



Secretaría de
Planeación Distrital



INFORME PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL TRANSCRIBE A JUNIO 30 DE 2025



Introducción

El presente informe recoge de manera detallada los avances físicos y financieros de TRANSCARIBE S.A., empresa operadora del sistema de transporte masivo del Distrito de Cartagena, en el marco del Plan de Acción Distrital y del Plan de Desarrollo Cartagena Ciudad de Derechos 2024–2027. La información corresponde al cierre del primer semestre de 2025 y tiene como finalidad evaluar el nivel de ejecución institucional, la eficiencia en el uso de los recursos públicos y el impacto de las acciones emprendidas en la consolidación de una movilidad urbana moderna, sostenible e incluyente para la ciudad. Este proceso de seguimiento resulta fundamental no solo para medir el grado de cumplimiento de las metas trazadas, sino también para identificar los desafíos que aún persisten en la operación del sistema de transporte masivo, en la modernización de la infraestructura vial y en la articulación con otros modos de transporte. Asimismo, constituye una herramienta clave de gestión pública, transparencia y rendición de cuentas, en la medida en que permite a la ciudadanía y a los entes de control conocer con claridad el avance de los proyectos estratégicos de la entidad.

En términos financieros, TRANSCARIBE cuenta con una apropiación definitiva para la vigencia de \$71.369.443.607,31. De este monto, se han convertido en compromisos la suma de \$52.654.418.890,00, lo que representa el 73,7% de los recursos disponibles. Es importante destacar que el valor total de los compromisos coincide con el de las obligaciones (\$52.654.418.890,00), lo cual evidencia un proceso presupuestal altamente eficiente, en el que los recursos comprometidos se transforman rápidamente en obligaciones listas para pago. Este comportamiento refleja una adecuada planeación financiera y una gestión oportuna de la ejecución presupuestal.

La estrecha correspondencia entre compromisos y obligaciones denota además que TRANSCARIBE ha logrado garantizar que los recursos asignados tengan un impacto inmediato en la ejecución de obras, contratos y servicios relacionados con el sistema de transporte. Esto asegura un respaldo tangible a los avances físicos alcanzados y contribuye al fortalecimiento de la confianza institucional. Los resultados reflejan un alto grado de coherencia entre la planeación estratégica, la gestión financiera y la ejecución física de proyectos, reafirmando el compromiso de TRANSCARIBE con el desarrollo de un sistema de transporte masivo confiable, seguro y sostenible para los cartageneros.

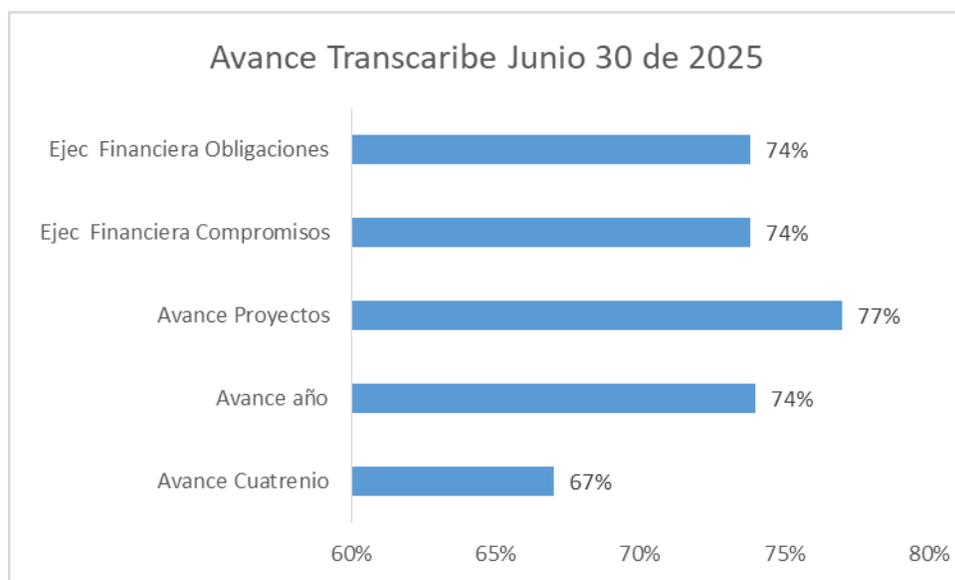


Resultados

De acuerdo con la tabla consolidada de indicadores, los resultados de TRANSCARIBE al corte del 30 de junio de 2025 son los siguientes:

- Avance Cuatrienio: 67%
- Avance Año 2025: 74%
- Avance Proyectos: 77%
- Ejecución Financiera – Compromisos: 74%
- Ejecución Financiera – Obligaciones: 74%

Estos resultados reflejan un comportamiento positivo de la entidad, con indicadores superiores al 70% en la mayoría de dimensiones evaluadas, lo que demuestra la capacidad de gestión institucional y la coherencia entre la planeación, la ejecución técnica y la administración de recursos financieros.



1. Avance Cuatrienio (67%)

El avance cuatrienal del 67% indica que, a poco más de la mitad del periodo 2024–2027, TRANSCARIBE ha logrado cumplir más de dos tercios de las metas estratégicas propuestas. Este resultado es favorable, pues evidencia que la entidad ha mantenido un ritmo constante de ejecución, logrando consolidar acciones claves en infraestructura, operación y fortalecimiento institucional. Sin embargo, también



plantea un desafío: alcanzar el 33% restante en los dos años próximos. Para ello será necesario redoblar esfuerzos en proyectos de expansión de cobertura, consolidación del transporte masivo acuático y en la modernización tecnológica que garantice mayor eficiencia operativa. El cumplimiento parcial refleja un balance positivo, pero obliga a mantener una planeación rigurosa para evitar rezagos hacia el final del cuatrienio.

2. Avance Año 2025 (74%)

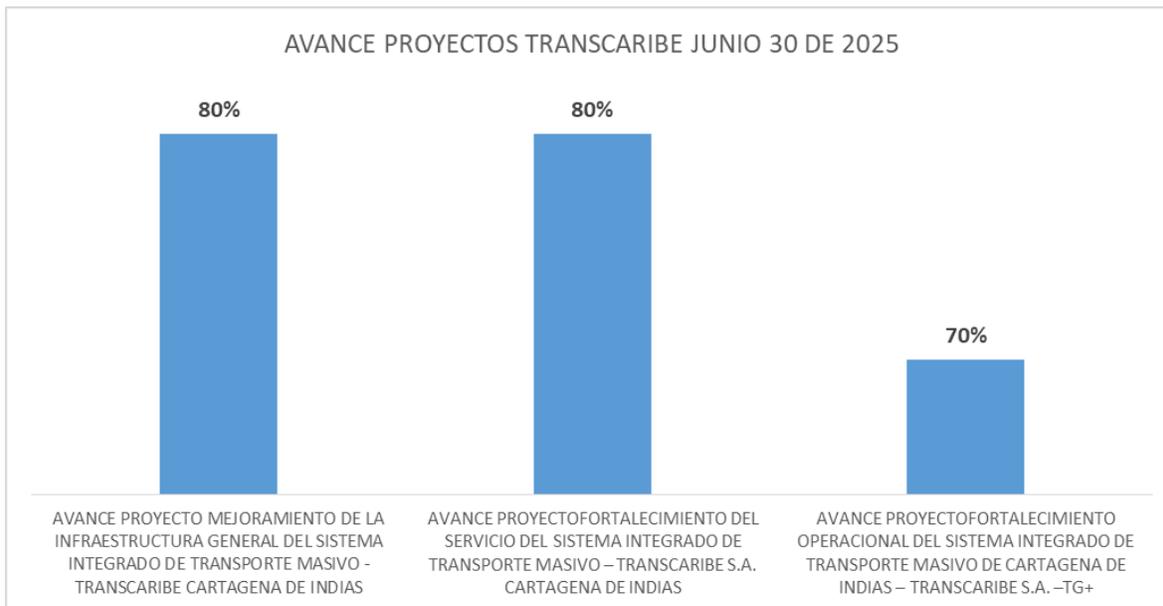
El 74% de cumplimiento anual muestra un desempeño sobresaliente en la vigencia 2025. Este indicador es superior al promedio cuatrienal, lo cual evidencia que durante el año en curso se han materializado logros significativos en ejecución física y financiera. Entre las razones que explican este buen resultado se encuentran:

- La consolidación de contratos iniciados en 2024 que han entrado en fase plena de ejecución.
- La priorización de inversiones en infraestructura vial, adecuación de estaciones y fortalecimiento de rutas alimentadoras.

Este nivel de avance anual constituye una señal de confianza institucional, pues demuestra que TRANSCARIBE está en capacidad de cumplir sus compromisos con la ciudadanía y con los planes de desarrollo establecidos.

3. Avance de Proyectos (77%)

El avance físico de proyectos, con un 77%, es el indicador más alto registrado. Esto significa que las obras, adecuaciones y componentes operativos presentan un progreso tangible y visible en el territorio. El resultado refleja la solidez técnica de la entidad y de los contratistas a cargo de los proyectos. Este indicador es especialmente importante, ya que mide el impacto directo en la ciudadanía. Avances en infraestructura vial, en el mejoramiento del servicio de transporte y en la implementación de nuevas rutas garantizan que los beneficios del sistema lleguen de forma efectiva a los usuarios. De igual forma, un avance de esta magnitud fortalece la credibilidad de TRANSCARIBE frente a entes de control, financiadores y ciudadanía en general.



4. Ejecución Financiera – Compromisos (74%) y Obligaciones (74%)

La ejecución financiera refleja un comportamiento equilibrado y eficiente. El hecho de que compromisos y obligaciones alcancen el mismo nivel del 74% demuestra que los recursos programados y contratados se están transformando de manera ágil en pagos efectivos. Esto minimiza riesgos de acumulación de saldos sin ejecutar y garantiza un flujo de caja estable para la operación del sistema.

La eficiencia en la ejecución financiera también muestra que la planeación presupuestal de TRANSCARIBE ha sido acertada, asegurando que cada peso comprometido tenga un destino claro y que los desembolsos se realicen sin retrasos significativos. Este resultado es particularmente relevante en el marco de la gestión pública, ya que constituye un indicador de transparencia y buena administración de los recursos públicos.

5. Balance General de Resultados

El análisis integral de los indicadores permite concluir que TRANSCARIBE presenta un desempeño institucional positivo al cierre del primer semestre de 2025. Con avances superiores al 70% en la mayoría de dimensiones, la entidad demuestra un alto grado de cumplimiento en los compromisos establecidos.

- La eficiencia técnica se refleja en el 77% de avance en proyectos.
- La eficiencia financiera se evidencia en el equilibrio entre compromisos y obligaciones, ambos en 74%.



- La planeación estratégica se reafirma en el 67% del avance cuatrienal y en el 74% del avance anual.

Este conjunto de resultados posiciona a TRANSCARIBE como una de las dependencias con mejor nivel de cumplimiento en el Distrito, y ratifica su papel como eje estructurante de la movilidad urbana sostenible en Cartagena.

Interpretación y Análisis

Avance Cuatrienio (67%)

El 67% de cumplimiento acumulado de las metas estratégicas del cuatrienio 2024–2027 representa un progreso significativo para TRANSCARIBE. Alcanzar más de dos tercios de los objetivos en la mitad del periodo refleja que la entidad ha logrado mantener un ritmo de ejecución sostenido, consolidando logros en materia de infraestructura vial, operación del sistema integrado de transporte y fortalecimiento de la gestión institucional. Este resultado evidencia que la planeación inicial fue adecuada y que las acciones implementadas durante 2024 y el primer semestre de 2025 han generado impactos positivos en la movilidad urbana. La apertura de nuevas rutas, la mejora en los tiempos de viaje y la modernización de la flota han contribuido al cumplimiento de las metas estratégicas, lo que a su vez se traduce en beneficios tangibles para la ciudadanía.

No obstante, es importante resaltar que aún resta un 33% por alcanzar en los próximos dos años (2026 y 2027) **Será clave fortalecer el transporte masivo acuático**, una de las apuestas estratégicas para mejorar la conectividad en una ciudad con las características geográficas de Cartagena. Otro aspecto a considerar es el riesgo de acumulación de actividades hacia el final del cuatrienio. Si bien el 67% de avance es un indicador positivo, se debe garantizar que el 33% restante se ejecute de manera planificada y distribuida en los dos años siguientes, evitando sobrecargas operativas, retrasos contractuales o dificultades financieras que puedan comprometer el cumplimiento global del plan.

Asimismo, el indicador refleja la necesidad de articular esfuerzos con otras dependencias del Distrito, dado que muchos proyectos de movilidad requieren cofinanciación y apoyo interinstitucional. En términos estratégicos, el avance cuatrienal del 67% también pone de manifiesto la solidez de la entidad en la gestión pública. La capacidad de superar la barrera del 50% en tan solo dos años confirma que TRANSCARIBE cuenta con una estructura administrativa y técnica robusta, capaz de responder a los desafíos propios de un sistema de transporte masivo. Sin embargo, alcanzar el 100% al cierre de 2027 dependerá de la continuidad en el



ritmo de ejecución, de la priorización de proyectos estratégicos y de la disponibilidad oportuna de recursos financieros.

Avance Año 2025 (74%)

El 74% de cumplimiento de las metas programadas para la vigencia 2025 constituye un desempeño sobresaliente y por encima del promedio cuatrienal, que se ubicó en 67%. Este resultado evidencia que la entidad ha logrado consolidar las actividades previstas para el año, lo que sugiere una adecuada planeación operativa y una capacidad de ejecución fortalecida respecto a la vigencia anterior. Este nivel de avance refleja, en buena medida, la materialización de contratos iniciados en 2024, los cuales en 2025 han entrado en fase de ejecución plena. Entre estos contratos se destacan proyectos de mejora de la infraestructura vial, ampliación de rutas, mantenimiento de la flota, y adecuaciones de estaciones que resultan esenciales para garantizar un servicio más eficiente y de mejor cobertura.

Sin embargo, el reto es mantener este ritmo en el segundo semestre de 2025, garantizando que el 26% restante de metas anuales se cumpla sin contratiempos. Esto requerirá intensificar la supervisión de obras, evitar demoras contractuales y sostener un flujo financiero oportuno que permita cubrir las obligaciones derivadas de la ejecución.

Avance de Proyectos (77%)

El indicador más sobresaliente es el avance físico de proyectos, con un 77%, lo cual demuestra un progreso tangible y sostenido en la materialización de obras y actividades operativas. Este nivel cercano al 80% refleja la capacidad técnica tanto de los contratistas como del equipo directivo y operativo de TRANSCARIBE, quienes han logrado mantener los cronogramas dentro de lo previsto.

Este resultado es especialmente significativo en áreas estratégicas como:

- Adecuación de estaciones y terminales, orientada a mejorar la accesibilidad, seguridad y comodidad de los usuarios.



- Expansión de rutas y conexiones, que ha permitido integrar barrios de la periferia y zonas de difícil acceso al sistema masivo, contribuyendo a la movilidad incluyente.

El 77% de avance también es reflejo de una planificación operativa sólida, donde los recursos financieros se han articulado de manera eficiente con las necesidades técnicas. Además, indica una ejecución que ha logrado superar obstáculos comunes en la gestión pública, como retrasos por trámites administrativos, procesos de licitación prolongados o dificultades en la supervisión de obras.

Ejecución Financiera (Compromisos 74% y Obligaciones 74%)

Un aspecto clave en el análisis es que tanto los compromisos como las obligaciones se encuentran en el mismo nivel de ejecución (74%). Esta coincidencia refleja un manejo financiero eficiente, donde los recursos comprometidos en contratos y convenios se transforman rápidamente en obligaciones listas para pago.

Este equilibrio minimiza los riesgos de acumulación de saldos sin ejecutar, situación que en años anteriores había afectado la eficacia presupuestal del sistema. Adicionalmente, asegura la continuidad de los proyectos, dado que las empresas contratistas y proveedoras cuentan con un flujo de pagos oportuno que garantiza el cumplimiento de los cronogramas. En términos de gestión pública, este comportamiento constituye una buena práctica de planeación presupuestal y ejecución, alineada con los principios de eficiencia y responsabilidad fiscal. Asimismo, fortalece la credibilidad institucional frente a organismos de control y ante la ciudadanía, demostrando que los recursos destinados al transporte masivo se están utilizando de manera transparente y efectiva. Un flujo financiero estable, reflejado en este 74% de ejecución, también brinda confianza para la expansión futura del sistema, puesto que garantiza que los compromisos asumidos pueden convertirse en resultados visibles para la ciudad.

Recomendaciones Técnicas

1. Mantener el ritmo de ejecución física y financiera durante el segundo semestre de 2025, priorizando la transformación de compromisos en resultados tangibles para la ciudadanía.
2. Diseñar una planeación interanual escalonada para que el 33% de metas cuatrienales restantes se ejecute de forma distribuida en 2026 y 2027.
3. Impulsar proyectos de expansión de cobertura, integrando sectores aún no vinculados al sistema, en cumplimiento de la política de movilidad incluyente.



4. Fortalecer la gestión con el Gobierno Nacional y entes multilaterales, asegurando financiamiento para proyectos estratégicos de largo plazo.
5. Implementar tableros de control y sistemas de alertas tempranas que permitan identificar riesgos de retrasos técnicos o financieros, optimizando la toma de decisiones.

Con corte al 30 de junio de 2025, TRANSCARIBE presenta un desempeño destacado, con indicadores superiores al 70% en la mayoría de dimensiones. El avance de proyectos (77%) y la ejecución financiera equilibrada (74%) son evidencia de una gestión institucional eficiente, que consolida al sistema como el eje central de la movilidad urbana sostenible en Cartagena. No obstante, alcanzar el 33% restante de metas cuatrienales será un reto determinante para la segunda mitad del periodo. Para lograrlo será necesario reforzar la planeación, garantizar la sostenibilidad financiera y consolidar alianzas estratégicas que permitan mantener la dinámica actual de ejecución.

De cumplirse estas condiciones, TRANSCARIBE no solo cumplirá los objetivos establecidos en el Plan de Desarrollo Distrital Cartagena Ciudad de Derechos 2024–2027, sino que se consolidará como un modelo de transporte masivo moderno, eficiente e incluyente, capaz de responder a las necesidades de movilidad de los cartageneros y de contribuir a la competitividad y sostenibilidad de la ciudad.