



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

1. ENTIDAD: ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	2. ÁREA EVALUADA: ESCUELA DE GOBIERNO Y LIDERAZGO
---	---

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO: 3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA: Innovación Pública y Participación Ciudadana 3.2. IMPULSOR DE AVANCE: Cultura Ciudadana 3.3. PROGRAMA: Servidores con Esplendor Construyendo Ciudad 3.4. NÚMERO DE INFORME: INF-LEY-EGID-014-2025 3.5. FECHA: 31/01/2025
--

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3 ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Formar y cualificar 549 servidores públicos y contratistas de todas las dependencias y entidades del Distrito de Cartagena.	Número de servidores públicos y contratistas de todas las dependencias y entidades del Distrito de Cartagena que participan en los procesos de formación y cualificación. $(1.136/549) * 100$	100%	A través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 90%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integridad y pertinencia).
Crear e implementar una (1) estrategia de formación en cultura tributaria dirigida a servidores públicos y contratistas del Distrito.	Número de estrategias de formación en cultura tributarias dirigidas a servidores públicos y contratistas del Distrito creadas e implementadas. $(1/1) * 100$	100%	A través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 90%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integridad y pertinencia).



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El resultado reportado por la Secretaría de Planeación no coincide con la evaluación de las evidencias realizada por la Oficina Asesora de Control Interno (OACI), toda vez que en la oportunidad de la información no fue cumplida, lo que representa un avance del noventa 90%, esto refleja una discrepancia del diez por ciento (10%) entre el cumplimiento reportado en el plan de acción y el avance verificado a través de las evidencias.

Se pudo evidenciar que la meta correspondiente a *“Formar y cualificar 549 servidores públicos y contratistas de todas las dependencias y entidades del Distrito de Cartagena”*, sobrepaso la meta definida para la vigencia, contraviniendo el principio del proceso de planeación contenido en la Ley 152 de 1994, toda vez que se presentó sobrevaloración en el indicador fijado para su ejecución.

El programa Servidores con Esplendor Construyendo Ciudad, de acuerdo con el Plan Operativo Anual de Inversión- POAI-2024 contó con la fuente de financiación de ingresos corrientes de libre destinación por un valor de Trescientos treinta y ocho millones cuatrocientos cincuenta y nueve mil novecientos noventa y nueve pesos \$ 338.459.999 comprometidos en su totalidad (100%) y girados el valor de Doscientos treinta y un millones trescientos dieciséis mil seiscientos sesenta y seis pesos con sesenta y seis centésimos \$231.316.666,66 equivalentes a un 68.34% de ejecución presupuestal.

En cuanto a la eficiencia del gasto en razón al cumplimiento de las metas, se obtuvo una diferencia positiva del veintidós 22%, que corresponde a la optimización de los recursos, teniendo en cuenta que los beneficios esperados superaron el costo de la inversión.

Tabla de Eficacia Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027

NIVEL DE EFICACIA	AVANCES DE LAS METAS – SECRETARÍA DE PLANEACIÓN	AVANCES DE LAS METAS – VERIFICACIÓN DE EVIDENCIAS REALIZADAS POR LA OACI	CALIFICACIÓN
Muy Alto	100%	90%	Mayor o igual a 90%.
Alto			Igual o mayor al 70%, hasta el 89,9%.
Medio			Igual o mayor al 50%, hasta el 69,9%.
Bajo			Igual o mayor al 30%, hasta el 49,9%.
Muy bajo			Menor al 29,9

Fuente: Plan de Desarrollo Distrital 2024 - 2027



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:

3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA: Innovación Pública y Participación Ciudadana

3.2. IMPULSOR DE AVANCE: Cultura Ciudadana

3.3. PROGRAMA: Ciudadanía Diversa, Participativa y Propulsora de Desarrollo

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Realizar Veinte (20) procesos de formación a ciudadanos.	Número de procesos de formación a ciudadanos desarrollados (39/20) *100	100%	A través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 50%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integridad y pertinencia).
Realizar dos (2) procesos de formación a ciudadanos pertenecientes a grupos étnicos.	Número de procesos de formación a ciudadanos pertenecientes a grupos étnicos realizados. (3/2) *100	100%	A través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 90%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integridad y pertinencia).
Desarrollar cinco (5) procesos de formación a ciudadanos con enfoque inclusivo, diferencial y territorial.	Número de procesos de formación a ciudadanos con enfoque inclusivo, diferencial y territorial desarrollados. (5/5) *100	100%	A través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 75%. El anterior resultado se obtuvo a



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

			través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integridad y pertinencia).
Realizar dos (2) mesas de planeación y participación dirigidas a distintos grupos de población con enfoque inclusivo, diferencial y territorial.	Número de mesas de planeación y participación realizadas con personas de los distintos grupos de población con enfoque inclusivo, diferencial y territorial. $(2/2) * 100$	100%	A través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 90%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integridad y pertinencia).
6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:			

El resultado reportado por la Secretaría de Planeación no coincide con la evaluación de las evidencias realizada por la Oficina Asesora de Control Interno (OACI), toda vez que en los informes determinados como entregables no contaron con los criterios de oportunidad e integridad, lo que representa un avance del sesenta y uno (61%), esto refleja una discrepancia del 39% entre el cumplimiento reportado en el plan de acción y el avance verificado a través de las evidencias.

De las cuatro (4) metas del programa dos (2) de ellas, sobrepasaron la ejecución proyectada en la vigencia evaluada: 1) *Realizar Veinte (20) procesos de formación a ciudadanos.* 2) *Realizar dos (2) procesos de formación a ciudadanos pertenecientes a grupos étnicos,* vulnerando el principio del proceso de planeación contenido en la Ley 152 de 1994, toda vez que se presentó sobrevaloración en el indicador fijado para su ejecución.

De acuerdo con el POAI-2024, el programa Ciudadanía Diversa, Participativa y Propulsora de Desarrollo contó con la fuente de financiación de Ingresos corrientes de libre destinación (ICLD) por valor de doscientos veinticinco millones seiscientos cuarenta mil un peso (\$225.640.001) comprometidos en su totalidad, cien por ciento (**100%**), con orden de pago por valor de doscientos veinticinco millones seiscientos trece mil pesos (\$225.613.000) equivalentes a un 99.99% de giros realizados.

En cuanto a la eficiencia del gasto en razón al cumplimiento de las metas, se obtuvo una diferencia negativa del 38.99%, es decir, se evidencia una relación inversa entre el avance de las metas programadas basadas en evidencias y la ejecución presupuestal para el cumplimiento del Plan de Desarrollo. Esto refleja debilidades en la gestión y el seguimiento estratégico de la inversión del gasto público social,



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

contraviniendo el principio de eficiencia contemplado en la Ley 152 de 1994, toda vez que no se optimizaron los recursos, teniendo en cuenta que el costo de la inversión superó los beneficios logrados.

A través del plan de acción y PREDIS se evidenció que las metas del programa se determinaron para desarrollar a través de dos (2) proyectos así:

1. *“Formación a la ciudadanía y promoción de la participación comunitaria en la ciudad de Cartagena de Indias”* con código BPIN 2024130010036
2. *“Formación a la ciudadanía y promoción de la participación comunitaria con enfoque inclusivo, diferencial y territorial, incluyendo grupos étnicos en Cartagena de Indias”.*

Es importante resaltar que, para el segundo proyecto en mención, de acuerdo con el Sistema Unificado de Inversión y Finanzas Públicas (SUIFP), no hubo asignación de recursos para la vigencia 2024, toda vez que se encuentra en proceso de viabilidad – (Devuelto a MGA), no obstante, la Escuela de Gobierno y Liderazgo logró con gestión desarrollar las metas adscritas a este proyecto planteadas en su plan de acción 2024.

Tabla de Eficacia Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027

NIVEL DE EFICACIA	AVANCES DE LAS METAS – SECRETARÍA DE PLANEACIÓN	AVANCES DE LAS METAS – VERIFICACIÓN DE EVIDENCIAS REALIZADAS POR LA OACI	CALIFICACIÓN
Muy Alto	100%		Mayor o igual a 90%.
Alto			Igual o mayor al 70%, hasta el 89,9%.
Medio		61%	Igual o mayor al 50%, hasta el 69,9%.
Bajo			Igual o mayor al 30%, hasta el 49,9%.
Muy bajo			Menor al 29,9

Fuente: Plan de Desarrollo Distrital 2024 - 2027



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:

3.1. **LÍNEA ESTRATÉGICA:** Innovación Pública y Participación Ciudadana

3.2. **IMPULSOR DE AVANCE:** Cultura Ciudadana

3.3. **PROGRAMA:** Cartageneidad con Orgullo y Esplendor

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Implementar una (1) estrategia pedagógica para promover el orgullo y el sentido de pertenencia por la ciudad	Número de estrategias pedagógicas implementadas para promover el orgullo y el sentido de pertenencia por la ciudad (1/1) *100	100%	A través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 32%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integridad y pertinencia).

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El resultado reportado por la Secretaría de Planeación no coincide con la evaluación de las evidencias realizada por la Oficina Asesora de Control Interno (OACI), toda vez que los soportes remitidos no contaron con los criterios de oportunidad e integridad, lo que representa un avance del treinta y dos 32%, esto refleja una discrepancia del sesenta y ocho por ciento (68%) entre el cumplimiento reportado en el plan de acción y el avance verificado a través de las evidencias.

El programa “Cartageneidad con Orgullo y Esplendor” de acuerdo con POAI y el Plan de acción vigencia 2024 cuenta con una (1) fuente de financiación de Ingresos corrientes de libre destinación por un valor de ciento sesenta y nueve millones doscientos treinta mil pesos \$169.230.000 de los cuales fueron comprometidos setenta y siete millones cuatrocientos dieciséis mil seiscientos sesenta y seis pesos con sesenta y siete céntimos (\$77.416.666,67), correspondiente a un 45.7% del presupuesto definitivo.

Se evidenciaron órdenes de pago (giros) equivalentes a un 42.52% obtenidas del informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones (PREDIS) con un valor de setenta y un mil novecientos cincuenta pesos (\$71.950.000).



	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

En cuanto a la eficiencia del gasto en razón al cumplimiento de las metas, se obtuvo una diferencia negativa del 10.52%, es decir, se evidencia una relación inversa entre el avance de las metas programadas basadas en evidencias y la ejecución presupuestal para el cumplimiento del Plan de Desarrollo. Esto refleja debilidades en la gestión y el seguimiento estratégico de la inversión del gasto público social, contraviniendo el principio de eficiencia contemplado en la Ley 152 de 1994, toda vez que no se optimizaron los recursos, teniendo en cuenta que el costo de la inversión superó los beneficios logrados.

Tabla de Eficacia Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027

NIVEL DE EFICACIA	AVANCES DE LAS METAS – SECRETARÍA DE PLANEACIÓN	AVANCES DE LAS METAS – VERIFICACIÓN DE EVIDENCIAS REALIZADAS POR LA OACI	CALIFICACIÓN
Muy Alto	100%		Mayor o igual a 90%.
Alto			Igual o mayor al 70%, hasta el 89,9%.
Medio			Igual o mayor al 50%, hasta el 69,9%.
Bajo		32%	Igual o mayor al 30%, hasta el 49,9%.
Muy bajo			Menor al 29,9

Fuente: Plan de Desarrollo Distrital 2024 - 2027

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:

3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA: Innovación Pública y Participación Ciudadana

3.2. IMPULSOR DE AVANCE: Cultura Ciudadana

3.3. PROGRAMA: Cartagena Brilla con Cultura Ciudadana

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Implementar treinta (30) iniciativas de cultura ciudadana.	Número de iniciativas de cultura ciudadana implementadas. (0/30) *100	0%	A través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 0%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad,



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

			integridad y pertinencia).
Implementar dos (2) estrategias pedagógicas para fortalecer la cultura vial y el adecuado uso del Sistema Integrado de Transporte Masivo.	Número de estrategias pedagógicas implementadas para fortalecer la cultura vial y el adecuado uso del Sistema Integrado de Transporte Masivo. (2/2) *25	25%	A través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 33%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integridad y pertinencia).
Crear e implementar una (1) estrategia de formación en cultura tributaria	Número de estrategias de formación en cultura tributaria creadas e implementadas. (1/1) *20	20%	A través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 0%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integridad y pertinencia).
Implementar cuatro (4) estrategias de promoción de prácticas para el cuidado y el desarrollo integral del ser humano	NP	0 %	Meta no programada para la vigencia 2024
Implementar cuatro (4) estrategias para fomentar el respeto y la prevención del maltrato contra la mujer	NP	0%	Meta no programada para la vigencia 2024

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El resultado reportado por la Secretaría de Planeación no coincide con la evaluación de las evidencias realizada por la Oficina Asesora de Control Interno (OACI), toda vez que los soportes remitidos no contaron con los criterios de oportunidad e integridad de acuerdo con el entregable determinado, lo que representa un avance del once (11%), esto refleja una discrepancia del treinta y cuatro por ciento (34%) entre el cumplimiento reportado en el plan de acción y el avance verificado a través de las evidencias.



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

El programa “Cartagena Brilla con Cultura Ciudadana” de acuerdo con POAI y el Plan de acción vigencia 2024 cuenta con una (1) fuente de financiación de Ingresos corrientes de libre destinación por un valor de por valor de Mil trescientos noventa y dos millones trescientos mil un peso \$1.392.300.001 de los cuales fueron comprometidos Mil trescientos ochenta y seis millones trescientos setenta y cinco mil doscientos sesenta y dos pesos con setenta y ocho centésimos (\$1.386.375.262,78), correspondiente a un 99.57% del presupuesto definitivo.

Se evidenciaron órdenes de pago (giros) equivalentes a un 69.25% obtenidas del informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones (PREDIS) con un valor de novecientos sesenta y cuatro millones cien mil novecientos doce pesos con quince centavos (\$964.100.912,15).

En cuanto a la eficiencia del gasto en razón al cumplimiento de las metas, se obtuvo una diferencia negativa del 58.25%, es decir, se evidencia una relación inversa entre el avance de las metas programadas basadas en evidencias y la ejecución presupuestal para el cumplimiento del Plan de Desarrollo. Esto refleja debilidades en la gestión y el seguimiento estratégico de la inversión del gasto público social, contraviniendo el principio de eficiencia contemplado en la Ley 152 de 1994, toda vez que no se optimizaron los recursos, teniendo en cuenta que el costo de la inversión superó los beneficios logrados.

Para este programa se determinaron dos (2) proyectos para el cumplimiento de sus metas así:

1. “Implementación del Plan decenal de cultura ciudadana y Cartageneidad desde un enfoque de derecho a la ciudad y transparencia en Cartagena de Indias” con código BPIN 2024130010039.
2. “Implementación de plan decenal de cultura ciudadana y cartageneidad desde un enfoque de autocuidado en Cartagena de Indias” registrado con código BPIN 2024130010033, que de acuerdo con el SUIFP se evidenció en proceso de viabilidad, por eso no se le asignó presupuesto para la vigencia 2024 y no registra avances para la misma vigencia – (Devuelto a MGA).

Tabla de Eficacia Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027

NIVEL DE EFICACIA	AVANCES DE LAS METAS – SECRETARÍA DE PLANEACIÓN	AVANCES DE LAS METAS – VERIFICACIÓN DE EVIDENCIAS REALIZADAS POR LA OACI	CALIFICACIÓN
Muy Alto			Mayor o igual a 90%.
Alto			Igual o mayor al 70%, hasta el 89,9%.
Medio			Igual o mayor al 50%, hasta el 69,9%.
Bajo	45%		Igual o mayor al 30%, hasta el 49,9%.
Muy bajo		11%	Menor al 29,9

Fuente: Plan de Desarrollo Distrital 2024 - 2027



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:

3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA: Innovación Pública y Participación Ciudadana

3.2. IMPULSOR DE AVANCE: Cultura Ciudadana

3.3. PROGRAMA: Escuela de Gobernanza e Innovación Pública

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Desarrollar un (1) proceso de formación en gobernanza e innovación pública.	Número de proceso de formación en gobernanza e innovación pública desarrollado. (1/1) *100	100%	A través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 90%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integridad y pertinencia).
Realizar tres (3) mesas de gobernanza para el seguimiento a indicadores de ciudad	Número de mesas de gobernanza realizadas para el seguimiento a indicadores de ciudad. (3/3) *100	100%	A través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 90%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integridad y pertinencia).

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El resultado reportado por la Secretaría de Planeación no coincide con la evaluación de las evidencias realizada por la Oficina Asesora de Control Interno (OACI), toda vez que los soportes remitidos no



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

remitidos con el criterio de oportunidad para la evaluación respectiva, lo que representa un avance del noventa (90%), esto refleja una discrepancia del diez por ciento (10%) entre el cumplimiento reportado en el plan de acción y el avance verificado a través de las evidencias.

El programa “*Escuela de Gobernanza e Innovación Pública*” de acuerdo con POAI y el Plan de acción vigencia 2024 cuenta con una (1) fuente de financiación de Ingresos corrientes de libre destinación por un valor de por valor de seiscientos noventa y nueve millones cuatrocientos ochenta y cuatro mil pesos (\$699.484.000,00) de los cuales fueron comprometidos seiscientos noventa y nueve millones cuatrocientos ochenta y tres mil trescientos treinta y tres pesos con treinta y tres centavos \$699.483.333.33), correspondiente a un 99.99% del presupuesto definitivo.

Se evidenciaron órdenes de pago (giros) equivalentes a un 97.59% obtenidas del informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones (PREDIS) con un valor de seiscientos ochenta y dos millones seiscientos dieciocho mil cuatrocientos sesenta y seis pesos con tres centavos \$682.618.466,03).

En cuanto a la eficiencia del gasto en razón al cumplimiento de las metas, se obtuvo una diferencia negativa del 7.59%, es decir, se evidencia una relación inversa entre el avance de las metas programadas basadas en evidencias y la ejecución presupuestal para el cumplimiento del Plan de Desarrollo. Esto refleja debilidades en la gestión y el seguimiento estratégico de la inversión del gasto público social, contraviniendo el principio de eficiencia contemplado en la Ley 152 de 1994, toda vez que no se optimizaron los recursos, teniendo en cuenta que el costo de la inversión superó los beneficios logrados.

Tabla de Eficacia Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027

NIVEL DE EFICACIA	AVANCES DE LAS METAS – SECRETARÍA DE PLANEACIÓN	AVANCES DE LAS METAS – VERIFICACIÓN DE EVIDENCIAS REALIZADAS POR LA OACI	CALIFICACIÓN
Muy Alto	100%	90%	Mayor o igual a 90%.
Alto			Igual o mayor al 70%, hasta el 89,9%.
Medio			Igual o mayor al 50%, hasta el 69,9%.
Bajo			Igual o mayor al 30%, hasta el 49,9%.
Muy bajo			Menor al 29,9

Fuente: Plan de Desarrollo Distrital 2024 - 2027

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

LIMITACIONES

La Secretaría de Planeación atendió la solicitud realizada por la Oficina Asesora de Control Interno sin cumplir con el criterio de oportunidad, lo que limitó el lapso en el cual se realizaron las evaluaciones para cumplir con el cronograma establecido internamente.

CONCLUSIONES

- La evaluación del seguimiento al plan de acción se realizó teniendo en cuenta la validación de las evidencias que soportaron la ejecución de las metas de cada programa, el cual alcanzó un cumplimiento del **57%**, ubicándose en un nivel de eficacia **medio**, de acuerdo con el criterio establecido en la matriz de calificación de niveles de eficacia del Plan de Desarrollo Distrital vigente.
- Con respecto a los recursos de inversión verificados a través del Plan Operativo Anual de Inversiones (POAI), se observó un porcentaje de ejecución del 76%. Sin embargo, el resultado del avance del cuatrienio fue del 28%, lo que indica que los resultados esperados a largo plazo no han progresado al mismo ritmo que la ejecución de recursos.

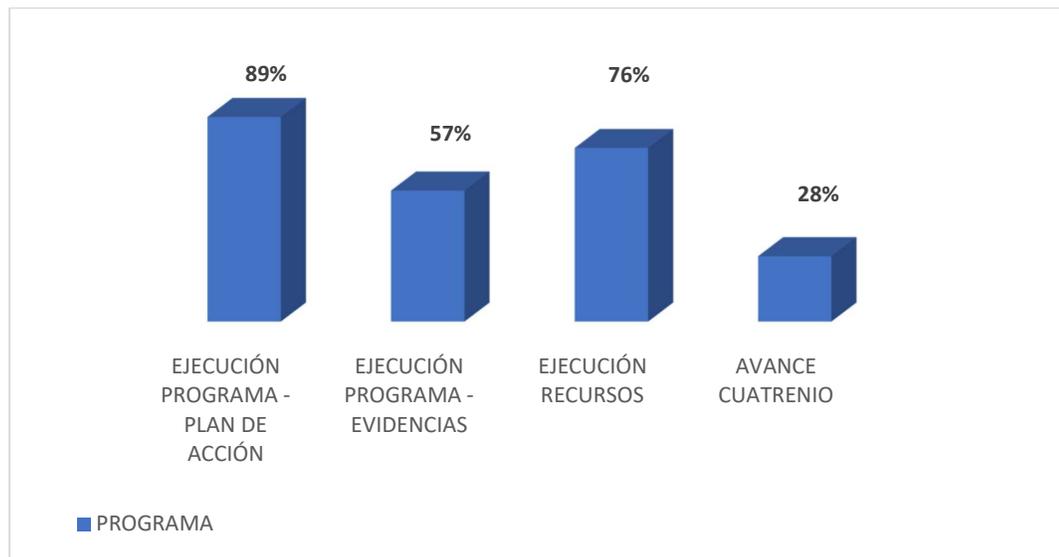
• Tabla 1. Ejecución de programas, ejecución de recursos.

PROGRAMAS	EJECUCIÓN PROGRAMA SECRETARÍA DE PLANEACIÓN	EJECUCIÓN PROGRAMA - EVIDENCIAS	EJECUCIÓN RECURSOS	AVANCE CUATRENIO
Servidores con Esplendor Construyendo Ciudad	100%	90%	68.34%	46%
Ciudadanía Diversa, Participativa y Propulsora de Desarrollo	100%	61%	99.99%	35%
Cartageneidad con Orgullo y Esplendor	100%	32%	42.52%	25%
Cartagena Brilla con Cultura Ciudadana	45%	11%	69.25%	11.25%
Escuela de Gobernanza e Innovación Pública	100%	90%	97.59%	25%

Fuente: Elaboración propia con datos obtenidos del seguimiento del plan de acción y el POAI.

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

Gráfico 1. Ejecución de programas, ejecución de recursos.



El consolidado de los avances reportados en el seguimiento realizado por Secretaría de Planeación fue del ochenta y nueve por ciento (89%), que lo ubica en un rango alto, según la tabla de eficacia del Plan de Desarrollo Distrital vigente, traída del SisPT (Sistema de Planeación Territorial) del Departamento Nacional de Planeación. Ahora bien, las evidencias asociadas a los avances de las metas para determinar el porcentaje de cumplimiento en su programación, arrojando un resultado general del cincuenta y siete por ciento (57%), ubicándose en el rango de eficacia medio para el período evaluado.

Tabla de Eficacia Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027

NIVEL DE EFICACIA	AVANCES DE LAS METAS – SECRETARÍA DE PLANEACIÓN	AVANCES DE LAS METAS – VERIFICACIÓN DE EVIDENCIAS REALIZADAS POR LA OACI	CALIFICACIÓN
Muy Alto			Mayor o igual a 90%.
Alto	89%		Igual o mayor al 70%, hasta el 89,9%.
Medio		57%	Igual o mayor al 50%, hasta el 69,9%.
Bajo			Igual o mayor al 30%, hasta el 49,9%.
Muy bajo			Menor al 29,9

Fuente: Plan de Desarrollo Distrital 2024 - 2027

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

RECOMENDACIONES:

- Ajustar los mecanismos de seguimiento para garantizar la coherencia entre los resultados reportados y las evidencias verificadas.
- Implementar mejoras en los mecanismos de actualización, validación y sincronización de datos para garantizar que los sistemas de seguimiento sean coherentes y reflejen de manera precisa la realidad presupuestal y financiera de los programas.
- Realizar una eficiente planeación financiera dado que se presentaron variaciones negativas producto de la diferencia entre el avance de las metas y la ejecución presupuestal.
- Implementar controles que permitan fortalecer el seguimiento del avance de los planes de acción.
- Aportar evidencias que apunten específicamente el avance y cumplimiento de las metas.

Nota:

La veracidad de la información es responsabilidad de la dependencia generadora de la misma y de la Secretaría de Planeación Distrital quien evalúa en primera instancia el plan de acción, para lo cual esta Oficina Asesora de Control Interno efectuara la verificación correspondiente en el desarrollo de su proceso auditor.



VERENA LUCÍA GUERRERO BETTÍN
 Jefe Oficina Asesora de Control Interno



Revisó: Nover Espinosa Peñaranda
 Profesional Especializado Oficina Asesora de Control Interno