

Informe de Seguimiento Trimestral al Plan de Acción Institucional - Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana (SICC)

Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027: Cartagena Ciudad de Derechos

Periodo evaluado: julio - septiembre

Fecha de presentación: 08/10/2025

Elaborado por:

Mayerly Ferreira C.

Edinson Pérez L.

Jaisis Castro T.-

Secretaría de Planeación

Índice

Introducción	3
2. Avances Consolidados en Programas y Metas de Producto	3
2.1 Panorama General	3
2.2 Resultados comparativos junio- septiembre	4
2.3 Avance programas.....	6
3. Avances de Proyectos y Ejecución financiera	12
3.1 Avance Físico de Proyectos de Inversión	12
3.2 Ejecución Presupuestal.....	16
3.3 Análisis Financiero	20
3.4 Análisis de proyectos de Inversión	22
4. Avance en la Gestión Institucional	26
5. Conclusiones y Recomendaciones.....	27
Anexos	28

Este informe presenta los resultados del seguimiento al avance de las metas y programas del Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027, en lo correspondiente al tercer trimestre (julio-septiembre) de la Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana. El ejercicio se realiza en cumplimiento de la Ley 152 de 1994 y del Sistema Distrital de Seguimiento y Evaluación, con el propósito de valorar el grado de cumplimiento de las metas de producto y la eficiencia en la ejecución física y presupuestal de los proyectos de inversión. El análisis integra información reportada en el aplicativo SICC y las bases consolidadas de seguimiento a corte 15 de septiembre de 2025.

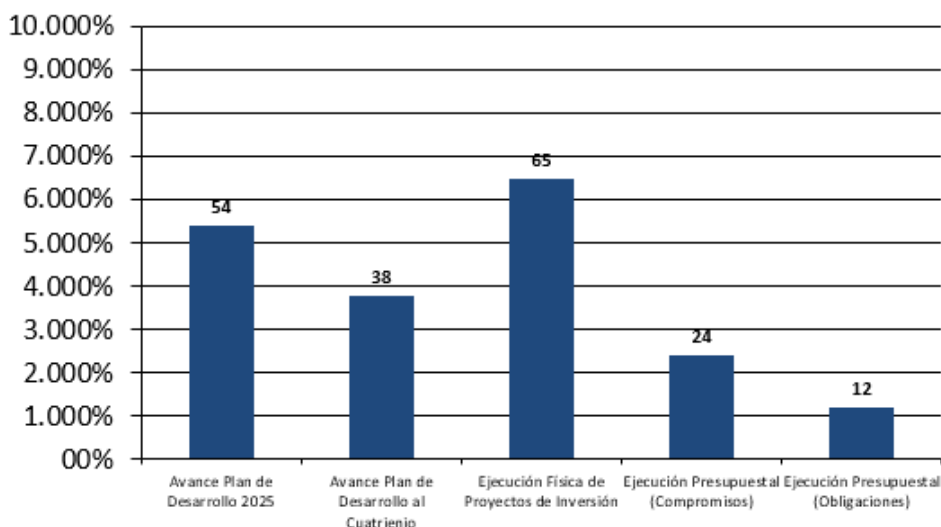
2. Avances Consolidados en Programas y Metas de Producto

2.1 Panorama general

Durante el trimestre julio-septiembre de 2025 la Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana alcanzó un avance del Plan de Desarrollo del 54 %, y frente al cuatrienio alcanzo un 39%, lo que refleja un avance no esperado, con respecto a la ejecución de proyectos obtuvo un 65% y con respecto a la ejecución presupuestal por compromisos del 24%, con una ejecución presupuestal del 12% con respecto a las obligaciones.

Indicador	Resultado
Avance Plan de Desarrollo a septiembre 2025	54%
Avance Plan de Desarrollo al cuatrienio a septiembre 2025	39%
Ejecución física proyectos de inversión a septiembre 2025	65%
Ejecución presupuestal (compromisos) a septiembre 2025	24%
Ejecución presupuestal (obligaciones) a septiembre 2025	12%

Avances Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana a Septiembre 15 de 2025



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

2.2 Resultados comparativos junio – septiembre

TRIMESTRE	Año	Cuatrienio	Ejecución de proyectos	Ejecución presupuestal según compromisos	Ejecución presupuestal según obligaciones
Junio	38%	36%	53%	16%	5%
Septiembre	54%	39%	65%	24%	12%

Fuente: Secretaría de Planeación Distrital

Ejecución avance plan de desarrollo para el Año 2025 de la SICC

Al confrontar los resultados del trimestre Julio –Septiembre se denota que se presentó un crecimiento sostenido, leve y moderado en la parte estratégica, porqué pasa de junio con el 38%



al 54% a septiembre, lo que equivale a un crecimiento de 16 puntos porcentuales, mientras que el avance acumulado al cuatrienio muestra un leve avance del 36% a junio al 38% a septiembre lo que equivale a 2 puntos porcentuales

Ejecución Cuatrienio Metas producto de la SICC

En la parte presupuestal la ejecución por compromisos crece un 8% al pasar de 16% en junio al 24% en septiembre, sin embargo es importante recalcar que estas cifras de ejecución presupuestal es ostensiblemente muy baja, dado que el mínimo esperado debería estar reflejado con el avance de las metas producto al año (54%).

Ejecución plan de acción de la SICC

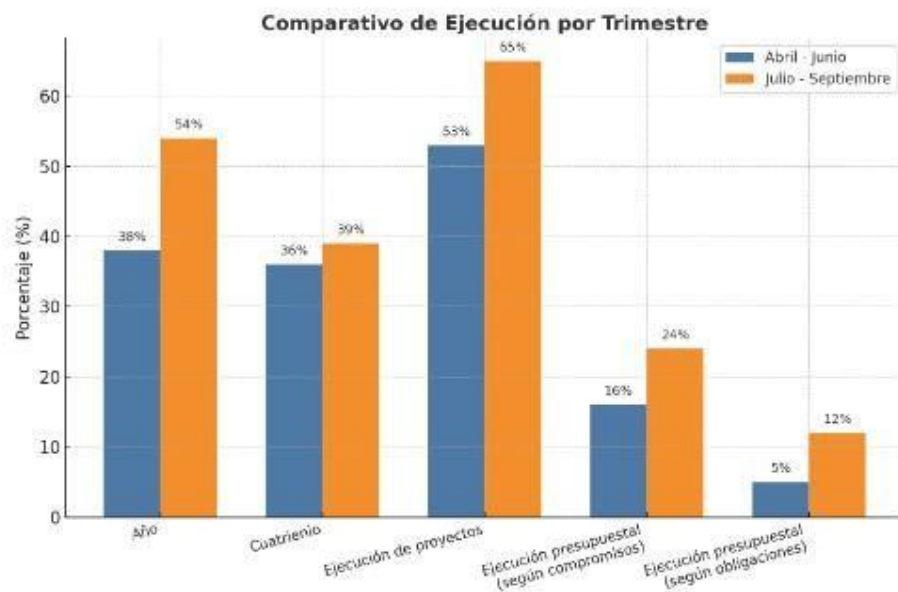
La ejecución presupuestal según obligaciones crece 7 puntos porcentuales al pasar de 5% en junio al 12% en septiembre, en este componente se acentúa el bajo nivel de ejecución presupuestal, dado que pasa a hacer la mitad de lo ejecutado por compromisos, ratificando que la verdadera ejecución presupuestal del 12% es aproximadamente cuatro veces menor que la ejecución de metas al año.

Ejecución Presupuestal según compromisos de la SICC

Subió levemente en 8 puntos, de acuerdo con el registro generado al corte 30 de junio del plan operativo anual de inversiones el porcentaje ejecutado fue de 16% y al corte de septiembre 24%.

Ejecución Presupuestal según obligaciones de la SICC

Gran crecimiento de 7 puntos, de acuerdo con lo registrado en el mes de junio en la SICC lo que indica que más recursos comprometidos se convirtieron en obligaciones efectivas.



2.3 Avance por programas

PROGRAMA	AVANCE ESTRATÉGICO		EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	
	AVANCE AÑO 2025	AVANCE CUATRIENIO	COMPROMISOS	OBLIGACIONES
FORTALECIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITÁN EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	60%	80%	80%	65%
EL CUERPO DE BOMBEROS AVANZA	0%	65%	33%	67%
CARTAGENA AVANZA EN CONVIVENCIA	75%	69%	67%	58%

AVANZANDO EN EL FORTALECIMIENTO DE CASAS DE JUSTICIA, COMISARÍAS DE FAMILIA E INSPECCIONES DE POLICÍA	30%	19%	60%	28%
ATENCIÓN INTEGRAL A JÓVENES EN SITUACIÓN DE RIESGO SOCIAL	50%	38%	50%	38%
ASISTENCIA, ATENCIÓN Y REPARACIÓN EFECTIVA E INTEGRAL A LAS VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO	39%	27%	83%	33%
DERECHOS HUMANOS PARA LA VIDA DIGNA	66%	45%	75%	45%
SISTEMA PENITENCIARIO Y CARCELARIO EN EL MARCO DE LOS DERECHOS HUMANOS	25%	31%	50%	42%
ATENCIÓN INTEGRAL AL MIGRANTE	100%	63%	100%	63%

 Secretaría de Planeación Distrital				
GOBERNANZA Y PARTICIPACIÓN DE LAS COMUNIDADES NEGRAS, AFROCOLOMBIANAS, RAIZALES Y PALENQUERAS PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA DEMOCRACIA EN EL DISTRITO	46%	21%	77%	19%
TERRITORIO PROPIO	18%	9%	31%	13%
AVANCE SICC	48%	45%	60%	39%

Análisis por Programa — Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana

1. PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITAN 24

Avance año: **60.0%**

Avance cuatrienio: **80.0%**

Número de metas de resultado Tres (3) Programación Meta Producto 2025 dos (2) equivalente a un 66%

Análisis: El programa presenta avances ponderados moderados-altos (60% año, 80% cuatrienio). Se identificaron 3 metas de resultado; las metas muestran intervención y cierre parcial. Recomendación: mantener seguimiento para asegurar que las metas con avance <70% reciban refuerzo técnico y administrativo para cumplimiento en el último trimestre de 2025.

2. EL CUERPO DE BOMBEROS AVANZA

Avance año: **0.0%**

Avance cuatrienio: **65.0%**

Número de metas de resultado: **3**

Programación Meta Producto 2025:3

Análisis: Existe una asimetría entre avance anual (0%) y el avance cuatrienio (ponderado) 65.0%. Esto sugiere que en 2025 no se registraron avances ponderados al año (o hay una diferencia metodológica entre simples/ponderados). Recomendación: revisar la programación 2025 y la trazabilidad de actividades 2025 para identificar causas del avance anual nulo y recuperar ejecución de metas en el cierre del periodo.



3. CARTAGENA AVANZA EN CONVIVENCIA

Avance año: **75.0%**

Avance cuatrienio: **69.0%**

Número de metas de resultado: **3**

Programación Meta Producto 2025: **3**

Análisis: Avances altos en el año (75%) y cuatrienio (69.0%). El programa muestra intervención efectiva en la mayoría de metas. Recomendación: consolidar buenas prácticas y documentar lecciones para replicar en programas con desempeño medio.

4. AVANZANDO EN EL FORTALECIMIENTO DE CASAS DE JUSTICIA, COMISARÍAS DE FAMILIA E INSPECCIONES DE POLICÍA

Avance año: **30.0%**

Avance cuatrienio: **19.0%**

Número de metas de resultado: **7**

Programación Meta Producto 2025: **5**

Análisis: Avances bajos (30.0% año; 19.0% cuatrienio). Indica retrasos sustantivos en ejecución de metas estructurales. Recomendación: implementar plan de remanente/recuperación con acciones priorizadas (contratación, recursos logísticos, articulación interinstitucional) y seguimiento quincenal.

5. ATENCIÓN INTEGRAL A JÓVENES EN SITUACIÓN DE RIESGO SOCIAL

Avance año: **50.0%**

Avance cuatrienio: **38.0%**

Número de metas de resultado: **4**

Programación Meta Producto 2025: **4**

Análisis: Avance moderado en el año (50%), cuatrienio (38.0%). La diferencia indica acción reciente (2025) que todavía no mejora el cuatrienio. Recomendación: fortalecer continuidad de intervenciones y asegurar registro/documentación que sustente avance en indicadores.

6. ASISTENCIA, ATENCIÓN Y REPARACIÓN EFECTIVA E INTEGRAL A LAS VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO

Avance año: **39.0%**

Avance cuatrienio: **27.0%**

Número de metas de resultado: **19**

Análisis: Avances modestos; el programa requiere ajuste en ejecución y priorización de metas diferenciadas para víctimas. Recomendación: priorizar metas críticas y verificar si hay cuellos de botella presupuestales.



7. DERECHOS HUMANOS PARA LA VIDA DIGNA

Avance año: **66.0%**

Avance cuatrienio: **45.0%**

Número de metas de resultado: **9**

Programación Meta Producto 2025: **8**

Análisis: Avances relativamente buenos en el año pero el cuatrienio está por debajo del objetivo ambicioso. Recomendación: documentar acciones replicables y dirigir esfuerzos hacia metas con menor peso en el cuatrienio.

8. SISTEMA PENITENCIARIO Y CARCELARIO EN EL MARCO DE LOS DERECHOS HUMANOS

Avance año: **25.0%**

Avance cuatrienio: **31.0%**

Número de metas de resultado: **3**

Programación Meta Producto 2025: **2**

Análisis: Avances bajos a moderados; atención a operaciones y coordinación con el sistema penitenciario. Recomendación: canalizar recursos y priorizar indicadores con menor ejecución.

9. ATENCIÓN INTEGRAL AL MIGRANTE

Avance año: **100.0%**

Avance cuatrienio: **63.0%**

Número de metas de resultado: **2**

Programación Meta Producto 2025: **2**

Análisis: Avance anual completo (100%) y cuatrienio robusto (63.0%), lo que indica cumplimiento de metas producto en 2025. Recomendación: validar sostenibilidad y cierre documental para evidenciar cumplimiento.

10. Gobernanza y participación de las comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras para el fortalecimiento de la democracia en el Distrito

Avance año: **46.0%**

Avance cuatrienio: **21.0%**

Número de metas de resultado: **8**

Programación Meta Producto 2025: **4**

Análisis: El año muestra avance moderado (46%) pero el cuatrienio es bajo (21%).

Recomendación: focalizar recursos en metas de impacto comunitario y acelerar acciones de fortalecimiento institucional.



11. Territorio propio

Avance año: **18.0%**

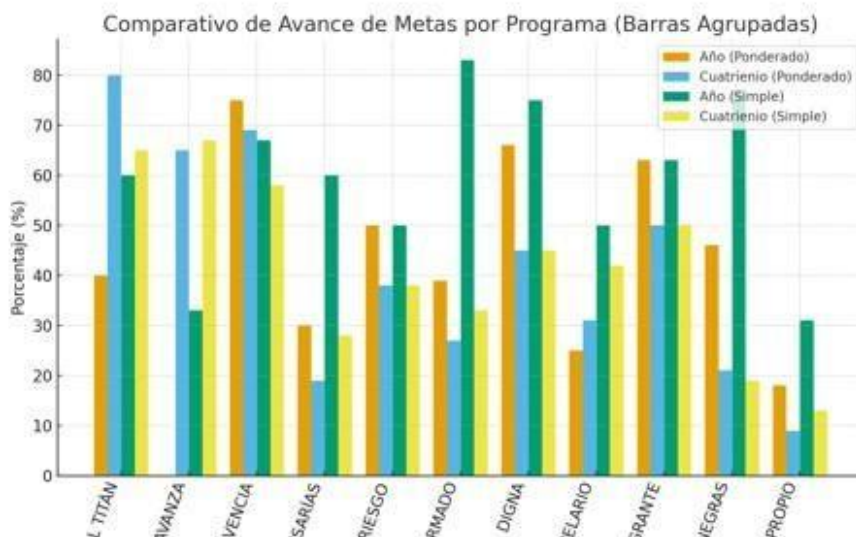
Avance cuatrienio: **9.0%**

Número de metas de resultado: **7**

Programación Meta Producto 2025: **5**

Análisis: Avances bajos tanto en año como en cuatrienio. Urge identificar barreras (presupuesto, coordinación territorial, gestión de proyectos) y establecer plan de choque para cerrar el año.

Comparativo de Avance de Metas por Programa



Análisis de metas de producto estratégicas

Entre las metas más relevantes se encuentran:

- La meta producto: Conformar un (1) Equipo Interdisciplinario para articulación y coordinación de estrategias de seguridad y un (1) Equipo Operativo de Gestores de Convivencia, ubicada en el proyecto Plan Titán, tiene un avance del 100% de los avances en las actividades previstas y ejecutadas.

- los resultados en los avances de las siguientes metas producto:

- Dotar y proveer de servicios a cinco (5) organismos de seguridad en el marco del PISCC 2024-2027
- Crear cinco (5) Centros de Conciliación en Equidad y/o Derecho en las Casas de Justicia del Distrito
- Desarrollar cuatro (4) jornadas de mediación y desarme con grupos juveniles inmersos en dinámicas de violencias
- Implementar cuatro (4) estrategias de atención a adolescentes y jóvenes egresados del Sistema de Responsabilidad Penal Adolescente
- Vincular a ciento cincuenta (150) personas privadas de la libertad a programas psicosociales
- Implementar el plan de acción de un (1) Consejo de Paz, Reconciliación, Convivencia y DDHH en el Distrito
- Suscribir anualmente (1) convenio con el INPEC
- Mejorar técnica y tecnológicamente un (1) Centro Intégrate
- Desarrollar dos (2) jornadas extramurales anuales de atención integral a la población migrante
- Adquirir un (1) lote para la reubicación de Cabildo indígena CAIZEM asentado en Membrillal
- Elaborar los Planes de Vida de cinco (5) cabildos indígenas asentados en el Distrito de Cartagena (Zenú Zhandero, Zenu Bayunca, Zenu Pasacaballos, Kankuamo e Inga)
- Dotar de elementos patrimoniales y tecnológicos a la Guardia Indígena Ancestral de los seis (6) cabildos como Sistema de Aplicación de Justicia al interior de las comunidades indígenas

Generan un alerta porque fueron programadas y en estos momentos se encuentran en cero (0) en los avances.

3. Avances de Proyectos y Ejecución Financiera

3.1 Avance Físico y Financiero de Proyectos de Inversión

Proyecto	BPIM	Apropiación Inicial	Apropiación Definitiva	% Físico Ejecutado	% Ejecución Financiera compromisos	% Ejecución Financiera obligaciones
FORTALECIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITÁN EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010171	\$ 700.000.000,00	\$ 3.700.000.000,00	100%	18,78%	13,75%



Secretaría de
Planeación Distrital

Plan de Desarrollo 2024-2027

Cartagena
Ciudad de Derechos

FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES OPERATIVAS DE LA ARMADA NACIONAL PARA LA OPORTUNA ASISTENCIA MILITAR E INCREMENTO DE LA PROTECCIÓN Y SEGURIDAD CIUDADANA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010222	\$ 896.870.426,00	\$ 4.821.870.425,50	0%	0%	0%
FORTALECIMIENTO INTEGRAL DEL SERVICIO DE LA POLICÍA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010220	\$ 4.000.000.000,00	\$ 10.994.089.112,81	25%	9%	5%
ADECUACIÓN DE LA SEDE DE LA FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN UBICADA EN EL BARRIO CRESPO CALLE 66 4 - 86 EDIFICIO HOCOL PISOS 1 Y EXTERIORES DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010219	\$ 2.521.870.425,50	\$ 2.543.737.692,49	100%	47%	33%
FORTALECIMIENTO DE MEDIOS TECNOLÓGICOS PARA LA UNIDAD NACIONAL DE PROTECCIÓN EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010218	\$ 1.300.000.000,00	\$ 58.102.000,00	100%	100%	100%
FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES ADMINISTRATIVAS, LOGÍSTICAS Y OPERATIVAS DEL FONDO DE SEGURIDAD TERRITORIAL DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	202500000023180	\$ 0,00	\$ 2.241.898.000,00	0%	0%	0%
FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES TECNOLÓGICAS Y OPERATIVAS DE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL MIGRACIÓN COLOMBIA EN EL DISTRITO DE	2024130010217	\$ 1.000.000.000,00	\$ 2.000.000.000,00	0%	0%	0%



Secretaría de
Planeación Distrital

CARTAGENA DE INDIAS						
FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES ADMINISTRATIVAS, LOGISTICAS Y OPERATIVAS DEL FONDO DE SEGURIDAD TERRITORIAL DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010216	\$ 2.700.000.000,00	\$ 8.178.132.733,01	33%	5%	3%
FORTALECIMIENTO DEL CUERPO DE BOMBEROS DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010044	\$ 16.625.448.996,00	\$ 35.092.222.549,80	38%	26%	11%
MEJORAMIENTO DE LA CONVIVENCIA CIUDADANA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010179	\$ 1.768.098.602,00	\$ 2.923.636.565,62	53%	54%	26%
FORTALECIMIENTO DE LOS SERVICIOS OFERTADOS EN LAS CASAS DE JUSTICIA EN LA CIUDAD DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010041	\$ 590.996.849,00	\$ 33.829.996.849,00	50%	1%	1%
MEJORAMIENTO DE LA ATENCIÓN A USUARIOS EN LAS COMISARÍAS DE FAMILIA DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010042	\$ 485.633.930,00	\$ 10.839.940.139,91	50%	66%	26%
FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES OPERATIVAS DE LAS INSPECCIONES DE POLICÍA DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010048	\$ 4.744.729.381,00	\$ 3.023.369.221,00	100%	67%	47%
ASISTENCIA Y ATENCIÓN INTEGRAL A JÓVENES Y ADOLESCENTES EN RIESGO SOCIAL DE VINCULACIÓN A ACTIVIDADES DELICTIVAS EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010065	\$ 400.000.000,00	\$ 1.400.000.000,00	67%	97%	62%



FORTALECIMIENTO DE LA ESTRATEGIA DE ATENCION DISTRITAL A JOVENES Y ADOLESCENTES DEL SISTEMA DE RESPONSABILIDAD PENAL PARA ADOLESCENTES-SRPA EN LA CIUDAD DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010173	\$ 400.000.000,00	\$ 1.300.000.000,00	50%	67%	19%
PREVENCIÓN, PROTECCIÓN, ATENCIÓN, ASISTENCIA Y REPARACIÓN EFECTIVA E INTEGRAL A LAS VÍCTIMAS DEL CONFLICTO EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010215	\$ 1.000.000.000,00	\$ 1.000.000.000,00	100%	86%	69%
CONSTRUCCIÓN DE PAZ TERRITORIAL EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010210	\$ 300.000.000,00	\$ 300.000.000,00	83%	92%	30%
PREVENCIÓN, PROMOCIÓN Y PROTECCIÓN DE LOS DERECHOS HUMANOS CON ENFOQUE DIFERENCIAL Y DE GÉNERO EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010209	\$ 300.000.000,00	\$ 300.000.000,00	100%	100%	35%
MEJORAMIENTO DE LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL Y OPERATIVA PARA LA LUCHA CONTRA LA TRATA DE PERSONAS CON ENFOQUE DE DERECHOS HUMANOS EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS.	2024130010195	\$ 300.000.000,00	\$ 1.300.000.000,00	100%	98%	41%
MEJORAMIENTO DE LA ATENCIÓN A POBLACION PRIVADA DE LA LIBERTAD A CARGO DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS	2024130010043	\$ 1.300.000.000,00	\$ 2.050.000.000,00	75%	58%	46%



Secretaría de
Planeación Distrital

Plan de Desarrollo

2024-2027



Cartagena

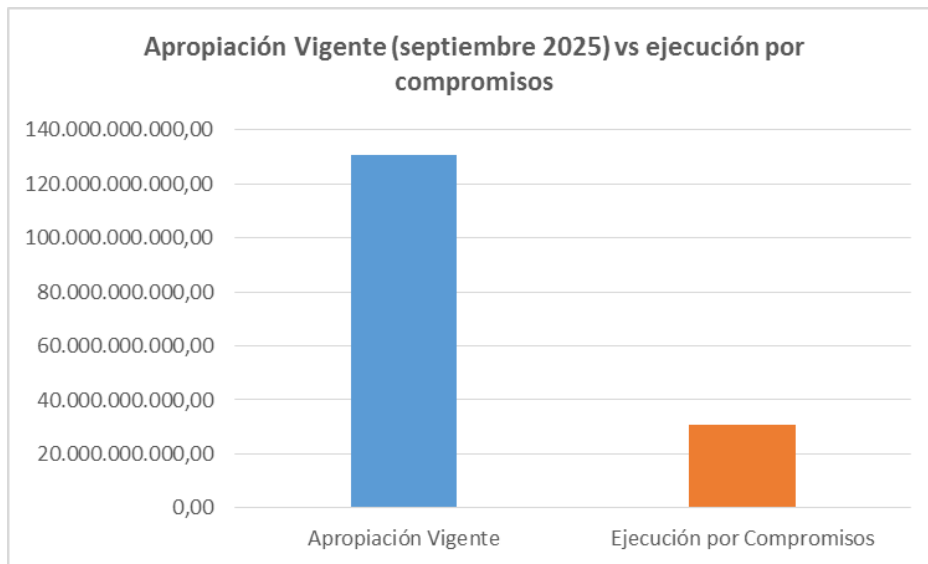


FORTALECIMIENTO DE LA ESTRATEGIA DE ATENCIÓN Y ACCESO A SERVICIOS A LA POBLACIÓN MIGRANTE, RETORNADA Y DE ACOGIDA DESDE EL CENTRO INTEGRATE EN EL DISTRITO DE CARTAGENA	2024130010067	\$ 400.000.000,00	\$ 400.000.000,00	75%	87%	24%
FORTALECIMIENTO DEL PROCESO ORGANIZATIVO Y ATENCIÓN DIFERENCIAL A LA POBLACIÓN NEGRA, AFRODESCENDIENTE, RAIZAL Y PALENQUERA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS.	2024130010096	\$ 300.000.000,00	\$ 300.000.000,00	100%	49%	29%
FORTALECIMIENTO DE LA GOBERNANZA Y LA AUTODETERMINACIÓN DE LA CULTURA E INSTITUCIONES PROPIAS DE LA POBLACIÓN INDIGENA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS.	2024130010080	\$ 450.000.000,00	\$ 1.937.856.733,01	100%	0%	0%

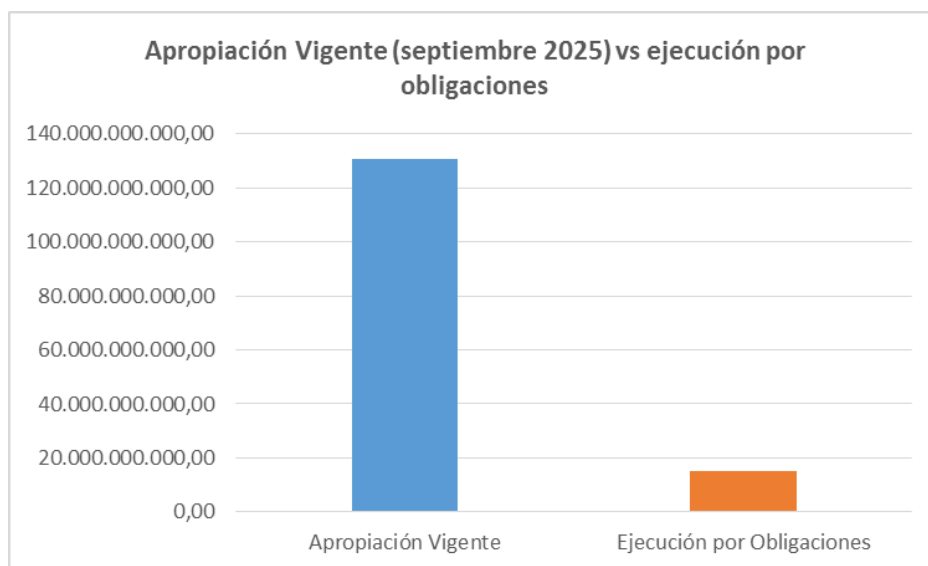
Fuente: Secretaría de Planeación Distrital, Unidad Plan de Desarrollo

3.2 Ejecución Presupuestal Global de la SICC

Apropiación Inicial	41.237.288.450,00	
Apropiación Vigente	130.534.852.023,15	
Ejecución por Compromisos	30.695.591.833,85	24%
Ejecución por Obligaciones	15.074.265.996,54	12%



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital, Unidad Plan de Desarrollo



Fuente: Secretaría de Planeación Distrital, Unidad Plan de Desarrollo

3.3 Descripción de avance en los Proyectos de Inversión

A continuación, mostramos los avances del programa PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITÁN 24, teniendo en cuenta que este hace parte de las iniciativas estratégicas y productos priorizados del PDD.



Secretaría de
Planeación Distrital

LÍNEA ESTRATÉGICA: SEGURIDAD HUMANA

IMPULSOR DE AVANCE: SEGURIDAD CIUDADANA Y ORDEN PÚBLICO

PROGRAMA: PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITÁN 24



PROYECTO: 2024130010171 - FORTALECIMIENTO DEL PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITÁN EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos sept 15	100%
Avance ejecución presupuestal según compromisos sept 15	18,78%
Ejecución física/ financiera según proyectos sept	5,32%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a junio 30 de 2025 (mil de \$)	\$ 3.700.000.000
Ejec. Financiera Según Giros (mil de \$)	\$ 694.873.333
Descripción del avance	
Actividad 1	Equipo Interdisciplinario para articulación y coordinación de estrategias de seguridad
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	1
Eficacia producto	100%
Descripción del avance	
Actividad 2	Adquisición de lanchas
Unidad	Numero
Cantidad planeada	2
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%



LÍNEA ESTRATÉGICA: SEGURIDAD HUMANA

IMPULSOR DE AVANCE: SEGURIDAD CIUDADANA Y ORDEN PÚBLICO

PROGRAMA: PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITÁN 24

PROYECTO: 2024130010222 - FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES OPERATIVAS DE LA ARMADA NACIONAL PARA LA OPORTUNA ASISTENCIA MILITAR E INCREMENTO DE LA PROTECCIÓN Y SEGURIDAD CIUDADANA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos sept 15	0%
Avance ejecución presupuestal según compromisos sept 15	0%
Ejecución física/ financiera según proyectos sept	0%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a junio 30 de 2025 (mil de \$)	\$ 4.821.870.425,5
Ejec. Financiera Según Giros (mil de \$)	\$ 0
Descripción del avance	
Actividades	Son 6 actividades las cuales son: Dotar y proveer de servicios a cinco (5) organismos de seguridad en el marco del PISCC 2024-2027, Dotar con activos móviles a la fuerza naval del caribe armada nacional, Adquirir equipos de comunicación, Adquirir material de asalto aéreo, Modernización tecnológica del centro de operaciones de la Armada Nacional y Adquisición de Motor para transporte Marítimo
Unidad	Numero
Cantidad planeada	6
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%



LÍNEA ESTRATÉGICA: SEGURIDAD HUMANA

IMPULSOR DE AVANCE: SEGURIDAD CIUDADANA Y ORDEN PÚBLICO

PROGRAMA: PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITAN 24

PROYECTO: 2024130010220 - FORTALECIMIENTO INTEGRAL DEL SERVICIO DE LA POLICÍA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos sept 15	25%
Avance ejecución presupuestal según compromisos sept 15	9%
Ejecución física/ financiera según proyectos sept	2,7%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a junio 30 de 2025 (mil de \$)	\$ 10.994.089.112,81
Ejec. Financiera Según Giros (mil de \$)	\$ 1000.000.000
Descripción del avance	
Actividades 1	Hospedaje para personal de apoyo de la Policía
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	1
Eficacia producto	100%

Las otras cuatro (4) actividades están en ceros, la cuarta actividad no fue programada para el año 2025, solo la tercera actividad muestra un avance del 100% para un total de avance del proyecto del 20%

LÍNEA ESTRATÉGICA: SEGURIDAD HUMANA

IMPULSOR DE AVANCE: SEGURIDAD CIUDADANA Y ORDEN PÚBLICO

PROGRAMA: PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITAN 24

PROYECTO: 2024130010219 - ADECUACIÓN DE LA SEDE DE LA FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN



Secretaría de
Planeación Distrital

UBICADA EN EL BARRIO CRESPO CALLE 66 4 -86 EDIFICIO HOCOL PISOS 1 Y EXTERIORES DEL
DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS



Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos sept 15	100%
Avance ejecución presupuestal según compromisos sept 15	47%
Ejecución física/ financiera según proyectos sept	2,12%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a junio 30 de 2025 (mil de \$)	\$ 2.543.737.692,49
Ejec. Financiera Según Giros (mil de \$)	\$ 1.189.234.453,85
Descripción del avance	
Actividad 1	Contratar las obras de adecuación y remodelación del piso 1 y exteriores del edificio Hocol de la fiscalía general de la Nación del Distrito de Cartagena de Indias.
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	1
Eficacia producto	100%
Descripción del avance	
Actividad 2	Contratar interventoría técnica sobre las obras de adecuación edificio sede fiscalías Cartagena.
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	1
Eficacia producto	100%



Secretaría de
Planeación Distrital

LÍNEA ESTRATÉGICA: SEGURIDAD HUMANA

IMPULSOR DE AVANCE: SEGURIDAD CIUDADANA Y ORDEN PÚBLICO

PROGRAMA: PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITAN 24



PROYECTO: 202500000023180 - FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES OPERATIVAS Y TECNOLÓGICAS DE LA UNIDAD NACIONAL DE PROTECCIÓN EN EL CARTAGENA DE INDIAS

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos sept 15	0%
Avance ejecución presupuestal según compromisos sept 15	0%
Ejecución física/ financiera según proyectos sept	0%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a junio 30 de 2025 (mil de \$)	\$ 2.241.898.000
Ejec. Financiera Según Giros (mil de \$)	\$ 0
Descripción del avance	
Meta Producto 1	Adquisición de Activos Móviles para la Unidad Nacional de Protección -Cartagena
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%

LÍNEA ESTRATÉGICA: SEGURIDAD HUMANA

IMPULSOR DE AVANCE: SEGURIDAD CIUDADANA Y ORDEN PÚBLICO

PROGRAMA: PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITAN 24

PROYECTO: 2024130010218 - FORTALECIMIENTO DE MEDIOS TECNOLÓGICOS PARA LA UNIDAD NACIONAL DE PROTECCIÓN EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS



Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos sept 15	100%
Avance ejecución presupuestal según compromisos sept 15	4%
Ejecución física/ financiera según proyectos sept	25%
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a junio 30 de 2025 (mil de \$)	\$ 58.101.948
Ejec. Financiera Según Giros (mil de \$)	\$ 58.101.948
Descripción del avance	
Meta Producto 1	Adquisición de Equipos tecnológicos para la Unidad Nacional de Protección -Cartagena
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	1
Eficacia producto	100%

LÍNEA ESTRATÉGICA: SEGURIDAD HUMANA

IMPULSOR DE AVANCE: SEGURIDAD CIUDADANA Y ORDEN PÚBLICO

PROGRAMA: PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITAN 24

PROYECTO: 2024130010217 - FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES TECNOLÓGICAS Y OPERATIVAS DE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL MIGRACIÓN COLOMBIA EN EL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos sept 15	0%
Avance ejecución presupuestal según compromisos sept 15	0%



Ejecución física/ financiera según proyectos sept	
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a junio 30 de 2025 (mil de \$)	\$ 2.000.000.000
Ejec. Financiera Según Giros (mil de \$)	\$ 0
Descripción del avance	
Actividades 1 , 2, 3 y 4	1. Adquisición de una sala estratégica para CFSM 2. Adquisición de vehículos terrestres 3. Compra de unidad de enrolamiento biométrico. 4. Adquisición de elementos tecnológicos
Unidad	Numero
Cantidad planeada	4
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%

LÍNEA ESTRATÉGICA: SEGURIDAD HUMANA

IMPULSOR DE AVANCE: SEGURIDAD CIUDADANA Y ORDEN PÚBLICO

PROGRAMA: PLAN ESTRATÉGICO DE SEGURIDAD INTEGRAL TITAN 24

PROYECTO: 2024130010216 - FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES ADMINISTRATIVAS, LOGISTICAS Y OPERATIVAS DEL FONDO DE SEGURIDAD TERRITORIAL DEL DISTRITO DE CARTAGENA DE INDIAS

Síntesis proyecto	
Avance en las actividades de los proyectos sept 15	33%
Avance ejecución presupuestal según compromisos sept 15	5%
Ejecución física/ financiera según proyectos	6,6%



sept	
Información financiera	
Asignación presupuestal definitiva a junio 30 de 2025 (mil de \$)	\$ 3.700.000.000
Ejec. Financiera Según Giros (mil de \$)	\$ 694.873.333
Descripción del avance	
Actividad 1	Prestar asistencia técnica a los cinco organismos de seguridad que componen el fondo de seguridad del distrito.
Unidad	Numero
Cantidad planeada	5
Cantidad ejecutada	12
Eficacia producto	100%
Descripción del avance	
Actividad 2	Contratar servicios logísticos para el desarrollo de actividades programadas por los organismos de seguridad.
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%
Descripción del avance	
Actividad 3	Campañas de educación comunitaria en seguridad humana y autonomía ciudadana.
Unidad	Numero
Cantidad planeada	1
Cantidad ejecutada	0
Eficacia producto	0%

4. Avance en la Gestión Institucional

SECRETARIA DE INTERIOR Y CONVIVENCIA CIUDADANA												
PROCESO	INDICADORES DE GESTION (60%)			RIESGOS DE GESTION (20%)			ALINEACION OBJEIVOS (20%)			PROMEDIO		
	T1	T2	T3	T1	T2	T3	T1	T2	T3	T1	T2	T3
Gestion de la Seguridad y Convivencia	11%	26%	31%	0%	0%	13%	0%	100%	100%	7%	36%	41%
Derechos Humanos y Construccion de Paz	40%	53%	80%	0%	0%	17%	0%	100%	100%	24%	52%	71%
Gestion Integral del Riesgo contra Incendios	96%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	100%	100%	58%	20%	20%
Justicia Racial para los Negros, afros, palenqueros e indigenas	20%	50%	100%	0%	0%	0%	0%	100%	100%	12%	50%	80%
Acceso a la Justicia	49%	0%	17%	0%	0%	0%	0%	100%	100%	29%	20%	30%
TOTAL	43%	26%	46%	0%	0%	6%	0%	100%	100%	26%	35%	49%

Alineación de los Objetivos con la Plataforma Estratégica

En el segundo trimestre el macroproceso realizo la alineación de sus objetivos de procesos con la plataforma estratégica, alcanzando un 100% en la evaluación de esta variable, lo que evidencia que los equipos han realizado una adecuada actualización de los objetivos, garantizando coherencia con los cinco objetivos estratégicos del Distrito. Este comportamiento refleja un compromiso institucional sólido con la planeación estratégica y la orientación a resultados.

2. Desempeño de los Indicadores de Gestión

El promedio general de cumplimiento de los indicadores muestra una tendencia positiva: pasó de 43% en el primer trimestre a 49% en el tercero, aunque con una caída intermedia en el segundo trimestre (26%). Este repunte sugiere que, pese a dificultades operativas o de reporte durante el segundo trimestre, la dependencia logró recuperar la gestión y mejorar el seguimiento de sus metas. Procesos con mejor desempeño:

Derechos Humanos y Construcción de Paz avanzó de 40% a 80%, reflejando una mejora progresiva sostenida.

Justicia Racial alcanzó el 100% en el tercer trimestre, lo que evidencia fortalecimiento institucional y mayor efectividad en la ejecución de sus metas.

Procesos con bajo desempeño:



Gestión de la Seguridad y Convivencia presenta avances graduales (de 11% a 31%), pero aún mantiene rezagos importantes frente a las expectativas de cumplimiento.

Gestión Integral del Riesgo contra Incendios mostró un resultado inicial alto (96%) pero no reportó avances posteriores, lo que sugiere falta de seguimiento o de registro de ejecución en los trimestres siguientes.

Acceso a la Justicia tuvo una caída marcada en el segundo trimestre (0%) y una leve recuperación en el tercero (17%), lo cual refleja inestabilidad en la operación o falta de consolidación de información.

Gestión de Riesgos

En términos de gestión del riesgo, los resultados muestran un nivel bajo de madurez del macroproceso: los promedios se mantuvieron en 0% en los dos primeros trimestres y alcanzaron apenas 6% en el tercero. Este comportamiento indica que, aunque los riesgos fueron identificados, la ejecución de los controles y la entrega de evidencias aún no se consolidan como una práctica sistemática. Se requiere fortalecer el seguimiento, documentar las acciones preventivas y garantizar el registro oportuno de evidencias que soporten la mitigación de los riesgos definidos en los mapas de gestión.

Valoración Integral del Trimestre

El macroproceso muestra un avance general de 26% en el primer trimestre, 35% en el segundo y 49% en el tercero, reflejando una tendencia positiva sostenida en la gestión integral.

La alineación estratégica es sobresaliente, pero se identifican dos áreas críticas:

- Gestión de Riesgos: urge institucionalizar los controles y las evidencias para fortalecer la prevención.
- Indicadores de Gestión: deben mantenerse esfuerzos de seguimiento y articulación entre los responsables para consolidar los avances en los procesos con bajo desempeño.

En síntesis, la Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana muestra una mejora gradual en su desempeño institucional, con una planeación alineada estratégicamente, pero con oportunidades claras de mejora en la gestión operativa y preventiva.

5. Conclusiones y Recomendaciones

Programa: Plan Estratégico de Seguridad Integral Titán 24. Se observa que este programa posee tres (3) indicadores, a septiembre 2025, tiene dos indicadores programados, es decir un 67% de los indicadores se encuentran programados mientras el 33% no se encuentran programados.

El indicador no programado *“Formular una política pública de seguridad humana integral”* refleja un vacío en el seguimiento de los indicadores del programa, en la medida en que, según lo establecido en el PDD, dicha política está llamada a orientar y articular las acciones de las diferentes dependencias del Distrito para fortalecer la prevención y el combate integral del delito.

Cabe resaltar que el Plan Titán en conexidad con el PISCC posee indicadores de impacto o de resultados que se encuentran reportados a 30 de junio, dentro de los cuales se encuentra:

INDICADORES DE PRODUCTO SEGÚN PDD:

- Equipos para la seguridad y la convivencia conformados
- Organismos de Seguridad dotados y con servicios en el marco del PISCC 2024-2027
- Política pública de seguridad humana integral formulada

Anexo 1. Informe de Seguimiento