

Informe de Seguimiento Trimestral al Plan de Acción Institucional- Instituto Distrital de Deporte y Recreación IDER

Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027: Cartagena Ciudad de Derechos

Periodo evaluado: Julio-septiembre 2025

Fecha de presentación: 06/10/2025

Elaborado por: Ester M. Garcia Turizo- Secretaría de Planeación

Índice

Contenido

Índice	2
1. Introducción.....	3
2. Avances Consolidados en Programas y Metas de Producto	3
2.1 Panorama General.....	3
2.2 Resultados comparativos junio- septiembre	5
2.3 Avance Programas	6
Desde el informe de gestión del IDER al corte de 15 de septiembre se describen los avances y resultados de cada programa, de la siguiente manera.....	7
Programa Fortalecimiento y Mantenimiento de la Red de Infraestructura Deportiva del Distrito	7
Programa Fomento al Deporte de Alto Rendimiento.....	10
Programa Fortalecimiento del Capital Humano a través de las Ciencias Aplicadas al Deporte y la Recreación	12
Programa Fortalecimiento del Deporte Formativo, Estudiantil y la Educación Física Extraescolar.....	13
Programa Fortalecimiento del Deporte Social Comunitario, Avanzar en nuestro territorio	15
Programa Promoción de Hábitos y Estilos de Vida Saludable, Recreación, Actividad Física y el Aprovechamiento del Tiempo libre en el distrito de Cartagena	17
Programa Cartagena Ciudad Destino de Turismo Deportivo.	18
Reporte de Acciones asociadas al Capítulo Étnico	18
3. Avances de Proyectos y Ejecución Financiera	19
3.1 Avance Físico y Financiero de Proyectos de Inversión.....	19
3.2 Descripción de avance en los Proyectos de Inversión	22
3.3 Ejecución Presupuestal Global del IDER.....	23
4. Avance en la Gestión Institucional.....	24

1. Introducción

En cumplimiento de lo establecido por la **Ley 152 de 1994**, conocida como Ley Orgánica del Plan de Desarrollo, las entidades territoriales y sus autoridades están obligadas a formular y ejecutar su respectivo plan de desarrollo, así como a realizar un seguimiento y evaluación periódica del mismo.

Precisamente, este informe responde a esa obligación y busca brindar una valoración objetiva sobre los avances alcanzados. El seguimiento y la evaluación constituyen ejercicios esenciales, pues permiten que los distintos actores del territorio estén informados sobre el progreso logrado en cada uno de los niveles que integran la estructura del plan de desarrollo, tales como las líneas estratégicas, los componentes dinamizadores, los programas y las metas.

Este proceso tiene por objetivo identificar el nivel de cumplimiento obtenido en cada año del período de gobierno. Para el presente caso, el seguimiento corresponde al corte del **15 de septiembre de 2025** y presenta los resultados alcanzados en la ejecución del **Plan de Desarrollo “Cartagena Ciudad de Derechos 2024 – 2027”**, específicamente respecto a las acciones del **Instituto de deporte y recreación IDER** contempladas en su Plan de Acción.

2. Avances Consolidados en Programas y Metas de Producto

2.1 Panorama General

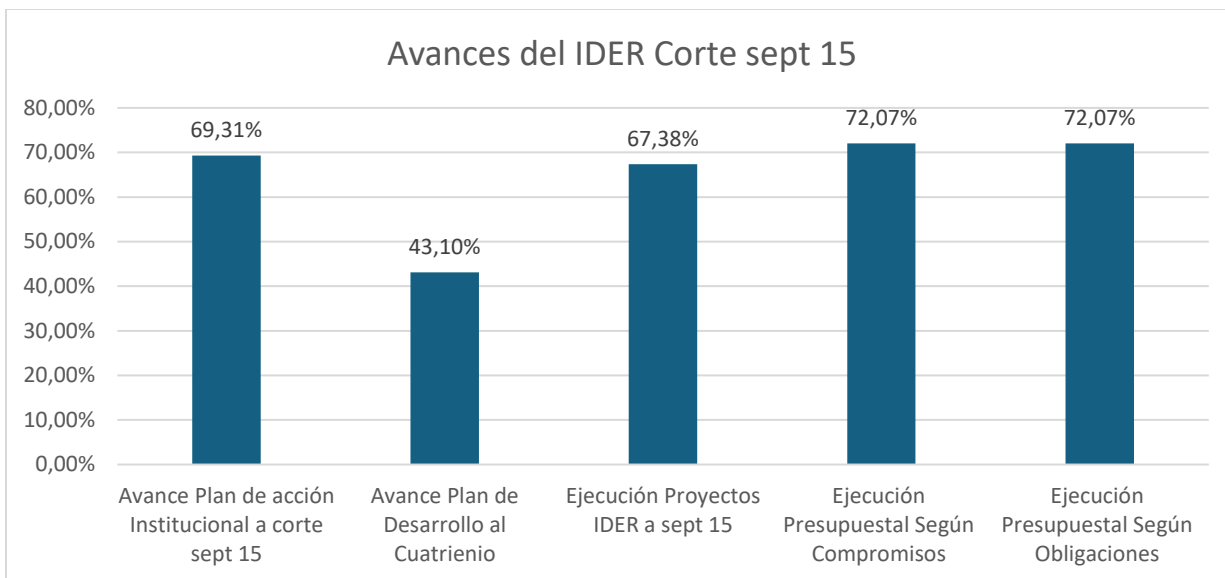
Para que el IDER pueda lograr lo que corresponde a la planeación estratégica El deporte, la recreación y la actividad física que son ejes esenciales para mejorar la salud, la educación y la calidad de vida en Cartagena, el Gobierno Distrital busca fortalecer estos ámbitos mediante políticas, lineamientos e indicadores que impulsen una gestión deportiva eficiente e inclusiva.

Se implementa un modelo **deportivo con enfoque social e inclusivo**, priorizando a las comunidades vulnerables y promoviendo deportes tradicionales, urbanos y náuticos, así como la participación femenina y diversa.

En lo corrido del segundo semestre y con corte al 15 de septiembre se dieron en síntesis los siguientes resultados del avance global del Plan de Desarrollo en el trimestre y el cuatrienio.

Avance Plan de acción Institucional a corte sept 15	69,31%
Avance Plan de Desarrollo al Cuatrienio	43,10%
Ejecución Proyectos IDER a sept 15	67,38%
Ejecución Presupuestal Según Compromisos	72,07%
Ejecución Presupuestal Según Obligaciones	72,07

Fuente: secretaria de planeación Distrital



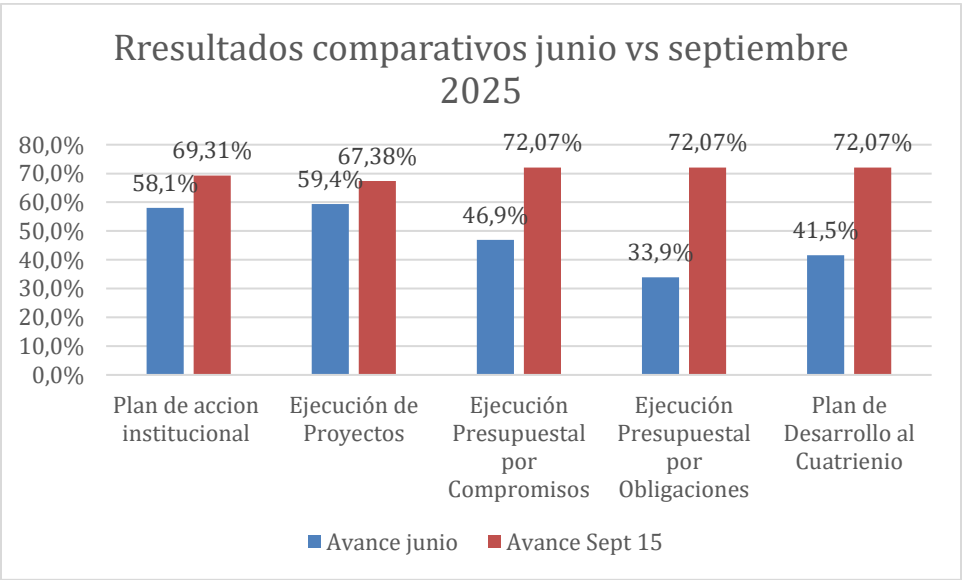
Fuente: Secretaria de Planeación Distrital

Estos resultados del IDER a corte del 15 de septiembre permiten identificar un comportamiento positivo en la ejecución de los planes y proyectos, con coherencia entre el avance físico de las metas y la gestión financiera. Avance del Plan de Acción Institucional (69,31%); Este porcentaje refleja un nivel de cumplimiento alto frente a la programación anual, indicando que el IDER ha desarrollado de manera satisfactoria las actividades operativas y estratégicas previstas para la vigencia. El comportamiento evidencia una gestión eficiente de los recursos humanos y técnicos, y un seguimiento oportuno a los compromisos establecidos en los instrumentos de planeación. Avance del Plan de Desarrollo al Cuatrienio (43,10%). Aunque este indicador se encuentra por debajo del promedio de avance anual, su valor es consistente con la naturaleza acumulativa de las metas cuatrienales. El 43,10% alcanzada muestra que la entidad ha contribuido de forma significativa al cumplimiento del componente de deporte, recreación y aprovechamiento del tiempo libre del Plan de Desarrollo Distrital, manteniendo una tendencia de avance sostenido acorde con los tiempos de ejecución plurianual. Ejecución de Proyectos (67,38%) El progreso en la ejecución de los proyectos institucionales refleja una capacidad adecuada para transformar los recursos planificados en acciones concretas. Este porcentaje demuestra un buen nivel de gestión operativa y una coordinación efectiva entre las áreas misionales, con un avance que se correlaciona positivamente con el cumplimiento del Plan de Acción. La Ejecución Presupuestal según Compromisos y Obligaciones **(72,07%)** La coincidencia entre ambos indicadores muestra consistencia contable y financiera. Un nivel de ejecución superior al 70% para el tercer trimestre del año es técnicamente favorable, pues denota una buena capacidad de compromiso de recursos y una fluidez en la ejecución de pagos, lo cual minimiza riesgos de rezago presupuestal al cierre fiscal. Además, este comportamiento indica que la programación financiera se encuentra alineada con el avance físico de los proyectos, cumpliendo el principio de correspondencia entre metas y recursos ejecutados.

2.2 Resultados comparativos junio- septiembre

Concepto	Avance junio	Avance Sept 15	Crecimiento
Plan de accion institucional	58,1%	69,31%	11,21%
Ejecución de Proyectos	59,4%	67,38%	8,02%
Ejecución Presupuestal por Compromisos	46,9%	72,07%	25,17%
Ejecución Presupuestal por Obligaciones	33,9%	72,07%	38,17%
Plan de Desarrollo al Cuatrienio	41,5%	72,07%	30,53%

Fuente: Secretaria de Planeación Distrital



Fuente: secretaria de Planeación distrital

2.3 Avance Programas

	AVANCE ESTRATEGICO		EJECUCION PRESUPUESTAL	
PROGRAMAS	AÑO	CUATRIENIO	COMPROMISOS	OBLIGACIONES
Fortalecimiento y Mantenimiento de la red de infraestructura deportiva del Distrito	58,87%	38,48%	79,80%	79,80%
Fomento al deporte de alto rendimiento	58,15%	22,27%	18,58%	18,58%
Fortalecimiento del capital humano a través de las ciencias aplicadas al deporte y la recreación	54,42%	47,01%	35%	35%
Fortalecimiento del deporte formativo estudiantil y la educación física extraescolar	82,67%	40,30%	34,28%	34,28%
Fortalecimiento del deporte social comunitario,avanzar en nuestro territorio	57,27%	39,85%	79,01%	79,01%

Fuente: secretaria de Planeación Distrital

	AVANCE ESTRATEGICO		EJECUCION PRESUPUESTAL	
PROGRAMAS	AÑO	CUATRIENIO	COMPROMISOS	OBLIGACIONES
Promoción de hábitos y estilos de vida saludable,recreacion,actividad fisica y el aprovechamiento del tiempo libre en el distrito de cartagena	98,82%	58,90%	71,55%	71,55%
Cartagena ciudad destino de turismo deportivo	63,58%	66,06%	33,82%	33,82%
Desarrollo humano bienestar social de las comunidades	50,00%	25,00%	63,97%	63,97%

negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras				
Atención integral para las comunidades indígenas	100%	50%	97,73%	97,73%

Desde el informe de gestión del IDER al corte de 15 de septiembre se describen los avances y resultados de cada programa, de la siguiente manera

Programa Fortalecimiento y Mantenimiento de la Red de Infraestructura Deportiva del Distrito

Incluye el desarrollo de un (1) proyecto: Fortalecimiento de la red de Infraestructura Deportiva del Distrito de Cartagena de Indias

A corte de septiembre 15 se realizaron las siguientes acciones:

- a) Se iniciará la construcción de nuevos escenarios deportivos en el segundo semestre del año 2025 con recursos de incorporación en el presupuesto de inversión del Distrito de Cartagena de Indias asignado al Despacho del alcalde, vigencia fiscal 2025. (Decreto No. 1644 del 26 de junio de 2025). Los escenarios son: El Coliseo del Norte, por valor de \$ 37.915.567.964, Centro Deportivo Bayunca por valor de \$14.798.026.750 y Escenario Recreo-Deportivo Manzanillo por valor de \$11.819.469.028.
- b) Se registra avance en las obras del Complejo Deportivo Nuevo Chambacú en el área de las Ligas Menores, la cancha de fútbol 11 ya se ejecuta el cerramiento perimetral con los postes metálicos instalados en un 80% y avances clave en la viga de amarre, los camerinos y las baterías sanitarias ya están estructuralmente terminados y listos para iniciar acabados y adecuaciones internas. El cerramiento del sector de ligas menores supera un 60% con trabajo constante en mampostería y fundidas de estructuras. Por su parte en la cancha de fútbol 11 se adelantan labores de cimentación, limpieza de capa vegetal y ampliación del cerramiento, próximamente se continuará con la impermeabilización, redes, cerramiento y dotación deportiva.

Este megaproyecto forma parte de un circuito integral de espacio público que incluye la recuperación del Parque Apolo, el fortalecimiento del Parque Espíritu del Manglar, una nueva plaza de variedades cerca de la India Catalina, y la construcción de un malecón que conectará todo el entorno. La obra será un eje clave de integración social, cultural y deportiva, articulada por varias dependencias distritales como el IDER, EPA Cartagena, Corvivienda, IPCC, Secretaría General y Apoyo Logístico. El proyecto contempla una transformación urbana sin precedentes en Cartagena. Estos son algunos de los componentes más importantes:

- Cancha de fútbol 11 con graderías e iluminación, apta para torneos de alto nivel.



- Cancha de fútbol diseñada para competencias locales, regionales y nacionales.
 - Coliseo cubierto para deportes como baloncesto y voleibol.
 - Skate park profesional para deportes extremos.
 - Senderos ecológicos, ideales para la caminata y la conexión con la naturaleza.
 - Parque para mascotas y zonas de recreación familiar.
 - Corredor peatonal que conectará directamente con el Parque Espíritu del Manglar.
- c) A la fecha de este informe se han realizado 242 acciones de mantenimiento preventivo recurrente (MPR) a Escenarios Deportivos, por lo menos una vez en lo que va corrido del año. Durante el período de este reporte de la vigencia 2025, los Escenarios Deportivos Mayores, Medianos y Menores se inicia e implementa la ejecución del plan de trabajo para cada escenario. Lo anterior, para garantizar la recuperación de sus áreas deportivas, la presentación y mantenimiento preventivo de sus áreas externas e internas, recuperación, mantenimiento preventivo y conservación. De esta manera, se busca cumplir con las expectativas de los usuarios para el uso, goce y disfrute.
- d) Con relación a la autorización permisos para el uso temporal y/o permanente de los escenarios deportivos, se registra un total de 953 permisos expedidos, con un impacto aproximado de 73.472 personas entre Deportistas, Entrenadores, Administrativos y Aficionados; estadísticas que se obtienen de la contabilización por permisos, obviando la recurrencia de los días que ingresan a los escenarios deportivos.
- e) Para el buen funcionamiento de los escenarios deportivos es necesario contar con los servicios públicos. A la fecha se encuentran al día al mes de agosto 2025.
- f) Con relación a los procesos de Obras de Reconstrucción de los Escenarios Deportivos en el Distrito de Cartagena de Indias, se adelantaron etapas precontractuales y contractuales para la ejecución de adecuaciones y mejoramientos para Escenarios Deportivos:
- CONTRATO DE OBRA 936-2024.
OBRAS DE MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA Y RECREATIVA DE LA ZONA DEPORTIVA DE MANGA Y EL PARQUE GENERAL LACIDES SEGOVIA»
VALOR CONTRATO: \$ 2.598.751.684,32
LOCALIDAD HISTÓRICA Y DEL CARIBE NORTE (Localidad # 1)
Nº DE BENEFICIARIOS: 12.661
Porcentaje de Avance Financiero Acumulado: 100%
Porcentaje de Avance Ejecutado Acumulado: 100%
Estado actual: Liquidado.
 - CONTRATO INTERVENTORÍA 937-2024.



«INTERVENTORÍA AL PROYECTO: “OBRAS DE MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA Y RECREATIVA DE LA ZONA DEPORTIVA DE MANGA Y EL PARQUE GENERAL LACIDES SEGOVIA”»

VALOR CONTRATO: \$ 239.026.825

LOCALIDAD HISTÓRICA Y DEL CARIBE NORTE (Localidad # 1)

Nº DE BENEFICIARIOS: 12.661

Acta Parcial # 001

Porcentaje de Avance Financiero Acumulado: 100%

Porcentaje de Avance Ejecutado Acumulado: 100%.

Estado actual: Liquidado.

- CONTRATO DE OBRA 1026-2024
CONTRATAR LAS OBRAS DE MEJORAMIENTO Y ADECUACIÓN PARA LA UNIDAD DEPORTIVA DE LOS CALAMARES, DISTRITO DE CARTAGENA, DEPARTAMENTO DE BOLÍVAR.
VALOR CONTRATO: \$ 1.988.829.158
LOCALIDAD HISTÓRICA Y DEL CARIBE NORTE (Localidad # 1)
Nº DE BENEFICIARIOS: 9.719
Porcentaje de Avance Financiero Acumulado: 100%
Porcentaje de Avance Ejecutado Acumulado: 100%
Estado actual: Liquidado.
- CONTRATO INTERVENTORÍA No. 1027-2024
INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, LEGAL Y AMBIENTAL AL CONTRATO DE OBRAS, CUYO OBJETO ES: “CONTRATAR LAS OBRAS DE MEJORAMIENTO Y ADECUACIÓN PARA LA UNIDAD DEPORTIVA DE LOS CALAMARES, DISTRITO DE CARTAGENA, DEPARTAMENTO DE BOLÍVAR”.
INVERSIÓN TOTAL: \$ 125.354.421
LOCALIDAD HISTÓRICA Y DEL CARIBE NORTE (Localidad # 1)
Nº DE BENEFICIARIOS: 9.719
Porcentaje de Avance Financiero Acumulado: 100%
Porcentaje de Avance Ejecutado Acumulado: 100%
Estado actual: Liquidado.
- CONTRATO INTERADMINISTRATIVO No. 094-2025
GERENCIA INTEGRAL DEL PROYECTO “MANTENIMIENTO Y ADECUACIÓN DE ESCENARIOS DEPORTIVOS Y SU ÁREA DE INFLUENCIA, DEL DISTRITO DE CARTAGENA”.
INVERSIÓN TOTAL: \$ 8.473.581.468,59
LOCALIDAD DE LA VIRGEN Y TURÍSTICA (Localidad # 2)
UCG 5
Nº DE BENEFICIARIOS: 22.571
Porcentaje de Avance Ejecutado Acumulado: 100%



- CONTRATO No. 800-2025
GERENCIA INTEGRAL DEL PROYECTO “CONSTRUCCIÓN, RECONSTRUCCIÓN Y ADECUACIÓN DE ESCENARIOS DEPORTIVOS DEL DISTRITO DE CARTAGENA”.
INVERSIÓN TOTAL: \$ 10.331.849.142,00
PORCENTAJE GENERAL DE AVANCE EJECUTADO ACUMULADO: 37,5%

LOCALIDAD 1 HISTÓRICA Y DEL CARIBE NORTE

UCG 1

Nº DE BENEFICIARIOS: 6.768

+ Parque FLANAGAN: 50% Avance Ejecutado Acumulado

+ Parque CENTENARIO: 30% Avance Ejecutado Acumulado

LOCALIDAD 2 DE LA VIRGEN Y TURÍSTICA

UCG 6

Nº DE BENEFICIARIOS: 62.871

+ Cancha Sintética FREDONIA: 30% Avance Ejecutado Acumulado

+ Cancha de Futbol Sintética VILLAS DE LA CANDELARIA: 40% Avance Ejecutado Acumulado

- CONTRATO No. 1048-2025
“MEJORAMIENTO Y ADECUACIÓN DEL TEMPLO DEL FUTBOL MENOR, UBICADO EN EL BARRIO ALAMEDA LA VICTORIA, DISTRITO DE CARTAGENA”.
INVERSIÓN TOTAL: \$ 10.738.363.919,00
LOCALIDAD 3 INDUSTRIAL Y DE LA BAHÍA
UCG 14
Nº DE BENEFICIARIOS: 5.292
Estado: ACTA DE INICIO 9 de septiembre
- CONTRATO INTERVENTORÍA No. 1049-2025
“INTERVENTORÍA INTEGRAL AL PROYECTO DE MEJORAMIENTO Y ADECUACIÓN DEL TEMPLO DEL FUTBOL MENOR, UBICADO EN EL BARRIO ALAMEDA LA VICTORIA, DISTRITO DE CARTAGENA”.
INVERSIÓN TOTAL: \$ 528.440.920,00
LOCALIDAD 3 INDUSTRIAL Y DE LA BAHÍA
UCG 14
Nº DE BENEFICIARIOS: 5.292
Estado: ACTA DE INICIO 9 de septiembre

Programa Fomento al Deporte de Alto Rendimiento

Incluye el desarrollo de un (1) proyecto:

- a) Fortalecimiento del Sistema Deportivo Distrital mediante apoyos y/o estímulos a Deportistas y Organismos Deportivos para el fomento al Deporte de Alto Rendimiento en Cartagena de Indias.

Al corte de septiembre 15 fueron realizadas las siguientes acciones:

- a) Se entregaron estímulos e incentivos a doscientos treinta y seis (236) deportistas a través de la Resoluciones No. 005, 007, 017, 086, 095, 123, 204, 213, 243, 295, 305, 308, 315, 361 y 367 del 2025, además de convenios de asociación.



- b) Se otorgaron 14 becas a deportistas gestionadas por IDER en convenio institucionales con las universidades del distrito a continuación se relacionan los deportistas beneficiados por las becas Fondo Inclusivo.
- c) Se entregaron estímulos e incentivos a cincuenta y dos (52) organismos deportivos a través de las Resoluciones No. 045, 046,047,048, 050, 051, 052, 079,080,081,082, 083,084, 085, 103, 104, 108, 109,110, 117,119,120,121, 122, 138, 139, 150, 156 ,172, 173,174,175,177, 190, 218, 234, 235, 236, 241, 248,250,251,256,257, 258, 262,263, 267, 295, 302, 312, 314 del 2025 y Convenio de Asociación 574 del 2025.
- d) Se llevó a cabo el proceso de acompañamiento y asesoría los organismos deportivos en su reconocimiento y estructuración. Durante este proceso, se atendieron un total 126 de personas, brindando orientación sobre los lineamientos y requisitos necesarios para su formalización y funcionamiento.
- e) Se expedieron 46 actos administrativos de procesos de reconocimiento deportivos de diferentes clubes deportivos.



Programa Fortalecimiento del Capital Humano a través de las Ciencias Aplicadas al Deporte y la Recreación

Incluye el desarrollo de un (1) proyecto que se describen a continuación:

- a) Fortalecimiento del conocimiento y ciencias aplicadas al sector Deporte y Recreación en Bolívar y Cartagena de Indias.

A corte de septiembre 15 se han desarrollado las siguientes acciones:

- a) Se fija como fecha tentativa para la realización del II Encuentro científico Cartagena 2033 - "Una visión de ciudad desde la mirada prospectiva del sector deportivo y recreativo" los días 3, 4 y 5 de diciembre del 2025. De igual manera se continúa trabajando en la organización, elaborando cronogramas y realizando mesas de trabajos para la organización previa.
- b) En alianza con la Corporación Universitaria Rafael Núñez – CURN - se participa en el Evento de Encuentro de Universidades promotoras de salud - VIII RED CUPS, para favorecer la aplicación de la ciencia en los procesos de deporte, recreación y actividad física en los campos universitarios.
- c) En el marco del II Encuentro científico Cartagena 2033 "Una visión de ciudad desde la mirada prospectiva del sector deportivo y recreativo", se proyecta la realización de encuentros de semilleros de investigación científica relacionado con el sector deportivo y recreativo. Lo anterior basado en los convenios establecidos con las diferentes universidades.
- d) Se realiza publicación de las actividades correspondientes el periodo, dentro de ellas el evento realizado el día 11 de agosto del 2025 DIALOGOS DEPORTIVOS CON LA COMUNIDAD, el cual fue realizado del Complejo de Raquetas.
- e) Se realizó trabajo articulado con funcionarios de la secretaria de educación a cargo del seguimiento de la política pública de esa dependencia y la oficina de planeación del IDER. A través de esta experiencia se le suministró información de los indicadores de actividades deportivas y recreativas que tienen relación con el desarrollo de la política pública distrital de educación. En el caso específico del observatorio se brindó la información sobre el lineamiento de la apropiación social del conocimiento que se fundamenta como cumplimiento del objetivo II del proyecto de fortalecimiento del capital humano el cual dice: "Aumentar la apropiación social de conocimiento sobre el sector deporte". Para el cumplimiento de lo anterior, se han venido estableciendo convenios con las diferentes universidades.
- f) De acuerdo con las instrucciones impartidas por el Asesor Externo en materia de MIPG se elaboró documento técnico de formulación de la política pública de gestión del conocimiento e innovación. Documento que será enviado a la oficina de planeación del Instituto Distrital de Deporte y Recreación para su revisión y posterior presentación a la Dirección General del Instituto.
- g) Se elaboró y presentó a la oficina de fomento deportivo borrador de la resolución de modificación y actualización de la resolución 147 de junio de 2014 que creo el observatorio de ciencias aplicadas al deporte y la recreación en Cartagena de indias. Organismo adscrito al Instituto Distrital de Deporte y Recreación IDER.



- h) Se cumple con la revisión final de la crónica GETSEMANÍ UNA DE LAS CUNAS DEL DEPORTE Y JUEGOS TRADICIONALES EN CARTAGENA, Se envía crónica a prensa para la diagramación y posterior publicación.
- i) A través del sistema de información distrital de deporte y recreación se han venido continuando con la caracterización de los asistentes a los distintos eventos deportivos, recreativos y académicos durante el mes de septiembre de 2025.
- j) En cuanto a la política pública, se propone integrar una comisión con la participación conformada por la Dirección General, la Oficina de Planeación y los jefes de área misionales para evaluar el documento y presentarlo ante el CONPES, además se recomienda la participación de asesores especializados en la formulación de política pública para garantizar su éxito.
- k) En el marco de la alianza con la fundación Internacional de Educación Elyon Yireh se han venido realizando trabajos articulados en desarrollo del programa Diálogos Deportivos con la Comunidad, El Deporte como constructor de Paz. Para efectos de invitar a los estudiantes de la carrera técnica de entrenamiento deportivo de la entidad en mención al semillero de investigación del Observatorio de ciencias aplicadas al deporte y la recreación.
- l) Se firmó por parte de la dirección del IDER convenio con Corporación Universitaria Mayor de Bolívar, Convenio Universidad del Sinú, se realizaron diferentes actividades de apropiación social del conocimiento dentro de la que se encuentra congreso con la Corporación Universitaria Elyon Yireh, capacitación en temas recreativas y MIPG.
- m) Se continua con el seguimiento al proceso de formación académica a los servidores del IDER con el objeto de fortalecer el capital humano del sector. En la actualidad, se realiza supervisión del desarrollo de la carrera técnica de eventos deportivos y recreativos que en asocio con el SENA viene realizando nuestra institución.
- n) Se concluyó la crónica y se publicó “EL CAMINO DE LA CIENCIA EN EL DEPORTE Y LA RECREACIÓN EN CARTAGENA” que hace un relato histórico de los antecedentes y las acciones realizadas a través de la Política Pública del Distrito con miras a la aplicación de ciencias al sector deportivo y recreativo en la ciudad.
- o) Se concluyó y se publicó la crónica “APROXIMACION AL SENDERO HISTORICO DE LA APLICACIÓN DE LAS CIENCIAS AL SECTOR DEPORTIVO Y RECREATIVO EN CARTAGENA DE INDIAS” que hace un relato histórico de los antecedentes y las acciones realizadas a través de la Política Pública del Distrito con miras a la aplicación de ciencias al sector deportivo y recreativo en la ciudad.

Programa Fortalecimiento del Deporte Formativo, Estudiantil y la Educación Física Extraescolar

Incluye el desarrollo de dos (2) proyecto, el cual se presenta a continuación:

- a) Implementación de la Escuela de Iniciación y Formación Deportiva - EIFD en Cartagena de Indias.
- b) Desarrollo de una estrategia para el fortalecimiento del deporte estudiantil, universitario y la educación física extraescolar en Cartagena de Indias

A corte de septiembre 15 se han realizado las siguientes acciones:



- a) Sobre el proyecto Implementación de la Escuela de Iniciación y Formación Deportiva - EIFD en Cartagena de Indias:
- Para este periodo se continuó con el proceso de inscripción en los núcleos en procesos de los niveles de Iniciación y Formación, para un total de 4.630 NNA beneficiarios de las 3 localidades (Loc1= 1298- Loc2=2040 – Loc3 = 1292) al corte del mes.
 - Se continuó con el proceso de inscripción el nivel de Énfasis vinculado a 1.630 niños, niñas, adolescentes y jóvenes inscritos.
 - Se continuó con el proceso de inscripción el nivel de Perfeccionamiento vinculado a 175 jóvenes inscritos.
 - A corte este periodo se encuentran mantenidos 55 núcleos de Iniciación y Formación Deportiva, en las tres localidades del Distrito de Cartagena.
 - Se crearon cuatro (4) nuevos núcleos de la Escuela de Iniciación y Formación Deportiva: el Pozón en Polideportivo CIC sector La Estrella, Tierra Baja en la Cancha Múltiple, Olaya Institución Educativa San Felipe Neri y Arroyo Grande.
 - Se realiza atención periódica y acompañamiento de fisioterapia a los énfasis Pesas, Natación, Atletismo, Voleibol esto se lleva a cabo cada semana los miércoles, jueves, viernes y sábado de cada semana. Durante todo el mes se realizó atención a casos específicos, asesoría, seguimiento, valoraciones e intervenciones psicológicas a los niños y padres de las escuelas, e incluso a los docentes de los núcleos y personal administrativo.
- b) Sobre el proyecto Desarrollo de una estrategia para el fortalecimiento del deporte estudiantil, universitario y la educación física extraescolar en Cartagena de Indias:
- Para este periodo se culminó el proceso de selección del operador logístico del programa de Deporte Estudiantil. En ese sentido se continuará con el Plan de Acción diseñado para tal efecto. Los núcleos de Educación Física Extraescolar serían en la Institución Educativa San Felipe Neri y el otro funcionaria en el INEM.
 - Se está a la espera del inicio de la segunda fase de los Juegos Intercolegiados, que corresponde a la Fase Departamental se proyecta inicio del 17 al 19 de septiembre en San Jacinto, San Juan Nepomuceno y El Carmen de Bolívar, organizada por el Instituto Departamental de Deporte y Recreación Iderbol, Apoyada por Ider, MINdeporte.
 - Se desarrollaron las competencias correspondientes a cada uno de los deportes y modalidades deportivas convocadas por el Ministerio del Deporte y que cumplieron con la normatividad correspondiente al número mínimo de Instituciones Educativas o Atletas inscritos, así: Ajedrez, Atletismo, Bádminton, Baloncesto, Béisbol, Boxeo, Fútbol, Fútbol de Salón, Fútbol Sala, Gimnasia, Judo, Karate Do, Levantamiento de Pesas, Lucha, Natación, Patinaje, Softbol, Taekwondo, Tenis, Tenis de Mesa, Voleibol.
 - Para este periodo culminaron los Juegos Distritales Universitarios convocados por la Red de Bienestar Universitario de Cartagena y apoyados por el IDER, en donde se hizo acompañamiento a los Juegos



con la participación de 11 Instituciones Educativas Superiores de Cartagena y 1.289 estudiantes atletas inscritos, siendo ellos 373 mujeres y 916 hombres.

- e. Se estableció el cronograma de reuniones informativas correspondiente a los deportes individuales dentro de la Fase Distrital de los juegos entre los días 9 de junio a 13 de junio de 2025.
- f. Se está a la espera que se surta la convocatoria pública para la escogencia del operador logístico de los Juegos Intercolegiados.
- g. Para este periodo se culminó con el proceso de inscripciones a través de la plataforma dispuesta para tal efecto por parte del Ministerio del Deporte, la plataforma se cerró el día 30 de abril, sin embargo el MINDEPORTE extendió el plazo y habilitó del 8 al 12 de mayo para atención de solicitudes de prórrogas de las Instituciones Educativas solicitadas previamente para inscribir, corregir y completar la información de deportistas.
- h. El MINDEPORTE realizó depuración de las Instituciones Educativas Inscritas y los deportistas que se encontraban duplicados en la respectiva plataforma de los Juegos Intercolegiados Nacionales 2025, y luego de esto finalmente se cerró con 8.447 deportistas inscritos.
- i. Se encuentran vinculadas 171 Instituciones Educativas, de las cuales se encuentran 86 oficiales y 85 no oficiales en la plataforma de los Juegos Intercolegiados Nacionales 2025.

Programa Fortalecimiento del Deporte Social Comunitario, Avanzar en nuestro territorio

Incluye el desarrollo de un (1) proyecto, el cual se describe a continuación:

- a) Fortalecimiento del Deporte Social Comunitario con enfoque diferencial en el Distrito de Cartagena de Indias.

A corte de septiembre 15 se han realizado las siguientes acciones:

- a) Con relación a las atenciones periódicas se reporta:
 - Entrenamientos de natación de forma regular para personas con discapacidad Complejo Acuático durante todo el mes 70 personas en promedio
 - Atención Centros Penitenciarios Cárcel De Mujeres Y Cárcel San Sebastián de ternera todo el mes 105 personas atendidas en promedio
 - Atención regular SRPA en fundaciones todo el mes, 34 personas atendidas en promedio
 - Actividades Predeportivas Comunes en las distintas comunidades de Cartagena.
- b) Con relación a las reuniones y socializaciones se reportan:
 - 8 de septiembre, Mesa de trabajo con el equipo de la estrategia Juegos Comunes, planificación, socialización y retroalimentación de actividades desarrolladas en las comunidades de las diferentes localidades 1,2 y 3. Coliseo



Chico de Hierro-IDER.

- 2,3 ,4 y 5 de septiembre, asistencia a Café dialogo constructivo con las comunidades de la localidad 2 junto a la Alcaldía de la localidad de la virgen y turística.
 - 4 de septiembre, se asistió a Mesa Técnica con la comunidad y los jóvenes en riesgo Barrio El Líbano.
 - 11 junio se realizó mesa de trabajo Deporte Social Comunitario para seguimiento de los juegos de la inclusión
 - Se realizó reunión con equipo de trabajo para programar actividades en las comunidades los días 11, 12 y 13 de junio.
 - 21 de junio, Mesa de trabajo con el equipo de discapacidad para evaluar desarrollo de los Juegos de la Inclusión 2025 – Discapacidad fortalezas y debilidades para mejorar en cada una de las actividades, además realizar ajustes en las programaciones que están para ejecutar finalizando mes de junio y julio 2025. Oficina de las Escuelas de Formación- IDER Complejo Acuático.
 - 24 junio, reunión equipo de trabajo Comunales para planificación de actividades.
- c) En este periodo se desarrollaron los Juegos De La Discapacidad.
- d) Se desarrollaron los Juegos Carcelarios que se llevaron a cabo en los Centros Penitenciarios: Cárcel de Mujeres: Kickball en reemplazo de Golito; Cárcel san Sebastián de Ternera- Hombres: Futbol, Softbol, Futbol de Salón, Baloncesto y Juegos de Mesa.
- e) Actividades Predeportivas regulares.
- f) Actividades predeportivas conmemoración al día del niño en la IE Pedro Romero.
- g) Actividad predeportiva adaptada de futbol Sala Personas con discapacidad desarrollaron actividades de coordinación y técnicas con el balón.
- h) Actividad predeportiva adaptada de futbol sala Personas con discapacidad.
- i) Actividad predeportiva de atletismo se realizaron circuitos, pruebas de velocidad y coordinación.
- j) Actividad predeportiva con personas con discapacidad de la Fundación REI.
- k) Actividad de natación con personas con discapacidad de la Fundación El Rosario.
- l) Actividad predeportiva de atletismo Personas con discapacidad de la Corporación Mente Activa.



Programa Promoción de Hábitos y Estilos de Vida Saludable, Recreación, Actividad Física y el Aprovechamiento del Tiempo libre en el distrito de Cartagena

Incluye el desarrollo de dos (2) proyectos:

- a) Aprovechamiento del tiempo libre y Recreación Comunitaria para la inclusión social en Cartagena de Indias.
- b) Transformación de hábitos a través del fomento de la actividad física y estilos de vida saludable en Cartagena de Indias.

A corte de septiembre 15, se han realizado las siguientes acciones:

- a) A través del proyecto Transformación de Hábitos a través del Fomento de la Actividad Física y Estilos de vida saludable en el Distrito de Cartagena se han realizado las siguientes acciones:
 - a. ENTORNOS SALUDABLES
 - b. INTÉGRATE POR TU SALUD
 - c. PASOS SALUDABLES
 - d. VIDA ACTIVA
 - e. En este periodo hemos dado cumplimiento al cronograma de actividades proyectadas, adelantando las campañas de “Cartagena es Violeta” donde se movilizaron más de 3.350 personas y la campaña de “Hipertensión y Prevención del Consumo de Tabaco” logramos sensibilizar a más de 763 personas. Además se desarrollaron las campañas de “Lactancia Materna” llegamos a 847 madres gestantes y lactantes, Campaña de “Obesidad” logramos beneficiar a 538 personas, Campaña “Salud Mental” beneficiando a 194 personas.
- b) Con el proyecto Aprovechamiento del tiempo libre y Recreación Comunitaria para la inclusión social en Cartagena de Indias se han realizado las siguientes acciones:
 - a. CARTAGENA RECREATIVA
 - b. RECREACIÓN INCLUYENTE
 - c. INSTITUCIONES ACTIVAS
 - d. CAMPAMENTOS JUVENILES
 - e. ACTIVATE MAYOR
 - f. ESCUELA RECREATIVA
 - g. ACTIVIDADES DE RECREACIÓN PARA EL GOCE Y APROVECHAMINETO DEL ESPACIO PUBLICO
 - h. Se realizaron “Campañas y Talleres en Técnicas de Recreación” en articulación con las instituciones educativas presentamos una cifra acumulada de 1.439 personas beneficiadas.

Programa Cartagena Ciudad Destino de Turismo Deportivo.

Incluye el desarrollo de un (1) proyecto, el cual se describe a continuación:

- a) Consolidación del Deporte y la Recreación como impulsores de turismo en el Distrito de Cartagena de Indias.

A corte de septiembre 15 se han realizado las siguientes acciones:

- a) De enero a septiembre 2025 Se impulsaron y apoyaron a veintitrés (23) eventos deportivos, los cuales fueron: Media Maratón del Mar Kids, Media, Maratón del Mar, Torneo Fedecoltenis Nacional, Torneo Acismabol, Suramericano de Fútbol Sub-17, TRAVESIA TIERRA BOMBA, CAMPEONATO NACIONAL DE VOLEIBOL PLAYA, HOLYWEEK FUTBOL, Del Castillo a la Popa, I Clásica integrada del Caribe, Torneo Internacional Super Titanes , UTB 60, Evento de Atletismo -Cumpleaños de Cartagena , Campeonato Departamental de Ciclismo , Medal Store Mujer Maravilla (Atletismo), Maratón de Regiones -Colombia (Atletismo), Nacional de Menores Femenino (Voleibol), Beisbol sin Fronteras, Fuerza Amurallada (pesos), Acismabol (Ciclismo), Reto Movistar, Fútbol Kids y Triatlón. Estos eventos beneficiaron a 60.534 personas.
- b) De enero a junio se impulsaron y apoyaron cuatro (4) eventos recreativos y de hábitos, entre los cuales están: Open Latino de Kangoo, celebración del mes de la Mujer y de las Madres. De los cuatro eventos recreativos y de hábitos se beneficiaron a 17.493 personas aproximadamente.

Reporte de Acciones asociadas al Capítulo Étnico

Con relación a las acciones con enfoque étnico, se han realizado las siguientes:

- a) **Programa desarrollo humano bienestar social de las comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras:** El día 5 de mayo se realizó reunión en casa Afro AIKU, con la oficina de asuntos étnicos y consejos comunitarios para la socialización del desarrollo, inicio e inauguración de los Juegos Afro. A partir del 5 de mayo se iniciaron las inscripciones y atención a las Organizaciones Afro y a los Consejos Comunitarios que se encuentran participado en los Juegos Afro 2025, se han inscrito hasta la fecha 528 personas, se está a la espera del listado final de los participantes, concertado con los Consejos Comunitarios.

El 16 de mayo se realizó la primera entrega de uniformes e implementación deportiva a los representantes de los equipos participantes en los Juegos Afro 2025.



El 18 de mayo se realizó la inauguración de los Juegos De La Inclusión en los cuales los Juegos Afro hacen parte de estos como estrategia fundamental para las comunidades NARP.

El 19 de mayo se participó en el conversatorio Historia, Memoria y Construcción De Las Identidades De Las Comunidades NARP.

El 24 de mayo, se inició el desarrollo de los Juegos Afro 2025.

El 17 de junio, se realizó reunión con el equipo de trabajo seguimiento de las programaciones ejecutadas en las diferentes disciplinas.

Para este periodo se desarrollan las programaciones de los Juegos De La Inclusión en los cuales los Juegos Afro hacen parte de estos como estrategia fundamental para las comunidades NARP. Y se cuenta con 814 inscritos.

Los Juegos Afro se dieron por finalizado en el pasado mes de julio cumpliendo a cabalidad con el objetivo pactado.

El día 5 de septiembre se asistió a la mesa de trabajo en la casa AIKU en la temática correspondiente al archipiélago de San Bernardo.

Se realizó mesa de trabajo en donde se llevó a cabo la planeación de Juegos Afro Mar y Playa los cuales se tiene proyectados el desarrollo de estos en el mes de octubre 2025.

3. Avances de Proyectos y Ejecución Financiera

3.1 Avance Físico y Financiero de Proyectos de Inversión

En la siguiente tabla se esboza de manera general los 11 proyectos motores de los avances de las metas comprometidas por el IDER



AVANCES PROYECTO IDER SEPT 2025	Avance Físico sept	Ejecución Presupuestal (compromisos)	Ejecución Presupuestal (obligaciones)
Fortalecimiento de la red de Infraestructura Deportiva del Distrito de Cartagena de Indias	67,4%	79,8%	79,8%
Fortalecer el Sistema Deportivo Distrital orientado al fomento del Alto Rendimiento	66,9%	18,6%	18,6%
Fortalecimiento del conocimiento y ciencias aplicadas al sector Deporte y Recreación en Bolívar y Cartagena de Indias	49,1%	35,2%	35,2%
Implementación de la Escuela de Iniciación y Formación Deportiva - EIFD en Cartagena de Indias	78,9%	61,6%	61,6%
Desarrollo de una estrategia para el fortalecimiento del deporte estudiantil, universitario y la educación física extraescolar en Cartagena de Indias	35,7%	7,0%	7,0%
Fortalecimiento del Deporte Social Comunitario con enfoque diferencial en el Distrito de	56,6%	79,0%	79,0%



Cartagena de Indias			
Aprovechamiento del tiempo libre y Recreación Comunitaria para la inclusión social en Cartagena de Indias	91,7%	61,8%	61,8%
Transformación de hábitos a través del fomento de la actividad física y estilos de vida saludable en Cartagena de Indias	92,9%	81,3%	81,3%
Consolidación del Deporte y la Recreación como impulsores de turismo en el Distrito de Cartagena de Indias	68,7%	33,8%	33,8%
Desarrollo de prácticas deportivas y recreativas dirigidas a las comunidades negras, afrocolombiana, raizales y palenquera en Cartagena de Indias	33,3%	64,0%	64,0%
Integración de los cabildos indígenas a través de prácticas deportivas y recreativas en Cartagena de Indias	100,0%	97,7%	97,7%

3.2 Descripción de avance en los Proyectos de Inversión

Durante el primer semestre de 2025, el Instituto Distrital de Deporte y Recreación (IDER) ha mostrado avances importantes en la ejecución de sus proyectos estratégicos, orientados a fortalecer la infraestructura deportiva, promover la actividad física y fomentar la inclusión social a través del deporte y la recreación en Cartagena de Indias.

El fortalecimiento de la red de infraestructura deportiva alcanza un **avance físico del 67,4%**, con una ejecución presupuestal del **79,8%**, evidenciando una gestión eficiente de los recursos y un progreso sostenido en la mejora de los escenarios deportivos del Distrito.

Por su parte, el proyecto de alto rendimiento deportivo presenta un avance físico del 66,9%, aunque con una ejecución presupuestal baja (18,6%), lo que indica que las acciones están en marcha, pero aún se requiere mayor ejecución financiera para consolidar los resultados.

El fortalecimiento del conocimiento y la investigación en deporte y recreación avanza en un 49,1%, con una ejecución presupuestal del 35,2%, lo cual refleja avances en los procesos académicos y técnicos, aunque todavía con espacio para mejorar en la inversión y consolidación de capacidades locales.

La Escuela de Iniciación y Formación Deportiva (EIFD) presenta un desempeño sobresaliente, con un avance físico del 78,9% y una ejecución del 61,6%, mostrando un progreso significativo en la formación de nuevos talentos deportivos.

El proyecto orientado al deporte estudiantil, universitario y la educación física extraescolar reporta un avance físico del 35,7% y una ejecución del 7%, evidenciando rezagos que requieren fortalecimiento institucional y presupuestal para alcanzar sus metas.

En cuanto al Deporte Social Comunitario con enfoque diferencial, se registra un avance del 56,6% con ejecución del 79%, demostrando una gestión sólida en procesos comunitarios e inclusivos.

El aprovechamiento del tiempo libre y la recreación comunitaria para la inclusión social muestra un avance físico del 91,7%, con una ejecución del 61,8%, lo cual indica que las actividades recreativas han tenido un alto impacto social en barrios y comunidades.

Asimismo, el proyecto de transformación de hábitos saludables es uno de los más destacados, con un avance del 92,9% y una ejecución del 81,3%, reflejando una respuesta positiva de la ciudadanía frente a la promoción de la actividad física y los estilos de vida saludables.

La consolidación del deporte y la recreación como impulsores del turismo alcanza un avance del 68,7% y una ejecución del 33,8%, evidenciando progresos importantes,

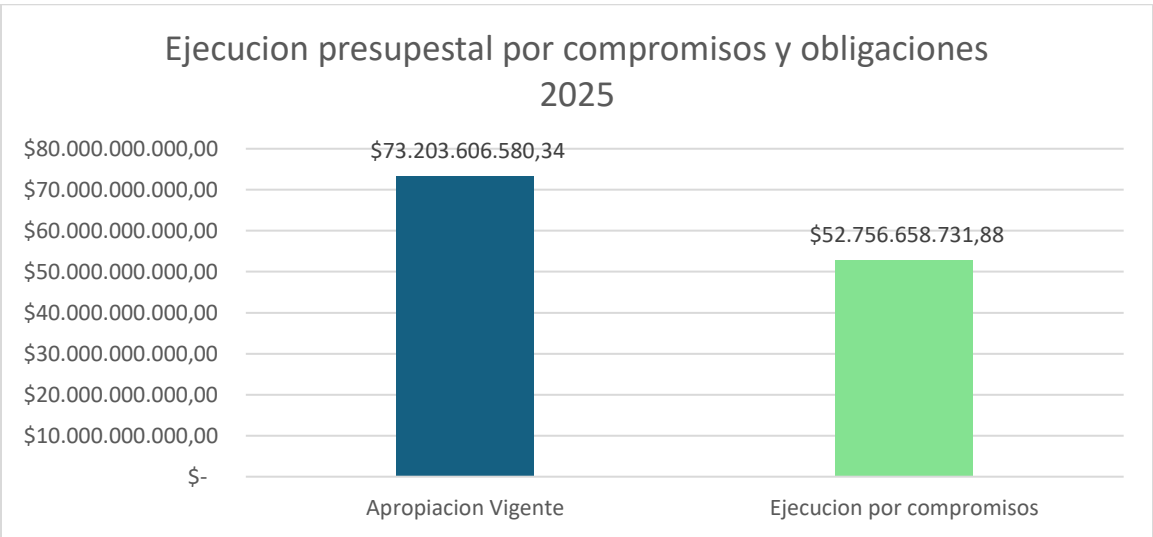
aunque con oportunidades de mejora en la gestión presupuestal para potenciar el deporte como atractivo turístico.

Por otro lado, el desarrollo de prácticas deportivas y recreativas dirigidas a comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras avanza en un 33,3%, con una ejecución del 64%, lo que refleja esfuerzos iniciales significativos que deben fortalecerse para ampliar la cobertura y el impacto cultural.

Finalmente, el proyecto de integración de los cabildos indígenas a través de actividades deportivas y recreativas muestra un cumplimiento total (100%), con una ejecución presupuestal del 97,7%, destacándose como un ejemplo de articulación efectiva entre deporte, cultura e inclusión social.

3.3 Ejecución Presupuestal Global del IDER

Apropiaciones presupuestales		Ejecucion pptal porcentual sept 15
Apropiacion Inicial	\$ 35.656.023.276,00	
Apropiacion Vigente	\$ 73.203.606.580,34	
Ejecucion por compromisos	\$ 52.756.658.731,88	72,07%
Ejecucion por obligaciones	\$ 52.756.658.731,88	72,07%

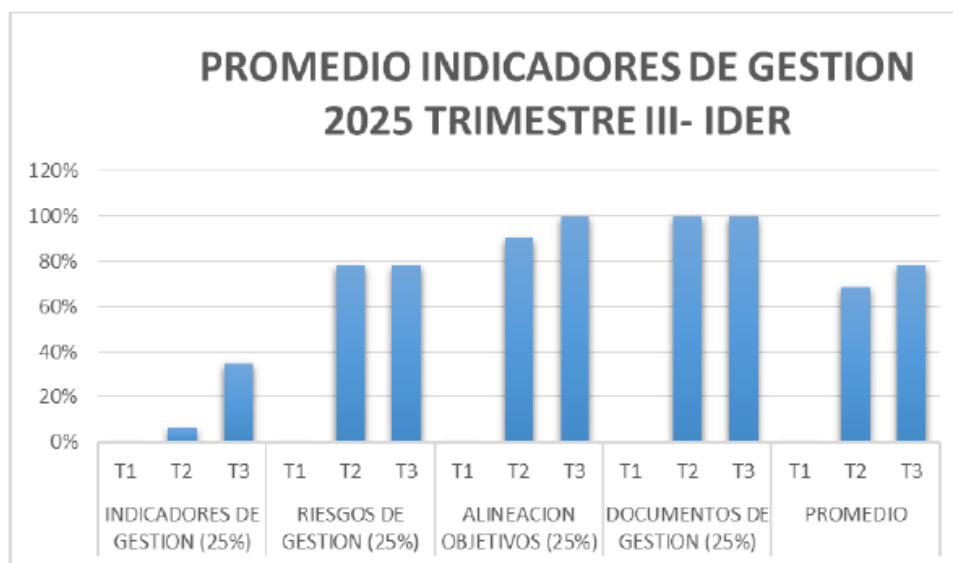


Fuente: secretaria de planeación distrital

4. Avance en la Gestión Institucional

El informe de operación por procesos de la alcaldía en su aparte relacionado con el IDER, muestra los siguientes resultados asociados:

IDER															
PROCESO	INDICADORES DE GESTION (25%)			RIESGOS DE GESTION (25%)			ALINEACION OBJETIVOS (25%)			DOCUMENTOS DE GESTION (25%)			PROMEDIO		
	T1	T2	T3	T1	T2	T3	T1	T2	T3	T1	T2	T3	T1	T2	T3
IDER	0%	6%	35%	0%	78%	78%	0%	90%	100%		100%	100%	0%	69%	78%



1. Alineación de los Objetivos con la Plataforma Estratégica Distrital (25%)

El IDER evidencia una evolución positiva y progresiva en la alineación de sus objetivos institucionales con la plataforma estratégica distrital, pasando de un 90% en el segundo trimestre a un 100% en el tercero. Este resultado refleja un fortalecimiento en la coherencia entre la planeación interna del instituto y los cinco objetivos estratégicos del Distrito, asegurando que las acciones del IDER contribuyen al desarrollo humano, la inclusión social, la participación comunitaria y el bienestar integral de los cartageneros a través del deporte y la recreación.

La entidad demuestra así una madurez estratégica que le permite integrar su quehacer con la visión de ciudad, articulando sus metas con los ejes del Plan de Desarrollo y el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG).

2. Indicadores de Gestión (25%)

El desempeño en indicadores de gestión presenta una tendencia de crecimiento sostenido, con valores de 6% en el segundo trimestre y 35% en el tercero. Aunque el nivel aún es moderado, el incremento de casi 30 puntos refleja avances en la implementación de sistemas de seguimiento y medición de resultados, lo que sugiere que el IDER está fortaleciendo su gestión orientada a resultados. A medida que la entidad logre definir y consolidar un tablero de control con indicadores que reflejen el impacto social, deportivo y comunitario de sus programas, se espera un crecimiento significativo en este componente. En esta etapa, el principal reto consiste en fortalecer la trazabilidad de los indicadores asociados a los programas deportivos y recreativos, incluyendo la cobertura poblacional, la sostenibilidad de los escenarios deportivos y la eficiencia en el uso de los recursos.

3. Riesgos de Gestión (25%)

El IDER mantiene un desempeño sólido y consistente en este componente, con 78% en los trimestres II y III, lo que demuestra una gestión preventiva efectiva frente a los riesgos operativos, administrativos y contractuales. Estos resultados evidencian que la entidad ha identificado sus riesgos clave, establecido controles y realiza seguimiento a su efectividad, en concordancia con los lineamientos del MIPG y la guía de administración de riesgos de gestión del DAFP. Sin embargo, el hecho de no alcanzar aún el 100% sugiere la necesidad de reforzar la implementación de controles en algunos procesos específicos, especialmente en los vinculados con contratación, ejecución de proyectos y mantenimiento de escenarios deportivos. En general, el IDER muestra una gestión de riesgos madura y en consolidación, que le permite anticiparse a posibles fallas en su operación institucional.

4. Documentos de Gestión (25%) 55

El IDER presenta un cumplimiento del 100% en los trimestres II y III, demostrando que cuenta con una arquitectura documental institucional robusta y actualizada, que incluye mapa de procesos, caracterizaciones, procedimientos, instructivos, manuales y demás instrumentos exigidos por el Modelo de Operación por Procesos. Este nivel de cumplimiento refleja una adecuada estructura de gestión administrativa y técnica, garantizando la estandarización de actividades, la trazabilidad de la información y la mejora continua de la entidad. El fortalecimiento de esta documentación permite una mayor claridad en los roles, responsabilidades y flujos de trabajo, lo que favorece la eficiencia operativa y la sostenibilidad de las acciones institucionales.

5. Valoración Integral del Desempeño

El promedio general del IDER presenta un comportamiento ascendente, pasando de 69% en el segundo trimestre a 78% en el tercero, lo que lo ubica en un nivel de desempeño alto dentro del nuevo esquema de evaluación del ISEG. Este resultado evidencia que el instituto ha avanzado de forma notoria en la consolidación de su gestión institucional, especialmente en alineación estratégica, riesgos y documentación. El mayor desafío continúa siendo el fortalecimiento de los indicadores de gestión, de manera que reflejen de forma precisa la efectividad, eficiencia e impacto de sus programas misionales.



Conclusiones y Recomendaciones como Segundo Línea de Defensa

- ☑ El IDER alcanza un desempeño global del 78%, reflejando una institución sólida, con gestión técnica madura y un marco documental bien estructurado.
- ☑ Se recomienda fortalecer el sistema de indicadores de gestión, asegurando su articulación con los objetivos institucionales y la medición de impacto en la población beneficiaria.
- ☑ Continuar con la evaluación y mejora periódica del mapa de riesgos, incorporando escenarios emergentes asociados a infraestructura deportiva, participación ciudadana y contratación.
- ☑ Mantener el nivel de cumplimiento documental (100%), asegurando su actualización permanente y difusión entre los colaboradores.
- ☑ Consolidar la alineación con el Distrito mediante la participación activa en los ejercicios de planeación estratégica y rendición de cuentas, garantizando coherencia con el modelo de gobernanza distrital.

Conclusión Técnica

El conjunto de indicadores evidencia una gestión **eficiente y equilibrada** del IDER en el periodo analizado. El nivel de avance físico (69,31% en el plan de acción y 67,38% en proyectos) se encuentra en correspondencia con la ejecución presupuestal (72,07%), lo que demuestra una adecuada planeación, seguimiento y control de los recursos públicos. Sin embargo, el avance del Plan de Desarrollo al cuatrienio (43,10%) sugiere la necesidad de **acelerar la ejecución de metas estructurales** o de mayor impacto territorial, a fin de garantizar el cumplimiento integral de los compromisos del sector deporte en el horizonte del plan 2024-2027.