 15 de 2025(mil de \$)	\$ 48567962797
Ejec. Financiera Según Compromisos (mil de \$)	\$ 6128259794

LINEA ESTRATEGICA : SEGURIDAD HUMANA

IMPULSOR DE AVANCE : Seguridad Ciudadana y orden público

PROGRAMA 2 : PROGRAMA PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITAN 26

Cumplimiento metas a septiembre 15 de 2025	33%
Avance metas cuatrienio	40%
% ejecución presupuestal programa	13%
Descripción del avance metas productos	
Meta Producto 1	Equipar tres (3) Comandos Élite de la Policía Nacional para la seguridad y protección ciudadana
Unidad	Numero
Cantidad planeada	N/P
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%
Meta Producto 2	Conformar un (1) Centro de Procesamiento de Información Institucional y análisis situacional para el Seguimiento del Delito
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%
Meta Producto 3	Desarrollar 10 operativos anuales de protección, defensa, recuperación, de bienes de uso público marino costero en el distrito a través del Eco bloque
Unidad	Numero
Cantidad planeada	2
Cantidad ejecutada	2
Eficacia producto	100%

PROYECTO: CONSTRUCCIÓN Y DOTACION PARA LOS ORGANISMOS DE SEGURIDAD, SOCORRO, JUSTICIA Y CONVIVENCIA EN CARTAGENA DE INDIAS 2024130010032

Síntesis proyecto	
avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	22%
Ejecución Financiera	13%
Cumplimiento físico / financiero ponderado	1.69
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a Septiembre 15 de 2025(mil de \$)	\$ 48567962797
Ejec. Financiera Según compromisos (mil de \$)	\$ 6128259794

LINEA ESTRATEGICA : SEGURIDAD HUMANA

IMPULSOR DE AVANCE : Seguridad Ciudadana y orden público

PROGRAMA 3 : PROGRAMA SEGURIDAD YA EN LAS PLAYAS DE CARTAGENA

Cumplimiento metas a septiembre 15 de 2025	50%
Avance metas cuatrienio	75%
% ejecución presupuestal programa	9%
Descripción del avance metas productos	
Meta Producto 1	Equipar a cuatro (4) organismos de atención de emergencias en playas
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	1
Eficacia producto	100%
Meta Producto 2	Construir veinte (20) garitas nuevas para la seguridad en playas
Unidad	Numero
Cantidad planeada	5

Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%

PROYECTO FORTALECIMIENTO DE LA SEGURIDAD EN LAS PLAYAS DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS 2024130010023

Síntesis proyecto	
avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	40%
Ejecución Financiera	9%
Cumplimiento físico / financiero	4.4
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a septiembre 15 de 2025 (mil de \$)	\$ 10712215776
Ejec. Financiera Según compromisos (mil de \$)	\$ 998262911

LINEA ESTRATEGICA : SEGURIDAD HUMANA

IMPULSOR DE AVANCE : Seguridad Ciudadana y Orden Público

PROGRAMA 4 : AVANCE PROGRAMA CARTAGENA AVANZA EN CONVIVENCIA

Cumplimiento metas a junio 30 de 2025	100%
Avance metas cuatrienio	75%
% ejecución presupuestal programa	0.5%
Descripción de avances meta producto	
Meta Producto 1	Implementar ocho (8) iniciativas para la promoción de la convivencia
Unidad	Numero

Cantidad planeada	2
Cantidad ejecutada	2
Eficacia producto	100%

**PROYECTO ESTABLECER ALIANZAS CON LAS COMUNIDADES Y ACTORES SOCIALES
PARA EL DESARROLLO DE PROMOCION DE LA CONVIVENCIA, CULTURA CIUDADANA
2024130010022**

Síntesis proyecto	
avance en las actividades de los proyectos septiembre 2025	17%
Ejecución Financiera	0.5%
Cumplimiento físico / financiero	35.42
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a junio 30 de 2025(mil de \$)	\$ 3618126117
Ejec. Financiera Según Compromisos (mil de \$)	\$ 17500000

4. Avance en la Gestión Institucional

DISTRISEGURIDAD															
PROCESO	INDICADORES DE GESTIÓN (25%)			RIESGOS DE GESTIÓN (25%)			ALINEACIÓN DE OBJETIVOS (25%)			DOCUMENTOS DE GESTIÓN (25%)			PROMEDIO		
	T1	T2	T3	T1	T2	T3	T1	T2	T3	T1	T2	T3	T1	T2	T3
DISTRISEGURIDAD	0%	77%	85%	0%	100%	100%	0%	40%	20%	0%	50%	50%	0%	67%	64%

Alineación de los Objetivos con la Plataforma Estratégica Distrital (25%)

DISTRISEGURIDAD presenta niveles de alineación moderados, pero con tendencia a la baja, pasando de 40% en el segundo trimestre a 20% en el tercero. Este comportamiento refleja que, si bien existe un esfuerzo inicial por articular los objetivos institucionales con los cinco objetivos estratégicos del Distrito de Cartagena, la actualización y formalización de esta alineación no ha sido constante. La reducción puede deberse a la falta de revisión o actualización del plan estratégico institucional frente a la plataforma distrital o al no reporte de la información en los plazos establecidos.

Para fortalecer este componente, se recomienda:

- Revisar los objetivos institucionales y de proceso para asegurar su coherencia con los ejes de seguridad, convivencia, fortalecimiento institucional y cultura ciudadana del Plan de Desarrollo “Cartagena Avanza”.
- Incluir esta alineación dentro de la matriz estratégica del Fondo y documentarla con evidencia verificable.
- La correcta alineación permitirá demostrar que las acciones operativas en seguridad ciudadana, vigilancia tecnológica y apoyo a la fuerza pública están contribuyendo al cumplimiento de las metas distritales.

Indicadores de Gestión (25%)

El Fondo presenta un comportamiento sólido y creciente en esta variable, pasando de 77% en el segundo trimestre a 85% en el tercero, lo que demuestra una gestión enfocada en resultados y seguimiento efectivo de sus metas operativas. Estos resultados evidencian que la entidad ha desarrollado un sistema de indicadores funcional, orientado a medir la



ejecución presupuestal, el cumplimiento de contratos de seguridad, la instalación de cámaras, el fortalecimiento logístico y las acciones de apoyo interinstitucional. El aumento sostenido sugiere mejoras en la capacidad de planificación y control interno, además de una adecuada articulación entre las áreas técnica, administrativa y financiera. El reto a corto plazo es consolidar indicadores de impacto que midan la incidencia real de las acciones de DISTRISSEGURIDAD en la reducción de delitos y en la percepción de seguridad ciudadana, no solo el cumplimiento operativo o contractual.

3. Riesgos de Gestión (25%)

DISTRISSEGURIDAD muestra un comportamiento sobresaliente en la gestión de riesgos, con 100% de cumplimiento tanto en el segundo como en el tercer trimestre. Este resultado demuestra una madurez institucional en la identificación, valoración y tratamiento de riesgos, así como la aplicación de controles efectivos para garantizar la continuidad de los procesos misionales. La entidad ha logrado mantener actualizada su matriz de riesgos, integrando controles preventivos en los procesos de contratación, ejecución de proyectos y administración de recursos públicos. Se destaca la implementación de controles asociados a los riesgos de corrupción, incumplimientos contractuales, afectaciones operativas y fallas en la vigilancia tecnológica, lo que refleja una gestión institucional responsable y comprometida con la transparencia.

4. Documentos de Gestión (25%)

El componente documental se mantiene estable con un 50% en ambos trimestres, lo cual indica que DISTRISSEGURIDAD cuenta con parte de los documentos requeridos por el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), pero aún existen brechas por cerrar. Probablemente la entidad cuenta con mapas de procesos, caracterizaciones y procedimientos básicos, pero no ha completado o actualizado los manuales, instructivos o guías operativas exigidas para un sistema documental robusto.

Para mejorar este componente, se recomienda:

- Realizar una revisión integral del sistema de gestión documental.
- Incorporar procedimientos asociados a los procesos misionales de seguridad, vigilancia tecnológica, y gestión de proyectos de infraestructura de seguridad.
- Asegurar la publicación y socialización de los documentos entre los servidores y contratistas para fomentar su uso real en la operación

Valoración Integral del Desempeño

DISTRISSEGURIDAD evidencia un desempeño general estable con leve disminución, pasando de 67% en el segundo trimestre a 64% en el tercero, lo que la ubica en un nivel medio-alto dentro del ISEG 2025. El comportamiento positivo en los indicadores de gestión y en riesgos compensa las debilidades observadas en los componentes de alineación y documentación. La entidad mantiene un equilibrio técnico-operativo aceptable, pero requiere consolidar



una gestión más estratégica y documentada que refleje la integralidad de su desempeño institucional.

Conclusiones y Recomendaciones como Segundo Línea de Defensa

DISTRISEGURIDAD presenta un cumplimiento global del 64%, destacándose en riesgos (100%) y gestión por resultados (85%), pero con oportunidades de mejora en la alineación estratégica (20%) y documentos de gestión (50%). La entidad demuestra capacidad operativa y control interno sólido, reflejando estabilidad en la ejecución de sus metas y en la prevención de riesgos institucionales.

Se recomienda:

- Reforzar la planeación estratégica institucional y su articulación con el Plan de Desarrollo Distrital.
- Completar y actualizar el sistema documental bajo lineamientos MIPG y NTCGP 1000:2017.
- Incorporar indicadores de impacto y de percepción ciudadana, para evidenciar resultados reales en materia de seguridad.
- Mantener la evaluación trimestral de riesgos y controles, asegurando evidencia documental de su implementación.

5. Conclusiones y Recomendaciones

Durante el periodo evaluado (corte a septiembre de 2025), Distriseguridad presenta un avance global moderado en la ejecución de sus metas estratégicas y de producto, con un cumplimiento del 59% en el Plan de Desarrollo y 61% en el cuatrienio, aunque con bajo nivel de ejecución presupuestal (10% en compromisos y 11% en obligaciones). Si bien algunos programas como “Cartagena Avanza en Convivencia” muestran cumplimiento total en las metas anuales, otros como “Seguridad Ya con Dotación a los Organismos de Seguridad” y “Plan Estratégico Titán 26” evidencian rezagos importantes en ejecución física y financiera, principalmente por falta de avances en infraestructura, adquisición de equipos y débil gestión contractual. En términos financieros, el crecimiento del presupuesto no se traduce en resultados proporcionales, lo que refleja ineficiencias en la planeación y ejecución del gasto público. Se destaca el progreso en metas tecnológicas como la instalación de cámaras de videovigilancia, pero persisten brechas en comunicación, dotación y construcción de infraestructuras.

En conjunto, la gestión de Distriseguridad requiere fortalecer la planeación operativa, acelerar la contratación y ejecución presupuestal, y priorizar las metas críticas que garanticen un impacto efectivo en la seguridad ciudadana y la convivencia en Cartagena.



Secretaría de
Planeación Distrital