



[CODIGO-QR]
[URL-DOCUMENTO]

Cartagena de Indias D. T y C., miércoles, 05 de marzo de 2025

Oficio AMC-OFI-0024104-2025

Doctores:

DUMÉK TURBAY PAZ, Alcalde Mayor de Cartagena de Indias

MERYS CASTRO PEREIRA, Directora Apoyo Logístico

YIRA TATIANA MORALES CASTRO, Directora Administrativa de Talento Humano

MARIA PATRICIA PORRAS MENDOZA, Secretaria General Distrital

JOSE REIMUNDO RICAURTE GÓMEZ, Director DATT

HAROLDO FORTICH GONZALEZ, Secretario de Hacienda Distrital

ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS D.T. Y C.

Ciudad

Asunto: REMISIÓN INFORME AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO IV
TRIMESTRE 2024

Cordial saludo.

De acuerdo con el asunto referenciado, les remito informe de la ejecución de los gastos de funcionamiento correspondiente al cuarto trimestre 2024.

Adjunto envío plan de mejoramiento con las debilidades identificadas en las áreas responsables, que deberán suscribir dentro de los cinco (5) días hábiles posterior al recibo del presente.

Atentamente,

VERENA LUCÍA GUERRERO BETTÍN

Jefe Oficina Asesora de Control Interno

Proyectó: Nover Espinosa Peñaranda - PE OACI

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO IV TRIMESTRE 2024

Período: octubre - diciembre de 2024

Presentado a:

Doctores

Dumek José Turbay Paz

Alcalde Mayor de Cartagena de Indias D. T. y C.

Haroldo José Fortich González

Secretario de Hacienda

María Patricia Porras Mendoza

Secretaria General

José Ricaurte Gómez

Director Administrativo de Tránsito y Transporte

Merys Castro Pereira

Directora Administrativa de Apoyo Logístico

Yira Morales Castro

Directora Administrativa de Talento Humano

Presentado por:

Verena Lucía Guerrero Bettín

Jefe Oficina Asesora de Control Interno

Nover Espinosa Peñaranda Profesional Especializado - Coordinador

Cartagena de Indias, D.T. y C., 5 de marzo del 2025

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

Fecha de emisión del informe	Día:	5	Mes:	03	Año:	2025
------------------------------	------	---	------	----	------	------

1. INFORMACIÓN GENERAL:

Título:	INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO IV TRIMESTRE 2024					
Informe Número:	INF-LEY-AUST-026-2025					
Tipo de Actividad:	Auditoría:	Ordinaria	☐	Especial	☐	
	Seguimiento:	☐	Informe de ley:	☒		
Alcalde y líderes de procesos:	Dumek José Turbay Paz - Alcalde Mayor de Cartagena de Indias Haroldo José Fortich González - Secretario de Hacienda María Patricia Porras Mendoza - Secretaria General Distrital José Ricaurte Gómez - Director DATT Merys Castro Pereira - Directora Administrativa de Apoyo Logístico Yira Morales Castro - Directora Administrativa de Talento Humano					

1.1. ANTECEDENTES Y/O JUSTIFICACIÓN:

En atención al artículo 2.8.4.8.2 del Decreto 1068 de 2015 que establece que "...Las oficinas de Control Interno verificarán en forma mensual el cumplimiento de estas disposiciones, como de las demás de restricción de gasto que continúan vigentes...", 444 y 0340 de marzo de 2023 y, en ejercicio de las funciones legales contempladas en la Ley 87 de 1993, artículo 2, literal b que establece que la Oficina Asesora de Control Interno debe "...Garantizar la eficiencia, la eficacia y economía en todas las operaciones promoviendo y facilitando la correcta ejecución de las funciones y actividades definidas para el logro de la misión institucional...", presento informe de Austeridad y Eficiencia del Gasto Público correspondiente al cuarto trimestre de la vigencia 2024, teniendo en cuenta los siguientes criterios:

- Gastos de personal (nómina, vacaciones, horas extras)
- Contratación por prestación de servicios profesionales y apoyo a la gestión
- Relación de gastos por servicios públicos
- Informe sobre asignación y uso de telefonías fija y móvil
- Informe sobre asignación y uso de los vehículos oficiales
- Gastos por combustible
- Relación contratos de arrendamiento para las diferentes áreas del Distrito
- Relación contratos de mantenimiento y reparaciones locativas
- Pagos conciliaciones judiciales

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

1.2. ALCANCE:

Comprendió la verificación mensual y presentación trimestral de la información suministrada por los líderes de procesos en los rubros del presupuesto de gastos de funcionamiento del cuarto trimestre (octubre-diciembre) de 2024, de conformidad con el art. 22 del Decreto 1737 de 1998 modificado por el 0984 de 2012 y el 1068 de 2015, Sector Hacienda y Crédito Público, Capítulo 7, artículos 2.8.4.8.2 y 2.8.4.8.3

1.3. OBJETIVOS:

1.3.1. General:

Verificar la eficiencia, eficacia y economía de los controles implementados por los responsables para el cumplimiento normativo en el marco de los Decretos 1068 de mayo de 2015, 444 y 0340 de marzo de 2023 en materia de racionalización, probidad y eficiencia del gasto público, determinando el comportamiento del consumo frente a las metas institucionales, los incrementos y/o ahorros e identificar aquellos hechos relevantes, para efectuar las recomendaciones a que haya lugar y, como resultado, exponer situaciones y hechos que pueden servir como base para la toma de decisiones.

1.3.2. Específicos:

- Verificar que los controles implementados para los gastos efectuados estén orientados a la racionalización y uso adecuado de los recursos, evaluando eficiencia, eficacia y economía.
- Analizar el comportamiento de los gastos y sus variaciones, comparándolo con el mismo período de la vigencia inmediatamente anterior.

2. DESARROLLO DE LA EVALUACIÓN:

Se evaluaron los controles implementados para la administración y la correcta asignación de los bienes del Distrito, así como la eficiencia en los gastos de funcionamiento efectuados en el período por parte de las áreas ejecutoras del Distrito. También se procedió a analizar, consolidar y comparar el cuarto trimestre del año 2023 con el mismo trimestre de la vigencia 2024, a fin de determinar las variaciones presentadas en cumplimiento a la directriz nacional.

2.1. Administración del Personal.

En el cuarto trimestre, la planta de personal del Distrito de Cartagena estuvo conformada por un total de mil ciento cuarenta y un (1.141) funcionarios, distribuidos de la siguiente manera: setecientos sesenta y ocho (768) funcionarios de la planta central, ciento cincuenta

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

y nueve (159) bomberos, doscientos (200) funcionarios adscritos al Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte, y catorce (14) funcionarios del Departamento Administrativo Distrital de Salud.

PLANTA DE PERSONAL DEL DISTRITO DE CARTAGENA	
ÁREA	CANTIDAD FUNCIONARIOS
Dirección del Talento Humano – Planta Central	768
Cuerpo de Bomberos	159
Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte	200
Departamento Administrativo Distrital De Salud	14
TOTAL	1.141

Tabla 1 Planta de personal del Distrito de Cartagena

En el cuarto trimestre se presentaron dieciséis (16) ingresos a la planta en nómina y nueve (9) retiros, que se detallan a continuación:

NOVEDADES REPORTADAS EN LA PLANTA DE PERSONAL			
ÁREA	MES	INGRESO	RETIRO
Talento Humano – Planta Central	octubre	5	0
	noviembre	2	0
	diciembre	2	2
Cuerpo de Bomberos	octubre	0	1
	noviembre	0	0
	diciembre	1	0
DATT	octubre	4	4
	noviembre	2	2
	diciembre	0	0
TOTAL		16	9

Tabla 2 Novedades reportadas en la planta de personal

2.1.1. Gasto de planta de personal.

- Análisis cuarto trimestre 2024:

En la tabla 3 se presenta la distribución del gasto entre las áreas responsables con la ejecución discriminada, visualizando que después de sueldos de personal de nómina, los gastos más representativos fueron los pagos de prima de navidad, por un valor de seis mil

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

cincuenta millones quinientos ochenta y ocho mil dieciocho pesos (6.050.588.018) equivalente al 15.23%, pagos por seguridad social y aportes parafiscales, por un valor de cinco mil quinientos veintiocho millones ciento diecinueve mil quinientos pesos (5.528.119.500) equivalente a un 13.92% y Horas Extras, Dominicales y Festivos por valor de dos mil ochocientos treinta y seis millones veinte ocho mil ochocientos ochenta y cuatro pesos (2.836.028.884) equivalente al 7,14%, incluyendo cuerpo de bomberos y agentes de tránsito. A continuación, se presenta el gasto reportado en el trimestre:

GASTO DE PERSONAL	NOMINA				TOTAL	% PARTICIPACIÓN
	CENTRAL	BOMBEROS	DADIS	DATT		
Sueldo Personal de Nomina	13.860.893.061	1.414.339.930	183.216.219	2.601.509.442	18.059.958.652	45,47%
Gastos de Representación	17.633.928	-	-	-	17.633.928	0,04%
Prima de Servicios	12.799.160	-	-	-	12.799.160	0,03%
Auxilio de Transporte	39.031.200	28.544.400	-	972.000	68.547.600	0,17%
Prima Vacaciones	1.223.927.383	128.711.912	11.958.314	387.068.966	1.751.666.575	4,41%
Prima de Navidad	5.399.519.418	583.564.817	65.377.252	2.126.531	6.050.588.018	15,23%
Horas Extras, Dominicales y Festivos	624.752.323	1.370.947.095	-	840.329.466	2.836.028.884	7,14%
Bonificación por Recreación	112.458.235	11.564.490	1.115.556	40.899.702	166.037.983	0,42%
Bonificación por Gestión Territorial	11.913.978	-	-	-	11.913.978	0,03%
Intereses de cesantías	-	-	-	-	-	0,00%
Compensación Especial Guardianes	33.800.000	-	-	-	33.800.000	0,09%
Vacaciones	1.040.191.735	108.788.413	18.086.692	541.968.383	1.709.035.223	4,30%
Subsidio de Alimentación	22.276.212	16.291.093	-	554.748	39.122.053	0,10%
Bonificación por Dirección	31.770.605	-	-	-	31.770.605	0,08%
Compensatorios	-	-	-	-	-	0,00%
Prima Ambiental	-	-	-	-	-	0,00%
Bonificación por Servicios Prestados (Decreto Nacional 2414/2015)	674.305.266	18.295.614	4.392.504	101.276.019	798.269.403	2,01%
Incentivo Pecuniario en Razón a la Actividad de Alto Riesgo	131.300.000	838.500.000	-	-	969.800.000	2,44%
Incapacidades	73.164.101	20.517.812	-	46.235.333	139.917.246	0,35%
Prima de Calor	1.950.000	-	-	-	1.950.000	0,00%
Gasto de Cesantias	981.871.499	508.340.565	-	-	1.490.212.064	3,75%
Seguridad Social y aporte Parafiscale	3.454.410.100	1.200.356.100	70.594.600	802.758.700	5.528.119.500	13,92%
TOTAL, GASTO DE PERSONAL NOMINA	27.747.968.204	6.248.762.241	354.741.137	5.365.699.290	39.717.170.872	100%

Tabla 3 Gasto de nómina por área IV trimestre 2024 Gasto de nómina por área IV trimestre 2024

La participación de cada área dentro del gasto fue la siguiente:

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

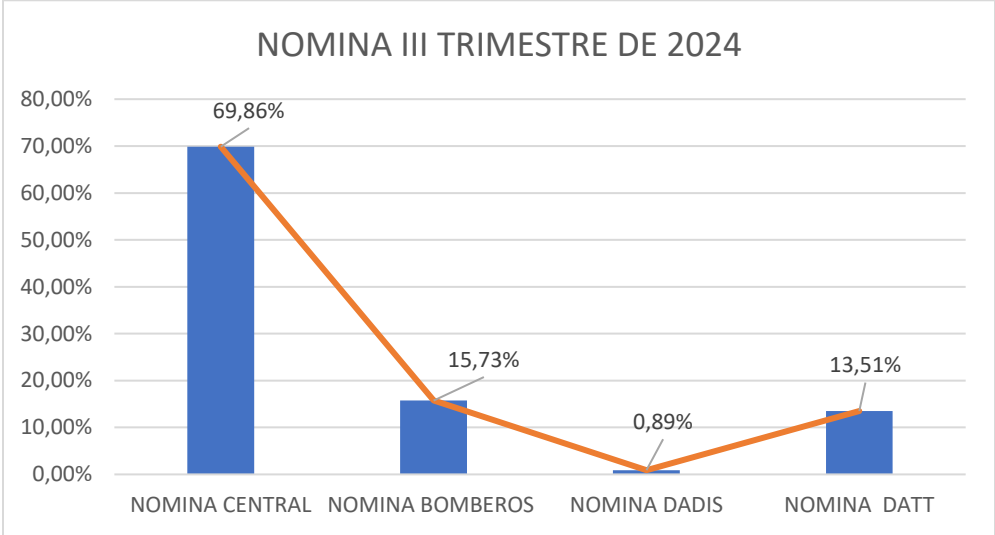


Gráfico 1 Gasto de Nómina por área IV Trimestre 2024 - Elaboración propia

En el cuarto trimestre, se registró una variación relativa del 28.97% en los gastos de nómina entre octubre y noviembre, lo que representa un aumento de dos mil seiscientos sesenta y un millones seiscientos sesenta y nueve mil ciento catorce pesos (\$2.661.679.114); esto se debió a que en el mes de noviembre se pagaron los parafiscales del mes de octubre de la nómina central de la alcaldía.

Con respecto al comparativo entre los meses octubre y diciembre, se presentó una variación del 103.30% presentando un aumento de nueve mil cuatrocientos noventa y un millones setenta y tres mil doscientos cincuenta y dos pesos (\$9.491.073.252) debido a que, en el mes de diciembre se pagaron los Incentivos Pecuniarios en Razón a la Actividad de Alto Riesgo y prima de navidad al personal de plata del Distrito.

Lo anterior se detalla en la siguiente tabla:

VARIACIONES GASTOS DE NÓMINA - IV TRIMESTRE DE 2024				
Área Responsable	octubre - noviembre		octubre - diciembre	
	Variación Absoluta	Variación Relativa	Variación Absoluta	Variación Relativa
TALENTO HUMANO	2.854.506.938	50,25%	7.851.313.272	138,21%
DADIS	- 3.070.532	-3,00%	51.154.369	50,04%
BOMBEROS	- 92.517.622	-5,45%	1.248.032.641	73,51%
DATT	- 97.239.670	-5,70%	340.572.970	19,95%
TOTAL	2.661.679.114	28,97%	9.491.073.252	103,30%

Tabla 4 Variaciones del gasto entre los meses de octubre, noviembre y diciembre de 2024

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

- **Análisis comparativo 2023-2024:**

El comparativo entre el cuarto trimestre de 2023 y 2024 presentó una variación del 3.96%, como se detalla en la tabla 5 y el gráfico 2, debido al ajuste salarial decretado por el Gobierno Nacional. Así mismo, se observó una variación negativa del 16,09% debido a que el Departamento de Tránsito y transporte (DATT) no reportó pagos de parafiscales para su personal de planta en diciembre de 2024.

COMPARATIVO GASTOS DE NÓMINA IV TRIMESTRE 2023 - 2024				
AREA	IV TRIMESTRE 2023	IV TRIMESTRE 2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
TALENTO HUMANO	26.313.953.990	27.747.968.204	1.434.014.214	5,45%
DADIS	225.405.923	354.741.137	129.335.214	57,38%
BOMBEROS	5.269.078.723	6.248.762.241	979.683.518	18,59%
DATT	6.394.818.726	5.365.699.290	-1.029.119.436	-16,09%
TOTAL	38.203.257.362	39.717.170.872	1.513.913.510	3,96%

Tabla 5 Comparativo gasto de nómina IV trimestre 2023-2024

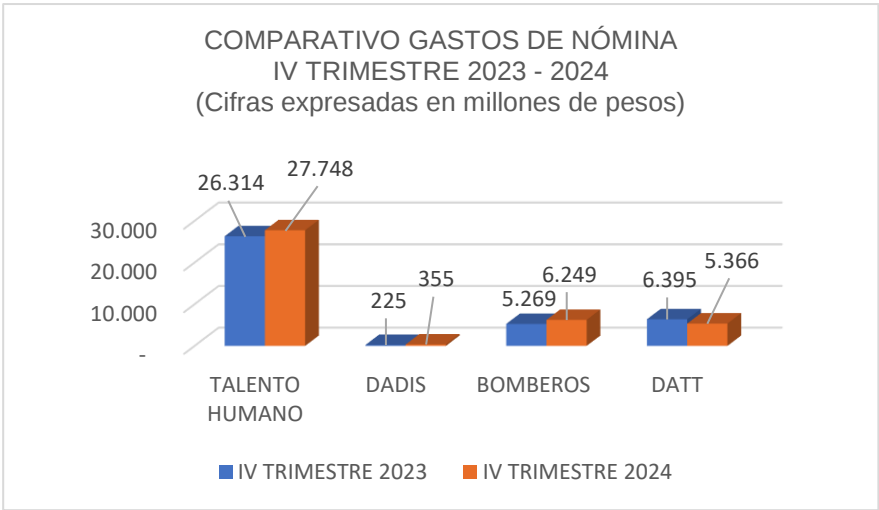


Gráfico 2 Variación gasto de nómina por área IV trimestre 2023 – 2024

A continuación, se presentan en detalle los pagos realizados por los diferentes conceptos que hicieron parte del gasto de nómina en el cuarto trimestre de las vigencias 2023 – 2024; los más representativos fueron:

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

DETALLE COMPARATIVO DE GASTOS DE NÓMINA IV TRIMESTRE 2023 - 2024				
GASTO DE PERSONAL	IV TRIMESTRE 2023	IV TRIMESTRE 2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Sueldo Personal de Nomina	15.596.298.250	18.059.958.652	2.463.660.402	16%
Gastos de Representación	15.903.612	17.633.928	1.730.316	11%
Prima de Servicios	31.211.016	12.799.160	-18.411.856	-59%
Auxilio de Transporte	57.449.769	68.547.600	11.097.831	19%
Prima Vacaciones	1.513.494.422	1.751.666.575	238.172.153	16%
Prima de Navidad	6.082.210.801	6.050.588.018	-31.622.783	-1%
Horas Extras, Dominicales y Festivos	2.355.584.439	2.836.028.884	480.444.445	20%
Bonificación por Recreación	139.436.061	166.037.983	26.601.922	19%
Bonificación por Gestión Territorial	10.744.926	11.913.978	1.169.052	11%
Compensación Especial Guardianes	29.000.000	33.800.000	4.800.000	17%
Vacaciones	1.401.039.750	1.709.035.223	307.995.473	22%
Subsidio de Alimentación	34.196.207	39.122.053	4.925.846	14%
Bonificación por Dirección	28.653.141	31.770.605	3.117.464	11%
Bonificación por Servicios Prestados (Decreto Nacional 2414/2015)	754.227.971	798.269.403	44.041.432	6%
Incentivo Pecuniario en Razón a la Actividad de Alto Riesgo	1.430.860.000	969.800.000	-461.060.000	-32%
Incapacidades	79.074.732	139.917.246	60.842.514	77%
Prima de Calor	1.740.000	1.950.000	210.000	12%
Gasto de cesantías	583.725.031	1.490.212.064	906.487.033	155%
Seguridad Social y aporte Parafiscales	8.058.407.234	5.528.119.500	-2.530.287.734	-31%
TOTAL, GASTO DE PERSONAL NOMINA	38.203.257.362	39.717.170.872	1.513.913.510	4%

Tabla 6 Comparativa de gastos efectuados por nómina IV trimestre 2023 – 2024

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

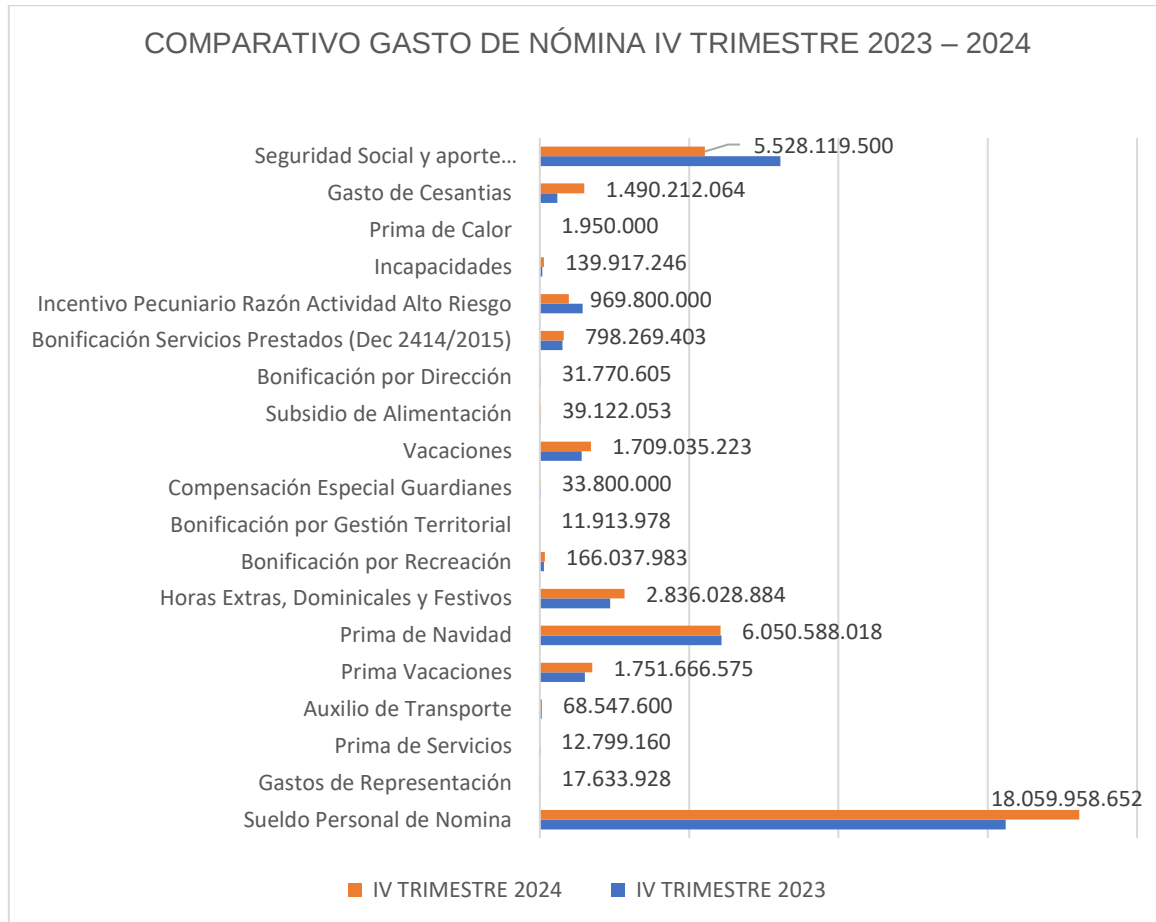


Gráfico 3 Comparativo gasto de nómina IV trimestre 2023 – 2024 - Elaboración propia

- Aumento del 155% por pago de cesantías definitivas, correspondientes a la liquidación del personal saliente de la nómina de la Alcaldía en este período, por posesiones de lista de elegibles de la Comisión Nacional del Servicio Civil.
- Aumento del 77% en pagos por incapacidades reportadas por la Dirección Administrativa del Talento Humano, el Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte y el cuerpo de Bomberos.
- Disminución del 31% en pagos de seguridad social y aportes parafiscales debido a que el Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte no cancelo los aportes al sistema integrado de seguridad social y parafiscales en el mes de diciembre de 2024.
- Disminución del 32% en pagos de Incentivo Pecuniario en Razón a la Actividad de Alto Riesgo, debido que en el tercer trimestre se realizó abono de ese incentivo al personal.

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

- **Evaluación de los controles asociados:**

- Se evidenciaron debilidades en los controles para mitigar los riesgos asociados al trámite de liquidación y pago de la nómina, debido posiblemente a deficiencias en el suministro y consolidación oportuna de la información a cargo de los líderes de los subprocesos de la Dirección Administrativa de Talento Humano.
- Como parte involucrada en los pagos de nómina de la vigencia, la Secretaría de Hacienda realizó acompañamiento a la Dirección del Talento Humano para lograr la conciliación de los pagos de nómina con la liquidación y remisión de pago, generando el reporte de manera oportuna.

2.2. Contratación de servicios profesionales y apoyo a la gestión.

- **Análisis cuarto trimestre 2024:**

En este período se suscribieron mil setecientos treinta y cuatro (1.734) contratos para las diferentes áreas del Distrito, por valor de diez mil quinientos noventa y seis millones ochocientos veintiún mil trescientos setenta y ocho pesos (\$10.596.821.378); y mil quinientos cincuenta y nueve (1.559) adicionales a los contratos celebrados, por valor de cuatro mil seiscientos ochenta y seis millones cincuenta mil ochenta y nueve pesos (\$4.686.050.089), sumando un gasto total por contratación de profesionales y apoyo a la gestión de quince mil doscientos ochenta y dos millones ochocientos setenta y un mil cuatrocientos sesenta y siete pesos (\$15.282.871.467), evidenciado una disminución del 42% en comparación con el trimestre inmediatamente anterior. El gasto por tipo de recursos (inversión – Funcionamiento) se detalla a continuación:

GASTO TOTAL POR CONTRATOS IV TRIMESTRE 2024				
FUENTE	CANTIDAD CONTRATOS	% PARTIC. CANTIDAD	GASTO CONTRATOS	% PARTIC. GASTOS CONTRATOS
Inversión	1.199	36,41%	7.272.789.066	47,59%
Funcionamiento	535	16,25%	3.324.032.312	21,75%
Adicionales -Inversión	958	29,09%	2.780.009.570	18,19%
Adicionales - Funcionamiento	601	18,25%	1.906.040.519	12,47%
TOTAL	3.293	100,00%	15.282.871.467	100,00%

Tabla 7 Gastos totales efectuados por nómina IV trimestre 2024

Los contratos y adicionales celebrados con recursos de inversión sumaron un total diez mil cincuenta y dos millones setecientos noventa y ocho mil seiscientos treinta y seis pesos (\$10.052.798.636), siendo la Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana la unidad ejecutora con el mayor gasto, detallado así:

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

CONTRATACIÓN CON RECURSOS DE INVERSIÓN					
UE	ENTIDAD	CANTIDAD CONTRATOS	CANTIDAD ADICIONALES	TOTAL, CONTRATOS Y ADICIONALES	% PARTIC. GASTO
1	Despacho del Alcalde	184	140	1.383.870.617	14%
2	Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana	262	54	1.776.369.212	18%
3	Secretaría de Hacienda Distrital	199	67	1.610.128.983	16%
5	Secretaría General	78	82	763.449.488	8%
6	Secretaría de Infraestructura	26	74	423.319.667	4%
7	Secretaría de Educación	28	26	270.852.974	3%
8	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	85	110	764.797.564	8%
9	Secretaría de Planeación	177	134	1.455.400.986	14%
10	Departamento Administrativo de Salud Distrital	45	145	673.396.346	7%
12	Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte	59	78	485.090.466	5%
13	Departamento Administrativo de Valorización Distrital	13	4	137.850.001	1%
14	Escuela de Gobierno	18	24	122.807.666	1%
24	Fondo de Pensiones	0	0	-	0%
27	Secretaria de Turismo	25	20	185.464.666	2%
TOTAL		1.199	958	10.052.798.636	100%

Tabla 8 Contratación recursos de inversión IV trimestre 2024

Los contratos y adicionales celebrados con recursos de funcionamiento sumaron un total de cinco mil doscientos treinta millones setenta y dos mil ochocientos treinta y un pesos (\$5.230.072.831), siendo la Secretaría General la unidad ejecutora con el mayor gasto, mayor cantidad de contratos celebrados y cantidad de adicionales, detallados así:

CONTRATACIÓN CON RECURSOS DE FUNCIONAMIENTO					
UE	ENTIDAD	CANTIDAD CONTRATOS	CANTIDAD ADICIONALES	TOTAL, CONTRATOS Y ADICIONALES	% PARTIC. GASTO
1	Despacho del Alcalde	142	100	1.290.179.994	25%
2	Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana	11	4	62.146.667	1%
3	Secretaría de Hacienda Distrital	93	44	754.366.322	14%
5	Secretaría General	164	289	1.989.149.211	38%

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

6	Secretaría de Infraestructura	1	7	53.740.000	1%
7	Secretaría de Educación	15	15	130.333.331	2%
8	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	2	5	24.720.000	0%
9	Secretaría de Planeación	43	13	215.606.657	4%
10	Departamento Administrativo de Salud Distrital	0	3	4.737.330	0%
12	Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte	16	45	222.306.652	4%
13	Departamento Administrativo de Valorización Distrital	17	28	239.350.000	5%
14	Escuela de Gobierno	0	0	0	0%
24	Fondo de Pensiones	31	48	243.436.667	5%
27	Secretaria de Turismo	0	0	0	0%
TOTAL		535	601	5.230.072.831	100%

Tabla 9 Contratación recursos de Funcionamiento IV trimestre

Del gasto total se determinó que el área con mayor contratación fue la Secretaría General, área que soporta el gasto de la Dirección del Talento Humano, Dirección de Apoyo Logístico, lo que genera mayor impacto en su ejecución, seguido del Despacho del Alcalde, unidad ejecutora de la que dependen presupuestalmente la Oficina Asesora Jurídica, Oficina Asesora de Prensa, Oficina Asesora de Control Interno, Oficina Asesora de la Gestión del Riesgo y Desastres, entre otros, tal como observa en la siguiente tabla:

PARTICIPACIÓN DEL GASTO POR ÁREAS IV TRIMESTRE DE 2024					
UE	ENTIDAD	GASTO INVERSIÓN	GASTO FUNCIONAMIENTO	TOTAL, GASTO CONTRATACIÓN	% PARTIC. GASTO
1	Despacho del Alcalde	1.383.870.617	1.290.179.994	2.674.050.611	17,50%
2	Secretaría del Interior y Convivencia Ciudadana	1.776.369.212	62.146.667	1.838.515.879	12%
3	Secretaría de Hacienda Distrital	1.610.128.983	754.366.322	2.364.495.305	15,47%
5	Secretaría General	763.449.488	1.989.149.211	2.752.598.699	18,01%
6	Secretaría de Infraestructura	423.319.667	53.740.000	477.059.667	3,12%
7	Secretaría de Educación	270.852.974	130.333.331	401.186.305	2,63%
8	Secretaría de Participación y Desarrollo Social	764.797.564	24.720.000	789.517.564	5,17%
9	Secretaría de Planeación	1.455.400.986	215.606.657	1.671.007.643	10,93%
10	Departamento Administrativo de Salud Distrital	673.396.346	4.737.330	678.133.676	4,44%
12	Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte	485.090.466	222.306.652	707.397.118	4,63%
13	Departamento Administrativo de Valorización Distrital	137.850.001	239.350.000	377.200.001	2,47%
14	Escuela de Gobierno	122.807.666	0	122.807.666	0,80%

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

24	Fondo de Pensiones	0	243.436.667	243.436.667	1,59%
27	Secretaria de Turismo	185.464.666	0	185.464.666	1,21%
	TOTAL	10.052.798.636	5.230.072.831	15.282.871.467	99%

Tabla 10 Participación del gasto por áreas IV trimestre de 2024 Fuente: PREDIS

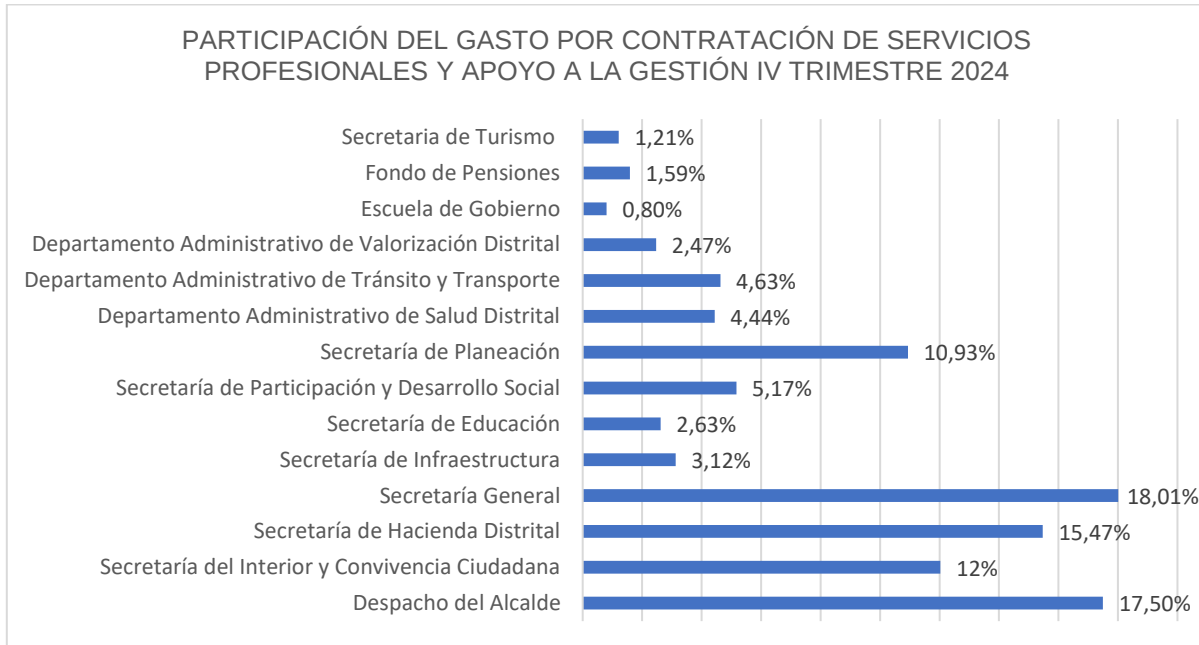


Gráfico 4 Participación del gasto de contratación por área- Elaboración propia

- Análisis comparativo 2023-2024:

En comparación con el mismo período de la vigencia inmediatamente anterior (IV trimestre 2023), se presentó un aumento del 438.51% en la cantidad de mil cuatrocientos doce (1.412) contratos celebrados y un aumento del 599.21% en el valor total de contratos de por nueve mil ochenta y un millones doscientos ochenta y cinco mil cuarenta y siete pesos (\$ 9.081.285.047); no obstante, la actual administración ha fortalecido áreas de atención directa a los ciudadanos (DADIS, PES, Desarrollo Social, entre otros) que han mejorado la imagen institucional, optimizando el servicio por el aumento del trabajo de campo y atención directa al usuario por lo que se hizo necesario el aumento del recurso humano, distribuido en las diferentes dependencias de la administración central; además, parte de la contratación celebrada en la presente vigencia fue ejecutada en el primer semestre por lo que se requirió celebrar adicionales y contratación nueva en el segundo semestre. En cuanto a los adicionales, se presentó un aumento de 38.09% en la cantidad (430) y una disminución - 2.07% en el valor total de los adicionales del período, tal como se detalla en la siguiente tabla:

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

COMPARATIVO DE GASTOS IV TRIMESTRE 2023 - 2024				
CONTRATOS	IV TRIM. 2023	IV TRIM. 2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Cantidad de Contratos	322	1.734	1.412	438,51%
Cantidad de adicionales	1.129	1.559	430	38,09%
Valor de contratos	1.515.536.331	10.596.821.378	9.081.285.047	599,21%
Valor de adicionales	4.785.129.691	4.686.050.089	-99.079.602	-2,07%

Tabla 11 Comparativo gastos de contratación IV trimestre 2023 – 2024 Fuente: PREDIS

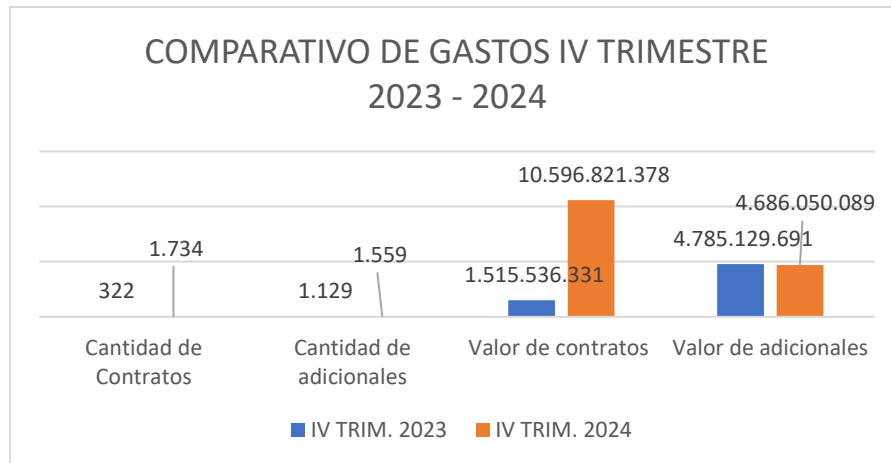


Gráfico 5 Comparativo de gastos de contratación 2023 – 2024 - Elaboración propia

Esta variación obedeció a que, por ajustes en la planeación presupuestal, el proceso de contratación se desarrolló de acuerdo con las necesidades y prioridades en las diferentes áreas y los contratos se realizaron por menor tiempo en el primer período, generando la necesidad de aumentar la contratación.

El control en este tipo de contratación se encuentra enmarcada en el plan anual de adquisiciones en el que se relacionan las necesidades de las diferentes áreas del Distrito de Cartagena; así mismo, la contratación celebrada con recursos de inversión se encuentra asociada directamente con los proyectos de inversión y el plan de desarrollo de la vigencia.

2.3. Gastos por servicios públicos (Energía, acueducto y alcantarillado, gas natural).

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

- **Análisis cuarto trimestre 2024.**

El gasto reportado por concepto de servicios públicos en el período fue de tres mil seiscientos cincuenta y seis millones seiscientos cuarenta y nueve mil ochocientos seis pesos (\$3.656.649.806), arrojando una disminución del 9,45% en comparación con el gasto reportado en el trimestre inmediatamente anterior, es decir, trescientos ochenta y un millones cuatrocientos trece mil trescientos setenta y cinco pesos (\$381.413.375).

De acuerdo con el análisis mensual, el servicio que presentó mayor variación en el consumo fue el de Gas natural, arrojando una disminución del 53,9% en comparación con el tercer trimestre del 2024, en cuanto a los pagos reportados, este servicio presentó una disminución del 67% debido a que en el mes de diciembre la Dirección de Apoyo Logístico no realizó pagos por este concepto. De forma general se observó que, de acuerdo a las variaciones identificadas, tuvo mayor disminución el gasto (lo pagado) que el consumo reportado, tal como se observa en la siguiente tabla:

COMPARACIÓN GASTO POR SERVICIOS PÚBLICOS III Y IV 2024					
CONCEPTO	SERVICIO	III TRIMESTRE 2024	IV TRIMESTRE 2024	VAR. ABSOLUTA	VAR. RELATIVA
Consumo (Kwh - m3)	Energía	2.260.780	2.129.369	-131.411	-5,8%
	Acueducto y alcantarillado	95.534	91.436	-4.098	-4,3%
	Gas natural	7.518	3.469	-4.049	-53,9%
	TOTAL	2.363.832	2.224.274	-139.558	-5,9%
Gasto (\$)	Energía	\$ 3.108.843.690	2.845.127.355	-\$ 263.716.335	-8,5%
	Acueducto y alcantarillado	\$ 895.563.414	800.319.169	-\$ 95.244.245	-10,6%
	Gas natural	\$ 33.656.077	11.203.282	-\$ 22.452.795	-66,7%
	TOTAL	\$ 4.038.063.181	\$ 3.656.649.806	-\$ 381.413.375	-9,4%

Tabla 12 Variación de consumo de servicios públicos III y IV trimestre 2024

El comportamiento individual del gasto en el trimestre se detalla en la siguiente tabla y gráfico:

GASTO SERVICIOS PÚBLICOS IV TRIMESTRE 2024				
Servicio	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total Trimestre
Energía	978.686.260	978.544.915	887.896.180	2.845.127.355
Acueducto y alcantarillado	272.879.645	261.864.572	265.574.952	800.319.169

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

Gas natural	5.680.201	5.523.081	0	11.203.282
TOTAL	1.257.246.106	1.245.932.568	1.153.471.132	3.656.649.806

Tabla 13 Comparativo gasto mensual gasto de servicios públicos IV trimestre 2024

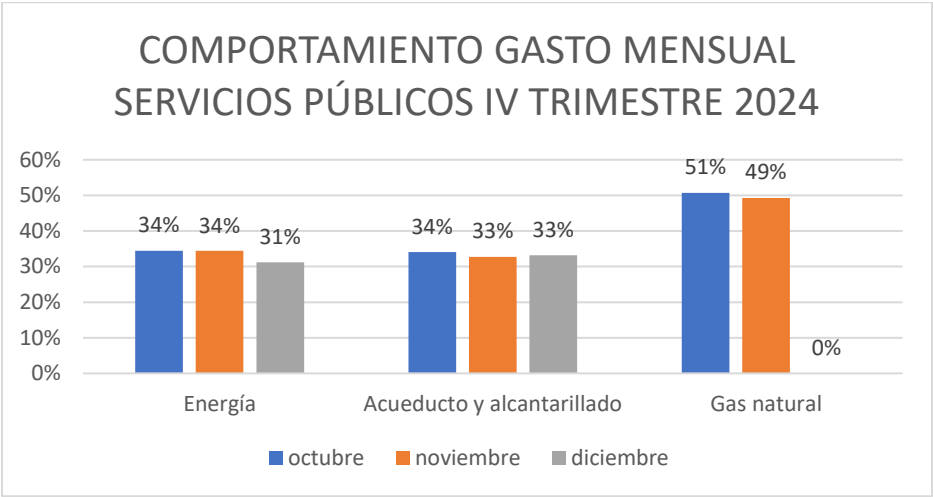


Gráfico 6 Comportamiento gasto mensual por servicios públicos – Elaboración propia

El comportamiento individual en el consumo se detalla en la tabla 14 y gráfico 7:

CONSUMO SERVICIOS PÚBLICOS IV TRIMESTRE 2024				
Servicio	Octubre	Noviembre	Diciembre	Total
Energía (Kwh)	772.094	700.583	656.692	2.129.369
Acueducto y alcantarillado (M3)	29.615	30.916	30.905	91.436
Gas natural (M3)	861	1.509	1.099	3.469

Tabla 14 Comportamiento mensual de consumo de servicios públicos IV trimestre 2024

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

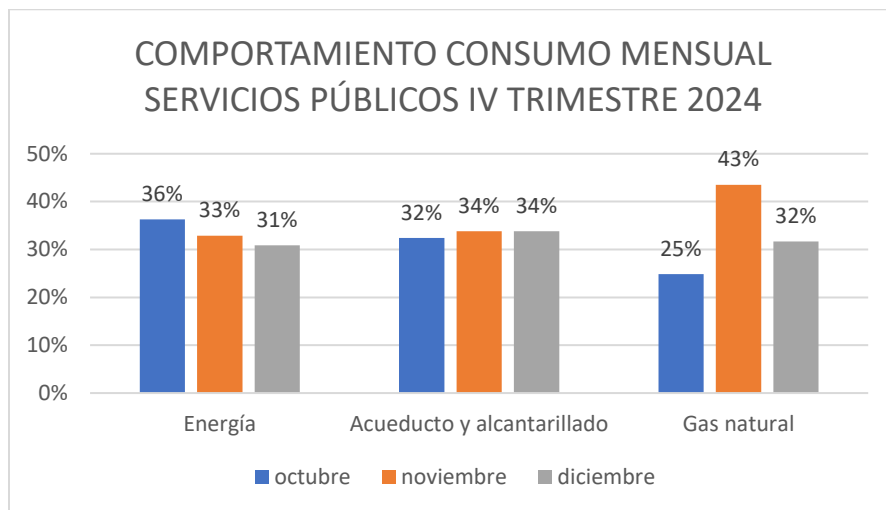


Gráfico 7 Comportamiento gasto mensual por servicios públicos – Elaboración propia

De acuerdo con el comportamiento reflejado en la gráfica anterior, el servicio de energía tuvo tendencia a disminuir, lo que podría ser el resultado de las campañas de concientización en el consumo de servicios públicos realizadas por la Dirección de Apoyo Logístico, reflejándose en una disminución del tres 3% en el pago de último mes; el servicio de acueducto se mantuvo estable, mismo comportamiento en los pagos realizados. Por último el consumo del gas natural tuvo un aumento significativo en el mes noviembre cuya justificación no fue suministrada por el área responsable y la variación en el pago correspondió a que en el último mes no se reportó pagos.

- **Análisis comparativo 2023-2024:**

Uno de los gastos más relevantes del Distrito, han sido los pagos por servicios públicos, que en el período fueron de tres mil seiscientos cincuenta y seis millones seiscientos cuarenta y nueve mil ochocientos seis pesos (\$3.656.649.806), arrojando una variación del 19,37% en comparación con el mismo trimestre de la vigencia inmediatamente anterior, es decir, aumentó el gasto en quinientos noventa y tres millones trescientos cuarenta mil setecientos setenta pesos (\$593.340.770); no obstante, la variación en las unidades de consumo fue del 2,64%, aumentando 57.108 unidades en comparación con la vigencia anterior. Esto se detalla a continuación:

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

VARIACIÓN EN EL GASTO TRIMESTRAL				
Servicio	IV Trimestre 2023	IV Trimestre 2024	Variación Absoluta	Variación Relativa
Energía (Kwh)	2.369.476.670	2.845.127.355	475.650.685	20,07%
Acueducto y alcantarillado (M3)	676.732.349	800.319.169	123.586.820	18,26%
Gas natural (M3)	17.100.017	11.203.282	-5.896.735	-34,48%
TOTAL	3.063.309.036	3.656.649.806	593.340.770	19,37%

Tabla 15 Comparación gasto por servicios públicos IV trimestre 2023 – 2024

VARIACIÓN EN EL CONSUMO TRIMESTRAL				
Servicio	IV Trimestre 2023	IV Trimestre 2024	Variación Absoluta	Variación Relativa
Energía (Kwh)	2.081.580	2.129.369	47.789	2,30%
Acueducto y alcantarillado (M3)	80.066	91.436	11.370	14,20%
Gas natural (M3)	5.520	3.469	- 2.051	-37,16%
TOTAL	2.167.166,00	2.224.274,00	57.108,00	2,64%

Tabla 16 Comparación gasto por servicios públicos IV trimestre 2023 – 2024

Las tablas anteriores permiten observar que el consumo no tuvo variación relevante manteniendo un margen aceptable, no obstante, el gasto que se tuvo por este concepto tuvo un aumento significativo debido a que se han estado generando sobrecostos por desconexión y cierres de puntos de consumo como resultado de las verificaciones realizadas por parte de la Dirección de Apoyo Logístico; así mismo, se informó que el Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte no realizó el pago a tres pólizas en el mes de diciembre.

- Evaluación de los controles asociados:

- La Dirección de Apoyo Logístico realizó campaña de sensibilización enfocada en el fomento de mejores prácticas del consumo y el eficiente uso de servicios públicos, en distintas oficinas y áreas de uso común de la entidad, en conjunto con la empresa prestadora de servicios públicos Caribemar de la Costa S.A.S.E.S.P.
- En el período se continuaron las visitas de inspección y verificación de los diferentes puntos de conexión a los parques, evaluando estado de medidores y conciliando con la información reportada en las facturas.
- Como medida de control también se realizó caracterización de equipos eléctricos y electrónicos identificados en las sedes de la Alcaldía Distrital.

Lo anterior, se consideró oportuno al observar que en este último período el consumo bajó; sin embargo, se debe tener en cuenta que como resultados de las inspecciones se han cancelado pólizas, lo que han generado algunos sobrecostos en las facturas.

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

- d. En cuanto a los pagos, se observó que estos se hicieron de forma parcial, lo que podría generar debilidades en la eficiente ejecución del plan anualizado de caja.

2.4. Planes de telefonía móvil.

- Análisis cuarto trimestre 2024.

Para este período se reportaron trescientos dieciocho (318) líneas móviles con planes de voz y datos a cargo de las diferentes áreas del Distrito de Cartagena, observándose una disminución de quince (15) líneas por parte del Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte, en comparación con el trimestre inmediatamente anterior. La asignación individual se relaciona en la siguiente tabla:

Nº	DEPEDENCIAS	CANT. LINEAS	% PARTIC.	PAGOS	% PARTIC.
1	Alcaldía Localidad 1	1	0%	405.000	0%
2	Archivo Central	1	0%	300.000	0%
3	Cárcel de Mujeres	2	1%	360.006	0%
4	DADIS	3	1%	885.006	1%
5	Departamento de Tránsito y Transporte	173	54%	30.695.664	34%
6	Despacho del Alcalde	15	5%	5.030.337	6%
7	Dirección de Apoyo Logístico	5	2%	3.004.656	3%
8	Dirección del Talento Humano	1	0%	405.000	0%
9	Escuela de Gobierno	1	0%	180.006	0%
10	Escuela Taller	1	0%	300.000	0%
11	Fondo de Pensiones	1	0%	180.000	0%
12	IVA	0	0%	1.812.816	2%
13	Oficina Asesora de Informática	3	1%	1.155.000	1%
14	Oficina Asesora Jurídica	2	1%	705.000	1%
15	Oficina Atención al Ciudadano	2	1%	300.300	0%
16	Oficina Gestión del Riesgo	3	1%	990.000	1%
17	RECURSOS PARA MODEM	2	1%	1.996.161	2%
18	Secretaría de Educación	1	0%	300.000	0%
19	Secretaría de Hacienda	10	3%	3.045.006	3%
20	Secretaría de Infraestructura	1	0%	180.000	0%
21	Secretaría de Participación	17	5%	6.880.746	8%
22	Secretaría de Planeación	5	2%	1.710.000	2%
23	Secretaría del Interior	65	20%	27.927.387	31%
24	Secretaría General	2	1%	360.012	0%
25	UMATA	1	0%	405.000	0%
	TOTAL	318	100%	89.513.103	100%

Tabla 17 Cantidad de líneas asignadas por área

Como se muestra en la tabla anterior, la unidad con mayor número de planes de datos fue el Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte con ciento setenta y tres (173) planes correspondientes al 54%, de los que ciento sesenta y tres (163) son radioteléfonos

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

habilitados para la operatividad a cargo de los agentes de tránsito; le siguió la Secretaría del Interior con un total de sesenta y cinco (65) planes correspondientes al 20%, siendo esto en la misma proporción en la participación del gasto, es decir, estas dos unidades son las que representan un mayor gasto por este concepto.

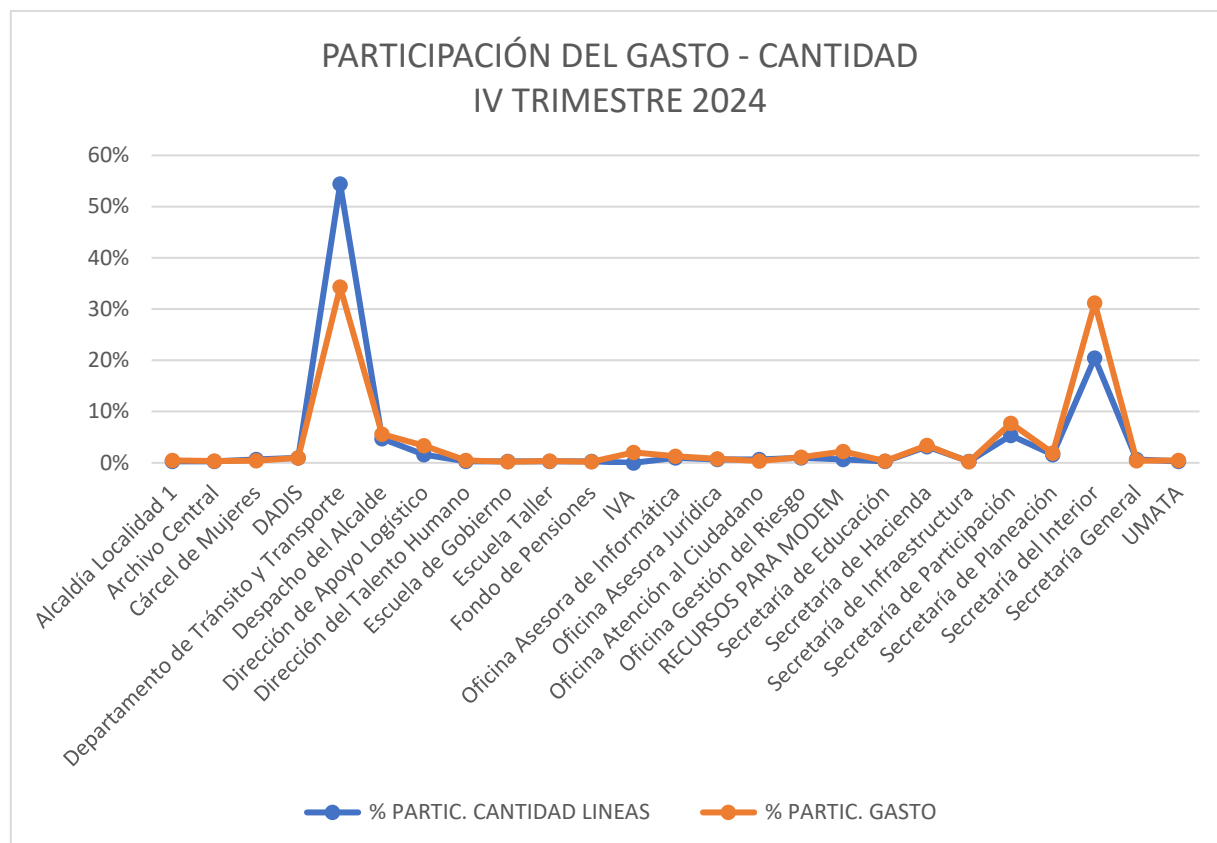


Gráfico 8 Participación gasto de telefonía por área - Elaboración propia

Según la Dirección de Apoyo Logístico, la asignación de múltiples líneas a una misma unidad obedece a las diferentes unidades internas que operan bajo la misionalidad de cada una como lo es la Secretaría del Interior, de la que dependen inspecciones de policía, comisarías de familia, Cuerpo de Bomberos, Atención a Inmigrantes y Despacho, entre otras.

En atención al análisis sobre la eficiencia del gasto y la correcta asignación de líneas telefónicas a cargo del tesoro público en el marco del Decreto 1068 de 2015 y 0340 de 2023, se identificó la asignación a personal perteneciente a niveles distintos al directivo y

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

cargos no autorizados, sin embargo, estas líneas se encuentran a personal operativo enmarcada en la misionalidad de la entidad, esto se detallad así:

NIVEL	CANTIDAD
NIVEL DIRECTIVO	109
NIVEL PROFESIONAL	21
NIVEL ASISTENCIAL	11
NIVEL ASESOR	5
NIVEL TECNICO	4
AGENTE DE TRANSITO	103
TÉCNICO OPERATIVO DE TRANSITO	60
PROCESO COMPRA EQUIPO	3
RADIO EN MANTENIMIENTO	2
TOTAL	318

Tabla 18 Asignación de líneas a funcionarios que no pertenecen al nivel directivo IV trimestre 2024

- Análisis comparativo 2023-2024:

Según análisis comparativo entre el mismo período de las vigencias 2023 y 2024, se presentó una variación del -4,50% en la cantidad de líneas contratadas, disminuyendo quince (15) líneas y una variación del -12,35% en los pagos realizados, disminuyendo el gasto en doce millones seiscientos dieciséis mil trescientos setenta y seis pesos (\$12.616.376), tal como se detalla en la siguiente tabla:

COMPARATIVO PAGOS TELEFONÍA MÓVIL IV TRIMESTRE 2023 Y 2024				
RUBRO	IV TRIMESTRE 2023	IV TRIMESTRE 2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Líneas telefónicas asignadas	333	318	-15	-4,50%
Pagos líneas telefónicas	102.129.479	89.513.103	-12.616.376	-12,35%

Tabla 19 Comparativo gasto por telefonía móvil y planes de datos IV trimestre 2023 y 2024

Lo anterior permite observar que la variación en la cantidad de líneas no es coherente con la variación en el gasto, dado que los pagos fluctúan de acuerdo con el período que se esté cancelando, así mismo, estos planes no tienen un costo uniforme dado que dependen de las características, servicios y condiciones de cada uno.

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

- **Evaluación de los controles asociados:**

En el período no se evidenció la ejecución de los controles establecidos en el Decreto 0340 de 2023, mediante el cual se implementaron las medidas de austeridad en el Distrito de Cartagena, lo que podría ser causado por la intermitencia en su realización.

2.5. Telefonía fija e internet banda ancha, licencias y arriendo de equipos

- **Análisis cuarto trimestre 2024:**

En el período, la entidad contó con un total de cuarenta (40) planes de telefonía fija e internet banda ancha, red WAN, licencias office y equipos de cómputo para las diferentes instalaciones de la administración central. De acuerdo con la información individualizada, treinta y ocho (38) planes estuvieron a cargo de la Dirección de Apoyo Logístico y dos (2) planes a cargo del Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte.

De acuerdo con la información suministrada por la Dirección de Apoyo Logístico, en el cuarto trimestre se realizaron pagos por concepto de Servicios IPV6 entregando switches en diferentes sedes en los meses diciembre de 2023 y enero de 2024, el consumo de servicio de telefonía fija e internet banda ancha, red WAN, licencias office y equipos de cómputos de los meses de junio, julio y agosto de 2024, pagado en el mes de octubre por valor de mil cuatrocientos sesenta y tres millones seiscientos sesenta y nueve mil novecientos noventa y nueve pesos (1.463.669.999), en los meses de noviembre y diciembre no se realizaron pagos.

El Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte realizó un pago en el mes de noviembre por valor de once millones trescientos trece mil doscientos cincuenta y seis pesos (\$11.313.256) correspondiente a planes de internet y licencias office contratado en los meses de agosto y septiembre de 2024, en los meses de octubre y diciembre no se realizaron pagos.

- **Análisis comparativo IV trimestre de 2023-2024:**

Se evidenció variación negativa en el reporte de pagos totales por valor de trescientos cincuenta millones cuatrocientos setenta y cinco pesos (\$-350.959.465) correspondientes al -18.22%, en comparación con el trimestre del 2023; esto se debió a que la Dirección de Apoyo Logístico no realizó pagos en el cuarto trimestre de 2023, y en el cuarto trimestre de la vigencia 2024 se pagó Servicios IPV6, switches en diferentes sedes, entregado en los meses diciembre de 2023, enero de 2024, tal como se aprecia en la siguiente tabla:

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

COMPARATIVO PAGOS TELEFONÍA FIJA E INTERNET IV TRIMESTRE 2023 Y 2024				
RUBRO	IV TRIMESTRE 2023	IV TRIMESTRE 2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Telefonía/Internet	1.825.942.720	1.474.983.255	-350.959.465	-19,22%

Tabla 20 Comparativo gasto de telefonía fija e internet IV trimestre 2023 – 2024

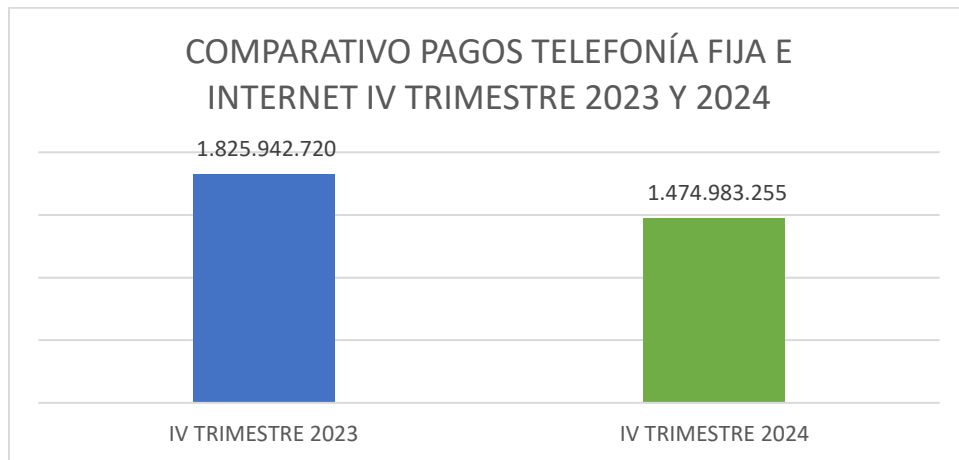


Gráfico 9 Comparativo gasto de telefonía fija e internet IV trimestre 2023 – 2024 - Elaboración propia

Por lo anterior, se aclara que los pagos se hacen de acuerdo con las facturas emitidas por las entidades prestadoras de este servicio, recibidas cada dos meses por el monto total del servicio prestado o facturado.

- Evaluación de los controles asociados:

- Como medida de control para la recepción de facturas y pagos oportunos, el Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte, mediante el Oficio AMC-OFI-0100056-2024, solicitó a la Dirección de Apoyo Logístico que requiriera a la empresa prestadora de servicios de telefonía móvil e Internet, generar la facturación de forma mensual, con el fin de evitar la extemporaneidad en los pagos dado que esto podría afectar la eficiente ejecución del plan anualizado de caja.
- La Dirección de Apoyo Logístico y Departamento de Tránsito y Transporte, sigue realizando pagos fluctuantes por concepto de Internet y Telefonía fija, evidenciado en la cantidad de facturas pagadas en el período, evidenciando debilidad en los controles de pagos.

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

2.6. Combustible.

- Análisis cuarto trimestre 2024.

En este período se reportó un consumo de veintitrés mil quinientos cincuenta y nueve (23.559) galones sumando un gasto total de trescientos cuarenta y seis millones cuatrocientos veintitrés mil setecientos cincuenta pesos (\$346.423.750) distribuidos en ciento noventa (190) vehículos, en comparación con el trimestre anterior, este concepto tuvo las siguientes variaciones:

VARIACIÓN GASTOS DE COMBUSTIBLE III Y IV TRIMESTRE 2024				
RUBRO	III TRIMESTRE 2024	IV TRIMESTRE 2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Cantidad de vehículos	175	183	8	5%
Consumo GI	19.114	23.559	4.445	23%
Costo combustible	279.562.175	346.423.750	66.861.575	24%

Tabla 21 Variación de gasto de combustible III y IV Trimestre 2024

Estas variaciones corresponden al aumento de nuevos vehículos adquiridos para aumentar el trabajo de campo por parte de diferentes dependencias para lograr un mayor impacto, así como apoyo a otras áreas de Distrito de Cartagena, los vehículos que fueron ingresados en este último período son:

- 1 Camioneta – Cuerpo de Bomberos
- 1 Máquina de Bomberos – Cuerpo de Bomberos
- 5 Motocicletas – DATT
- 1 Bus – PES

La distribución del parque automotor del Distrito se realizó por área así:

DEPENDENCIA	TIPO DE VEHÍCULO	CANTIDAD VEHÍCULOS	GALONES CONSUMIDOS	GASTO TOTAL
Cuerpo de Bomberos	Camioneta	4	399,851	4.389.466
	Carro tanque	1	125,96	1.297.706
	Máquina Bomberos	13	2.049	22.438.105
	Micro Bus	1	73,315	1.199.439
	Motocicleta	3	338,767	3.721.652
Dirección de Apoyo Logístico	Camión	2	295,774	3.016.310
	Camioneta	3	778,335	12.730.963
	Máquina Bomberos	1	27,434	288.644

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

	Motocicleta	12	191,567	3.134.061
	CHIP maestro	4	5.761,71	90.314.040
Dpto. Ad/tivo de Salud	Ambulancia	1	162,769	1.665.517
	Camioneta	2	145,551	1.483.230
Dpto de Tránsito y Transporte	Automóvil	1	134,076	2.193.514
	Camioneta	1	175,45	2.870.376
	Cuatrimoto	1	71,587	1.171.166
	Motocicleta	122	8203,32	129.514.660
	Moto bomba	1	63,292	651.298
Despacho	Camioneta	2	1726,894	28.252.118
Gerencia de Espacio Público	Camión	1	215,093	2.201.668
	Camioneta	1	240,044	2.456.916
Oficina Asesora Gestión del Riesgo	Camión	1	142,743	1.459.734
	Camioneta	2	649,393	6.631.795
PES	Camión	1	145,038	1.488.621
Oficina Asesora de Prensa	Microbus	1	283,757	2.904.446
Oficina Asesora de Protocolo	Camioneta	1	664,39	10.869.458
Sin Identificación	Sin Especificar		493,807	8.078.845
TOTAL		183	23.558,92	346.423.750

Tabla 22 Consumo de combustible por área y por tipo de vehículos

El consumo por áreas durante e trimestre fue el siguiente:

DEPENDENCIA	CANT. TOTAL GL	% PARTC. CONSUMO GL	GASTO TOTAL	% PARTC. GASTO
Cuerpo de Bomberos	2.987	13%	33.046.369	10%
Dirección de Apoyo Logístico	7.549	32%	117.562.863	34%
DADIS	308	1%	3.148.747	1%
DATT	8.648	37%	136.401.014	39%
Despacho del Alcalde	1.727	7%	28.252.118	8%
Gerencia de Espacio Público	455	2%	4.658.584	1%
Oficina Gestión del Riesgo	792	3%	8.091.529	2%
PES	145	1%	1.488.621	0%
Oficina Asesora de Prensa	284	1%	2.904.446	1%
Oficina Asesora de Protocolo	664	3%	10.869.458	3%
TOTAL	23.559	100%	346.423.750	100%

Tabla 23 Participación del gasto por áreas

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

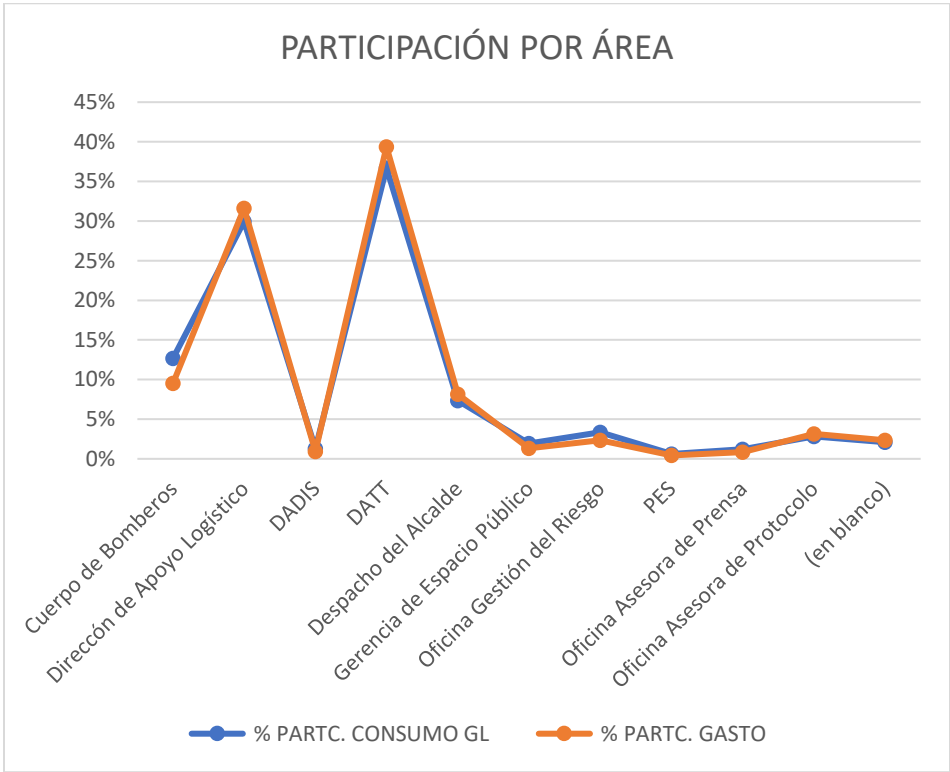


Gráfico 10 Participación del gasto por áreas

El gasto más representativo fue efectuado por el Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte debido a la flota de motocicletas que operan los agentes de tránsito; el siguiente corresponde los vehículos a cargo de la Dirección de Apoyo Logístico y las máquinas del cuerpo de bomberos.

- **Análisis comparativo 2023-2024:**

El gasto por combustible en el cuarto trimestre de la vigencia 2024 tuvo un aumento del 80,94% en comparación con el mismo período de la vigencia inmediatamente anterior, es decir, Ciento cincuenta y cuatro millones novecientos sesenta y dos pesos (\$154.962.586). Así mismo, tuvo un aumento del 63,13% en la cantidad de galones consumidos, lo que permite observar aumento en el precio del galón de combustible al ser mayor el porcentaje de aumento en el costo. Esto se detalla en la siguiente tabla:

COMPARATIVO GASTO COMBUSTIBLE IV TRIMESTRE 2023 Y 2024				
RUBRO	IV TRIMESTRE 2023	IV TRIMESTRE 2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

consumo gl	14.442	23.559	9.117,14	63,13%
gasto combustible	191.461.164	346.423.750	154.962.586	80,94%

Tabla 24 Comparativo gasto de combustible IV trimestre 2023 – 2024

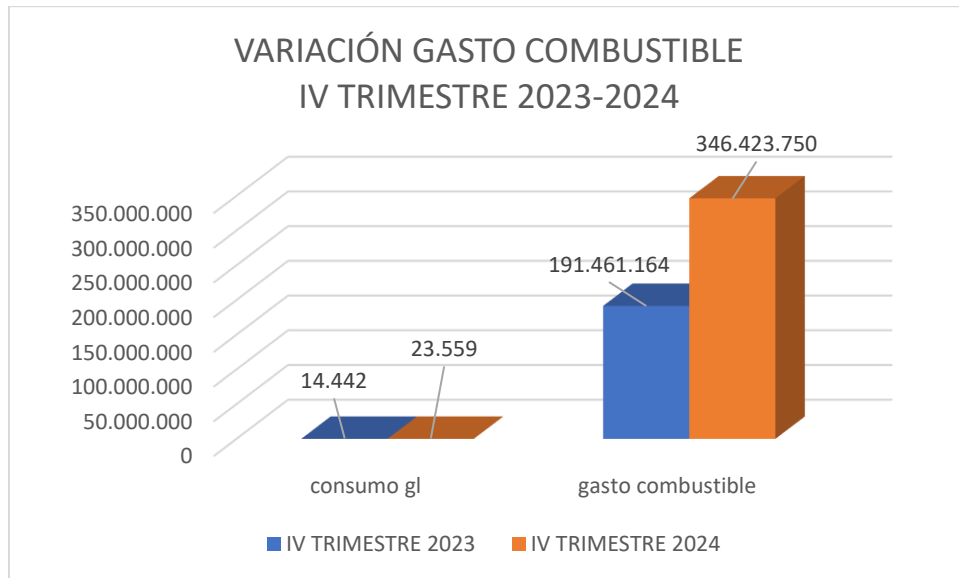


Gráfico 11 Comparativo gasto de combustible IV trimestre 2023 – 2024 – Elaboración propia

- Evaluación de los controles asociados:

- Durante el período se mantuvieron los controles establecidos en cuanto a los topes por vehículo.
- Se evidenció el ingreso de nuevos vehículos, no obstante, no se remitieron los soportes correspondientes para la justificación de necesidades tal como lo establece el Decreto Distrital 0340 de 2023.

2.7. Asignación de vehículos en calidad de arriendo para uso oficial.

- Análisis cuarto trimestre 2024

En el período se reportó un gasto total de tres mil trescientos sesenta y cinco millones ciento dos mil setecientos noventa y siete pesos (\$3.365.102.797) por concepto de contratación de ciento seis (106) vehículos, un (1) vehículo más que en el trimestre inmediatamente anterior. La distribución de los vehículos se realiza de acuerdo a las necesidades como medida de control, eficiencia, eficacia y economía, como se detalla en la siguiente tabla:

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

DEPENDENCIA	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
Alcaldía Localidad 1	1	1	1
Alcaldía Localidad 2	1	1	1
Alcaldía Localidad 3	1	1	1
Asesora de Despacho	2	2	2
Unidad Asesora de Contratación	1	1	1
Control Urbano	2	1	1
Cooperación Internacional	1	1	1
DADIS	5	5	5
DATT	2	2	2
Dirección Administrativa Apoyo Logístico	9	10	10
Escuela Gobierno	1	1	1
Espacio Publico	2	1	1
Fondo Territorial de Pensiones	1	1	1
Oficina Asesora Gestión del Riesgo	4	4	4
Secretaría de Hacienda	5	6	6
Oficina Asesora de Informática	1	1	1
Instituto comunal	2	2	2
Oficina Asesora Jurídica	1	1	1
Oficina Asesora de control disciplinario	1	1	1
Oficina Asesora de control interno	1	1	1
Oficina de Gestión Social	3	3	3
PES	3	4	4
Secretaría de Planeación	6	5	5
Oficina Asesora de Prensa	3	3	3
Renta ciudadana	2	3	3
Secretaria de Educación	4	4	4
Secretaria de Infraestructura	6	6	6
Secretaría de Participación y Desarrollo Social	11	11	11
Secretaria del interior	13	13	13
Secretaria general	2	2	2
Dirección del Talento humano	1	1	1
Secretaría de Turismo	2	1	1
UMATA	4	4	4

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

Departamento de Valorización Distrital	2	2	2
Total general	106	106	106

Tabla 25 Asignación de vehículos por áreas

En comparación con el trimestre inmediatamente anterior, el gasto aumentó ciento cincuenta y un millones veinticinco mil cuatrocientos cuarenta y cinco pesos (151.025.445) correspondientes al aumento del 4,7%, esto debido a que se reportó mayor operatividad por parte de los conductores, dado que su costo está directamente relacionado con las horas reportadas por cada área.

El área que mayor gasto reportó fue la Dirección de Apoyo Logístico, seguido de la Secretaría del Interior y la Secretaría de Participación, unidades que por su misionalidad se requiere mayor presencia en las distintas localidades de la ciudad, así como el apoyo a los diferentes procesos del Distrito de Cartagena.

El gasto por áreas se detalla a continuación:

GASTO INDIVIDUAL POR ÁREA					
DEPENDENCIA	OCT	NOV	DIC	TOTAL	% PARTICIPACIÓN GASTO
Alcaldía Localidad 1	11.813.731,12	12.846.572,34	12.568.841,71	37.229.145,17	1,11%
Alcaldía Localidad 2	11.874.770,78	11.642.819,94	10.690.974,30	34.208.565,02	1,02%
Alcaldía Localidad 3	10.636.038,57	10.396.839,24	11.960.226,40	32.993.104,21	0,98%
Asesora de Despacho	24.378.250,40	23.540.224,97	23.023.169,21	70.941.644,58	2,11%
Unidad Asesora de Contratación	14.584.933,28	12.448.543,92	13.214.592,13	40.248.069,33	1,20%
Control Urbano	19.304.073,49	7.923.724,25	8.456.761,69	35.684.559,43	1,06%
Cooperación Internacional	11.631.247,17	10.946.967,39	11.450.544,90	34.028.759,46	1,01%
DADIS	55.510.302,87	57.498.162,66	55.197.370,91	168.205.836,44	5,00%
DATT	19.701.449,29	20.882.957,79	21.321.298,22	61.905.705,30	1,84%
Dirección Administrativa Apoyo Logístico	109.553.650,64	119.812.033,23	116.259.920,01	345.625.603,88	10,27%
Escuela Gobierno	10.430.411,06	9.733.032,48	7.811.247,76	27.974.691,30	0,83%
Espacio Publico	22.964.643,02	7.515.968,20	16.352.789,53	46.833.400,75	1,39%
Fondo Territorial de Pensiones	12.298.996,72	11.612.300,11	12.375.296,34	36.286.593,17	1,08%

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

Oficina Asesora Gestión del Riesgo	41.360.920,90	42.315.566,55	42.498.968,37	126.175.455,82	3,75%
Secretaría de Hacienda	41.259.446,02	47.780.816,07	68.558.071,62	157.598.333,71	4,68%
Oficina Asesora de Informática	12.384.452,28	11.865.614,84	6.751.762,01	31.001.829,13	0,92%
Instituto comunal	24.840.192,20	24.713.483,52	14.510.809,92	64.064.485,64	1,90%
Oficina Asesora Jurídica	12.823.938,06	11.957.174,36	13.026.639,43	37.807.751,85	1,12%
Oficina Asesora de control disciplinario	11.804.575,15	11.951.705,61	7.348.371,66	31.104.652,42	0,92%
Oficina Asesora de control interno	12.509.583,67	12.696.389,93	7.550.565,67	32.756.539,27	0,97%
Oficina de Gestión Social	40.438.702,20	40.194.406,09	22.664.774,77	103.297.883,06	3,07%
PES	32.457.479,10	47.851.502,63	50.626.318,09	130.935.299,82	3,89%
Secretaría de Planeación	56.601.790,85	47.585.483,54	63.486.866,76	167.674.141,15	4,98%
Oficina Asesora de Prensa	36.776.180,90	34.623.896,43	29.183.922,91	100.584.000,24	2,99%
Renta ciudadana	21.006.644,55	37.254.562,09	30.717.985,20	88.979.191,84	2,64%
Secretaría de Educación	40.772.512,75	39.043.714,57	42.278.410,78	122.094.638,10	3,63%
Secretaría de Infraestructura	52.214.765,04	51.505.396,11	67.009.300,39	170.729.461,54	5,07%
Secretaría de Participación y Desarrollo Social	102.716.300,51	106.190.211,72	106.887.837,50	315.794.349,73	9,38%
Secretaría del interior	22.474.272,12	13.543.850,29	11.832.678,18	47.850.800,59	1,42%
Secretaría general	125.050.164,87	127.147.601,20	119.316.391,19	371.514.157,26	11,04%
Dirección del Talento humano	24.985.595,44	23.695.241,04	28.885.351,26	77.566.187,74	2,31%
Secretaría de Turismo	12.717.118,64	12.418.659,30	12.565.154,58	37.700.932,52	1,12%
UMATA	36.785.975,03	40.505.852,65	42.636.555,52	119.928.383,20	3,56%
Departamento de Valorización Distrital	20.234.746,71	17.953.562,29	19.590.335,30	57.778.644,30	1,72%
Total general	1.116.897.855,40	1.119.594.837,35	1.128.610.104,22	3.365.102.796,97	100,00%

Tabla 26 Vehículos y gastos de arrendamientos, asignados por áreas

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

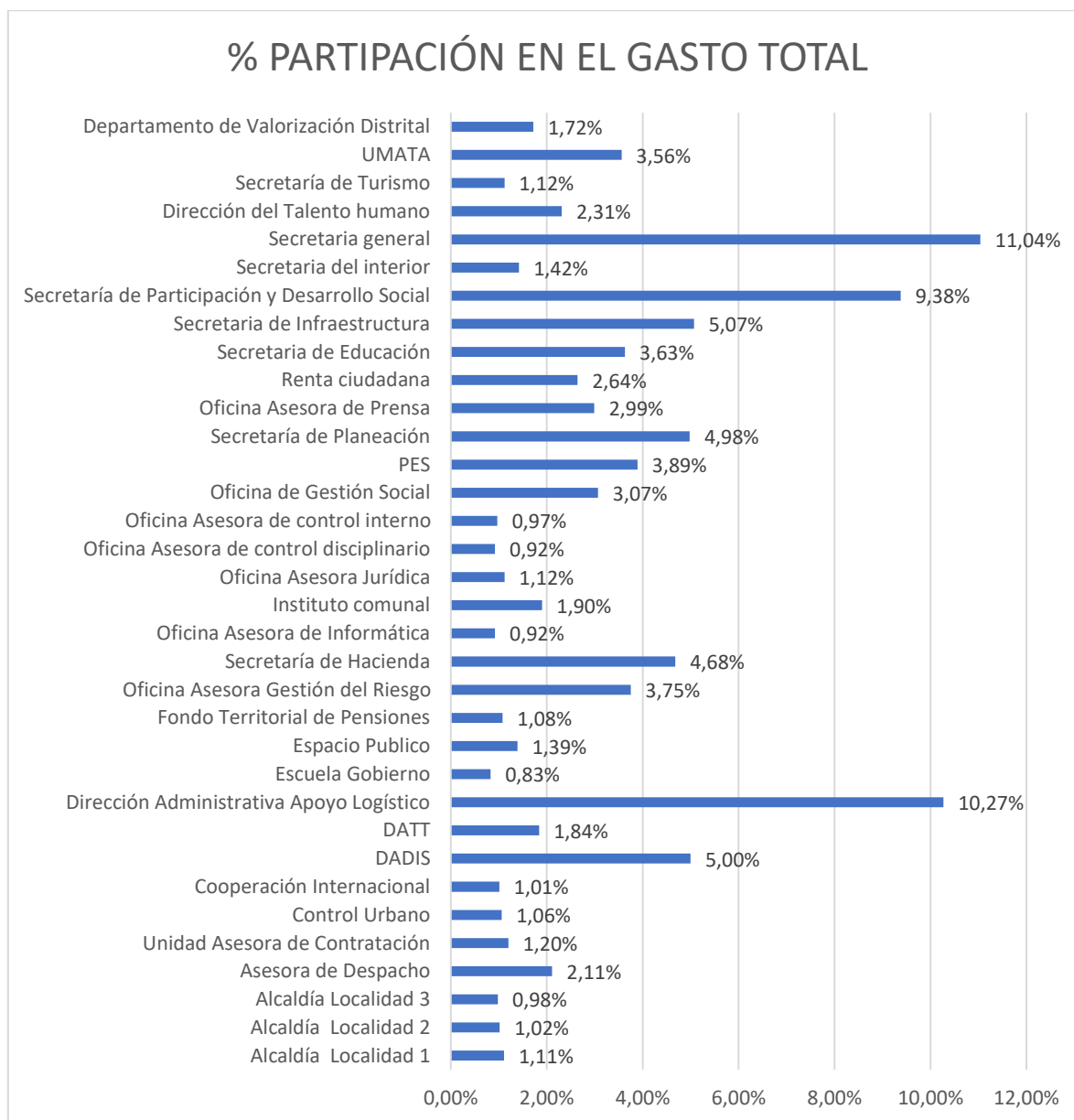


Gráfico 12 Gasto arrendamiento vehículos por áreas IV trimestre 2024 Elaboración propia

- Análisis comparativo 2023-2024:

En comparación con el cuarto trimestre del 2023, el gasto para este período tuvo una variación de mil doscientos ochenta y ocho millones trescientos cuarenta y un mil setecientos pesos (\$1.288.341.700), es decir, aumentó el 62,04% debido a que en la

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

presente vigencia se dio uso a mayor cantidad de vehículos, además de la cantidad de horas extras que operaron estos por el trabajo de campo enmarcado en la misionalidad de las dependencias con mayor gasto.

El análisis comparativo se resume así:

COMPARATIVO GASTO ARRENDAMIENTO VEHICULOS IV TRIMESTRE 2023 Y 2024				
DATALLE	IV TRIMESTRE 2023	IV TRIMESTRE 2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Cantidad de vehículos arrendados	84	106	22	26,19%
Costo de arrendamiento	2.076.761.097	3.365.102.797	1.288.341.699,97	62,04%

Tabla 27 Comparativo gasto de arrendamiento de vehículos IV trimestre 2023 – 2024

- Evaluación de los controles asociados:

- Como control se evidenciaron las planillas reportadas por los conductores, lo que es base para la facturación en el servicio de arrendamiento de vehículos, sin embargo, no se evidenciaron las medidas tomadas por la Dirección de Apoyo Logístico para la verificación de la facturación y los reportes.
- Se diseñó procedimiento "Administración de vehículos para tránsito" con código GTTGO01-P004, no obstante, no se evidenciaron soportes de su desarrollo.

2.8. Arrendamientos de inmuebles, mantenimientos y mejoras locativas.

- Análisis cuarto trimestre 2024

En este período la Dirección de Apoyo Logístico reportó treinta y ocho (38) contratos de arrendamiento por valor pagado de ocho mil seiscientos diez millones quinientos treinta y nueve mil cuatro pesos (\$8.610.539.004) y el Departamento de Tránsito y Transporte (DATT) reportó tres (3) contratos por valor pagado de mil setenta y tres millones quinientos treinta y tres mil setecientos cinco pesos (\$1.073.535.705). Lo anterior, suma un total de cuarenta un (41) contratos, por valor de nueve mil seiscientos ochenta y cuatro millones setenta y cuatro mil setecientos nueve pesos (\$9.684.074.709), tal como se detalla a continuación:

CONTRATACIÓN IV TRIMESTRE DE 2024			
RUBRO	DAAL	DATT	TOTAL
Cantidad de contratos de arrendamiento	38	3	41
Valor total de los contratos	8.610.539.004	1.073.535.705	9.684.074.709

Tabla 28 Contratos de arrendamiento IV trimestre de 2024 Fuente: DAAL, DATT.

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

- **Análisis comparativo 2023-2024:**

En el análisis comparativo del cuarto trimestre de la vigencia 2024 con el mismo período de la vigencia 2023, se observó una variación del 349% en los pagos reportados, aumentando el valor en siete mil quinientos veintisiete millones seiscientos cuarenta y siete mil doscientos cincuenta y un pesos (\$7.527.647.251), este crecimiento se atribuye al aumento en el costo de algunos cánones de arrendamiento debido a la reubicación de diferentes áreas en zonas más céntricas y seguras, como garantía a funcionarios y usuarios, con mejor conectividad y acceso tanto para personas con movilidad reducida como para el público en general, además, las nuevas instalaciones además de ser más seguras, cuentan con mejor mobiliario, lo que contribuye a mejorar los servicios ofrecidos e incrementar la satisfacción de los ciudadanos. La variación se detalla a continuación:

COMPARATIVO PAGOS ARRENDAMIENTOS IV TRIMESTRE 2023 - 2024				
RUBRO	IV TRIMESTRE 2023	IV TRIMESTRE 2024	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN RELATIVA
Cantidad de inmuebles arrendado	46	41	- 5	-11%
Costo de arrendamiento	2.156.427.458	9.684.074.709	7.527.647.251	349%

Tabla 29 Comparativo gastos de arrendamiento IV trimestre 2023 – 2024 Fuente: DAAL - DATT

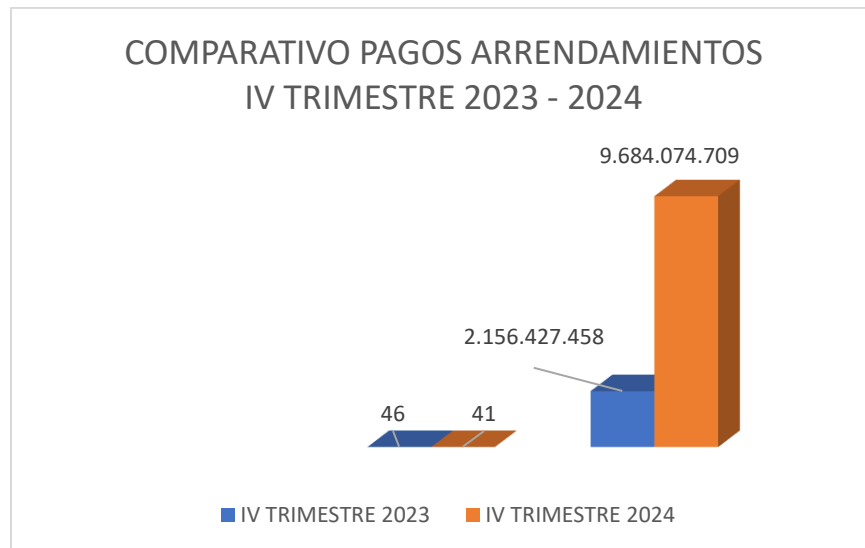


Gráfico 13 Comparación gasto por arrendamientos IV trimestre 2023 – 2024 Fuente: DAAL – DATT

- **Evaluación de los controles asociados:**

- Este tipo de contratos de arrendamientos de inmuebles carecen de controles que permitan determinar el seguimiento a las medidas de austeridad, toda vez que los

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

pagos se realizan de forma fluctuante encontrándose meses sin pagos o pagos que exceden el valor del canon de arrendamiento, debido a que los pagos se realizan de acuerdo con las cuentas de cobro emitidas por los arrendatarios.

2.9. Gastos por concepto de papelería, impresiones y publicaciones.

La Dirección de Apoyo Logístico y el Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte, como unidades ejecutoras encargadas de la administración de bienes y servicios, informaron que en el cuarto trimestre de 2024 no se realizó contratación de papelería y/o insumos de impresiones y publicaciones

2.10. Pagos por conciliaciones judiciales.

- Análisis cuarto trimestre del 2024

Teniendo en cuenta la oportunidad a que hace referencia el artículo 2.8.4.8.1 del Decreto 1068 de 2015 respecto a los pagos por concepto de conciliaciones judiciales, de acuerdo con la respuesta emitida por la OAJ a través de oficio AMC-OFI-0003087-2025 se observó que en el período evaluado no se reportaron pagos por concepto de cualquier mecanismo alternativo de solución de conflictos.

3. FORTALEZAS

- Se involucró la Secretaría de Hacienda como parte integral del pago de la nómina del Distrito de Cartagena, permitiendo a la Dirección Administrativa del Talento Humano conciliar lo liquidado con lo pagado.
- Como resultado del seguimiento y recomendaciones de la Oficina Asesora de Control Interno, en la vigencia 2024 se diseñaron procedimientos y herramientas que permitan controlar la administración de líneas móviles, asignación de vehículos y consumo de combustible, lo que permitirá mayor eficiencia en el uso y el gasto.
- La Dirección de Apoyo Logístico realizó campañas de sensibilización en las diferentes áreas del Distrito de Cartagena con el fin de concientizar al personal de la importancia del ahorro fomentando las buenas prácticas del uso eficiente de los servicios públicos.
- La Dirección de Apoyo Logístico, mediante permanentes inspecciones, logró cerrar puntos de energía y acueducto que no estaban siendo usados eficientemente por parte de algún área a cargo del Distrito y que representaban erogaciones de recursos.

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

- e. Se están adelantando acciones para la entrega de la responsabilidad de pagos de servicios públicos a los adjudicatarios de los locales del mercado Santa Rita plaza, realizando inspecciones y demás medidas que garanticen la disminución de los cargos del Distrito en materia de estos servicios.

4. DEBILIDADES:

Dirección del Talento Humano:

- a. La Dirección de Talento Humano no realiza de forma oportuna el ciclo de liquidación, pago y conciliación de la nómina del Distrito de Cartagena, esto buscando garantizar un control de pagos y oportunidad en los conceptos que se tienen en cuenta.

Dirección de Apoyo Logístico:

- a. Se evidenció que los pagos por concepto de servicios públicos se realizaron de forma parcial, toda vez que no se reportó pagos por servicio público de gas natural en el último período, así como los pagos fluctuantes por el servicio de internet, lo que pondría en riesgo la eficiente ejecución del plan anualizado de caja.
- b. Se están pagando cargos básicos por contratos de servicios que no están en uso debido a que, según la Dirección Administrativa de Apoyo Logístico, la cancelación de estos puntos generaría costos adicionales por concepto de desinstalación y/o reinstalación en estas áreas.
- c. Se siguen presentando pagos fluctuantes por servicios de telefonía fija e internet, lo que podría generar exceso en los pagos por sanciones, moras y/o suspensión del servicio, así como la ineficiencia en la ejecución del Plan Anualizado de Caja.
- d. No se evidenciaron controles que permitan hacer seguimiento a la ejecución y pago de los contratos de arrendamientos, así como la falta de conciliación con los pagos de servicios a los inmuebles arrendados.
- e. No se evidenciaron las medidas de control implementadas para la verificación del servicio prestado de vehículos en calidad de arriendo, y el servicio facturado y pagado.
- f. Pese al diseño y establecimiento de medidas de control para el correcto uso de los recursos del Distrito, el área responsable no evidenció su ejecución, lo que podría generar riesgo en la eficiente administración de estos recursos.

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

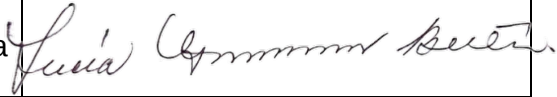
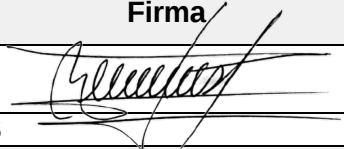
Secretaría General:

- g. Se reportaron pagos por parte del Distrito de los servicios públicos facturados a los locales del mercado Santa Rita Plaza, siendo esto una responsabilidad de los adjudicatarios de los locales.

5. RECOMENDACIONES:

- a. Tener en cuenta los resultados del informe de austeridad del gasto público, como instrumento para la toma de decisiones preventivas y/o correctivas.
- b. Realizar conciliaciones entre la liquidación y los soportes de pago de nómina de forma oportuna, con el fin de mitigar riesgos de pagos ineficientes.
- c. Realizar verificación previa de las matrices antes de enviarlas, asegurando que sea coherente con los soportes de pagos de los servicios públicos.
- d. Elaborar un plan de cancelación de servicios públicos que no presentan consumo y continúan generando el pago del cargo básico en la factura.
- e. Evidenciar ante la Oficina Asesora de Control Interno, el cumplimiento de las medidas de austeridad establecidas en el Distrito a través de la ejecución de los controles diseñados, así como los formatos establecidos.
- f. Diseñar controles asociados a los pagos de contratos de arrendamientos de inmuebles.
- g. Fortalecer las medidas implementadas para la delegación de la responsabilidad de pagos de servicios públicos del mercado Santa Rita Plaza y no seguir asumiendo el gasto por parte del Distrito de Cartagena.
- h. Implementar estrategias que optimicen la atención y gestión de estos procesos, garantizando así un uso adecuado de los recursos y una respuesta oportuna. Además, priorizar estos trámites contribuirá a una mayor transparencia y eficiencia de la administración pública.
- i. La Oficina Asesora Jurídica debe revisar lo establecido en la norma nacional (Decreto 1068 de 2015) y lo contemplado en el Decreto Distrital (0340 de 2023) como medidas equivalentes de austeridad y eficiencia del gasto dado que en este último se están autorizando asignaciones que no se encuentran contempladas en la norma nacional, contrariando su ordenamiento.

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

APROBACIÓN DEL INFORME		
Nombre Completo	Cargo	Firma
Verena Lucía Guerrero Bettín.	Jefe de la Oficina Asesora de Control Interno.	
COORDINACIÓN		
Nombre Completo	Cargo	Firma
Nover Espinosa Peñaranda	Profesional Especializado OACI	
EQUIPO DE AUDITORES		
Nombre Completo	Cargo	Firma

CONTROL DE CAMBIOS		
FECHA	DESCRIPCIÓN DE CAMBIO	VERSIÓN
28/04/2023	Elaboración del Documento	1.0

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

INDICE GRÁFICOS

Gráfico 1 Gasto de Nómina por área IV Trimestre 2024 - Elaboración propia	6
Gráfico 2 Variación gasto de nómina por área IV trimestre 2023 – 2024.....	7
Gráfico 3 Comparativo gasto de nómina IV trimestre 2023 – 2024 - Elaboración propia.....	9
Gráfico 4 Participación del gasto de contratación por área- Elaboración propia	13
Gráfico 5 Comparativo de gastos de contratación 2023 – 2024 - Elaboración propia.....	14
Gráfico 6 Comportamiento gasto mensual por servicios públicos – Elaboración propia	16
Gráfico 7 Comportamiento gasto mensual por servicios públicos – Elaboración propia	17
Gráfico 8 Participación gasto de telefonía por área - Elaboración propia.....	20
Gráfico 9 Comparativo gasto de telefonía fija e internet IV trimestre 2023 – 2024 - Elaboración propia.....	23
Gráfico 10 Participación del gasto por áreas	26
Gráfico 11 Comparativo gasto de combustible IV trimestre 2023 – 2024 – Elaboración propia.....	27
Gráfico 12 Gasto arrendamiento vehículos por áreas IV trimestre 2024 Elaboración propia	31
Gráfico 13 Comparación gasto por arrendamientos IV trimestre 2023 – 2024 Fuente: DAAL – DATT	33

INDICE DE TABLAS:

Tabla 1 Planta de personal del Distrito de Cartagena.....	4
Tabla 2 Novedades reportadas en la planta de personal	4
Tabla 3 Gasto de nómina por área IV trimestre 2024 Gasto de nómina por área IV trimestre 2024	5
Tabla 4 Variaciones del gasto entre los meses de octubre, noviembre y diciembre de 2024.	6
Tabla 5 Comparativo gasto de nómina IV trimestre 2023-2024	7
Tabla 6 Comparativa de gastos efectuados por nómina IV trimestre 2023 – 2024.....	8
Tabla 7 Gastos totales efectuados por nómina IV trimestre 2024.....	10
Tabla 8 Contratación recursos de inversión IV trimestre 2024	11
Tabla 9 Contratación recursos de Funcionamiento IV trimestre.....	12
Tabla 10 Participación del gasto por áreas IV trimestre de 2024 Fuente: PREDIS	13
Tabla 11 Comparativo gastos de contratación IV trimestre 2023 – 2024 Fuente: PREDIS .	14
Tabla 12 Variación de consumo de servicios públicos III y IV trimestre 2024	15
Tabla 13 Comparativo gasto mensual gasto de servicios públicos IV trimestre 2024	16
Tabla 14 Comportamiento mensual de consumo de servicios públicos IV trimestre 2024 .	16
Tabla 15 Comparación gasto por servicios públicos IV trimestre 2023 – 2024.....	18

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI-F020
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 1.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 28/04/2023
	INFORME	

Tabla 16 Comparación gasto por servicios públicos IV trimestre 2023 – 2024.....	18
Tabla 17 Cantidad de líneas asignadas por área	19
Tabla 18 Asignación de líneas a funcionarios que no pertenecen al nivel directivo IV trimestre 2024	21
Tabla 19 Comparativo gasto por telefonía móvil y planes de datos IV trimestre 2023 y 2024	21
Tabla 20 Comparativo gasto de telefonía fija e internet IV trimestre 2023 – 2024	23
Tabla 21 Variación de gasto de combustible III y IV Trimestre 2024	24
Tabla 22 Consumo de combustible por área y por tipo de vehículos.....	25
Tabla 23 Participación del gasto por áreas	25
Tabla 24 Comparativo gasto de combustible IV trimestre 2023 – 2024	27
Tabla 25 Asignación de vehículos por áreas	29
Tabla 26 Vehículos y gastos de arrendamientos, asignados por áreas	30
Tabla 27 Comparativo gasto de arrendamiento de vehículos IV trimestre 2023 – 2024	32
Tabla 28 Contratos de arrendamiento IV trimestre de 2024 Fuente: DAAL, DATT.....	32
Tabla 29 Comparativo gastos de arrendamiento IV trimestre 2023 – 2024 Fuente: DAAL - DATT	33