



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

1. ENTIDAD: ALCALDÍA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	2. ÁREA A EVALUAR: Secretaría de Educación
---	--

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO: 3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA: Vida digna 3.2. IMPULSOR DE AVANCE: Educación 3.3. PROGRAMA: Modernización de la infraestructura educativa 3.4. NÚMERO DE INFORME: INF-LEY-EGID-004-2025 3.5. FECHA: 31/01/2025

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI

Formular e implementar un (1) Plan Maestro de Infraestructura Educativa.	Plan Maestro de Infraestructura Educativa formulado e implementado.	No programada	En el plan de acción del área objeto de evaluación, la meta se reportó como no programada para la vigencia 2024, siendo por ende excluida de la calificación por parte de la Secretaría de Planeación, no obstante, la actividad del proyecto asociada a la meta se reportó con un avance del 60% sin que se hayan aportado evidencias que lo soporten.
--	---	---------------	---

Legalizar sesenta (60) predios de Instituciones Educativas Oficiales.	Número de predios de IEO legalizados (1/5)*100	20%	La Secretaría de Planeación reportó un avance del 20% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, no se aportaron evidencias
---	---	-----	---



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Código:
ECGCI01-F005

MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Versión: 2.0

PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE

Fecha:
24/01/2023

EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA

			relacionadas con esta meta, impidiendo constatar el avance mencionado.
Construir cinco (5) nuevas Instituciones Educativas Oficiales.	Número de nuevas Instituciones Educativas Oficiales construidas (1/1) *100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, no se aportaron evidencias relacionadas con esta meta, impidiendo constatar el avance mencionado.
Reconstruir y/o ampliar quince (15) sedes educativas.	Número de sedes educativas reconstruidas y/o con ampliación de la infraestructura (1/2) *100	50%	La Secretaría de Planeación reportó un avance del 50% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, no se aportaron evidencias relacionadas con esta meta, impidiendo constatar el avance mencionado.
Mejorar y/o adecuar ochenta (80) sedes educativas.	Número de sedes educativas mejoradas y/o adecuadas (10/8) *100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, no se aportaron evidencias relacionadas con esta meta, impidiendo constatar el avance mencionado.
Dotar mil (1.000) aulas con mobiliario escolar, aires acondicionados, abanicos y material pedagógico.	Número de aulas con dotación de mobiliario escolar y material pedagógico	56%	La Secretaría de Planeación reportó un avance del 56% en el seguimiento del plan de acción del área

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

	(89/160) *100		objeto de evaluación; sin embargo, no se aportaron evidencias relacionadas con esta meta, impidiendo constatar el avance mencionado.
--	---------------	--	--

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El resultado reportado por la Secretaría de Planeación no coincide con la evaluación realizada por la Oficina Asesora de Control Interno (OACI), toda vez que no suministraron evidencias del avance, esto refleja una discrepancia del sesenta y cinco por ciento (65%) entre el cumplimiento reportado en el plan de acción y el avance verificado a través de las evidencias.

El programa de “...Modernización de la infraestructura educativa...” contiene una asignación total de veintiocho millones ciento cuarenta y cuatro mil cuatrocientos sesenta y cuatro pesos (\$28.144.464.207) de los cuales se comprometieron veintiocho mil noventa y seis millones ochocientos sesenta y cuatro mil ochocientos sesenta y cinco pesos (\$28.096.864.865), equivalentes al noventa y nueve por ciento (99%) del presupuesto definitivo. De los compromisos asumidos se ejecutó un ochenta y uno por ciento (81%) conforme a las órdenes de pago (giros) obtenidas del informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones (PREDIS) con un valor de veintidós mil setecientos setenta y un millones seiscientos cincuenta mil setecientos setenta y cuatro pesos (\$22.771.650.774).

En cuanto a la eficiencia del gasto en razón al cumplimiento de las metas, se obtuvo una diferencia negativa del cien por ciento (100%), es decir, se evidencia una relación inversa entre el avance de las metas programadas basadas en evidencias y la ejecución presupuestal para el cumplimiento del Plan de Desarrollo. Esto refleja debilidades en la gestión y el seguimiento estratégico de la inversión del gasto público social, contraviniendo el principio de eficiencia contemplado en la Ley 152 de 1994, toda vez que no se optimizaron los recursos, teniendo en cuenta que el costo de la inversión superó los beneficios logrados.

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:

- 3.1. **LÍNEA ESTRATÉGICA:** Vida digna
- 3.2. **IMPULSOR DE AVANCE:** Educación
- 3.3. **PROGRAMA:** Avanzando desde el comienzo

5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Implementar en cuarenta (40) Instituciones Educativas Oficiales la oferta de educación inicial para la atención a la primera infancia.	Número de Instituciones Educativas Oficiales con oferta de educación inicial para la atención a la primera infancia implementada (15/15) *100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, no se aportaron evidencias relacionadas con esta meta, impidiendo constatar el avance mencionado.
Asesorar a ciento cinco (105) Instituciones Educativas Oficiales con estrategias de articulación institucional para asegurar el tránsito armónico de los niños y niñas desde los programas de atención a la primera infancia del ICBF al sistema educativo oficial	Número de Instituciones Educativas Oficiales asesoradas con estrategias de articulación institucional para asegurar el tránsito armónico de niños y niñas desde los programas de atención a la primera infancia del ICBF al sistema educativo oficial (10/30) *100	33%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 33% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, a través de la verificación de las evidencias se logró determinar un porcentaje de avance del 80%. El anterior resultado se obtuvo a través de los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El resultado del programa “...Avanzando desde el comienzo...” reportado por la Secretaría de Planeación no coincide con la evaluación realizada por la Oficina Asesora de Control Interno (OACI), toda vez que en

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

una de las metas no se suministraron evidencias, mientras que, en la segunda, se evidenció un resultado superior al reportado, esto refleja una discrepancia del treinta y siete por ciento (37%) entre el cumplimiento reportado en el plan de acción (67%) y el avance verificado a través de las evidencias (40%).

El programa contiene una asignación total de ciento sesenta millones de pesos (\$160.000.000) de los cuales se comprometieron ciento cincuenta y dos millones cuatrocientos sesenta mil pesos (\$152.460.000), equivalentes al noventa y cinco por ciento (95%) del presupuesto definitivo. De los compromisos asumidos se ejecutó el cien por ciento (100%), conforme a las órdenes de pago (giros) obtenidas del informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones (PREDIS) con un valor de ciento cincuenta y dos millones cuatrocientos sesenta mil pesos (\$152.460.000)

En cuanto a la eficiencia del gasto en razón al cumplimiento de las metas, se obtuvo una diferencia negativa del cincuenta y cinco por ciento (55%), es decir, se evidencia una relación inversa entre el avance de las metas programadas basadas en evidencias y la ejecución presupuestal para el cumplimiento del Plan de Desarrollo. Esto refleja debilidades en la gestión y el seguimiento estratégico de la inversión del gasto público social, contraviniendo el principio de eficiencia contemplado en la Ley 152 de 1994, toda vez que no se optimizaron los recursos, teniendo en cuenta que el costo de la inversión superó los beneficios logrados.

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:

- 3.1. **LÍNEA ESTRATÉGICA:** Vida digna
- 3.2. **IMPULSOR DE AVANCE:** Educación
- 3.3. **PROGRAMA:** Me quedo porque me quedo

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Vincular a dos mil trescientos noventa (2.390) niños, niñas y adolescente adicionales con estrategias para el acceso al sistema educativo oficial.	Número de niños, niñas y adolescentes vinculados con estrategias para el acceso al sistema educativo oficial	No programada	En el plan de acción del área objeto de evaluación, la meta se reportó como no programada para la vigencia 2024, siendo por ende excluida de la calificación por parte de la Secretaría de Planeación, no obstante, se



	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

			suministraron evidencias del avance del proyecto de inversión (La escuela nos espera) relacionado a la meta, cuyas actividades por ser de medio, no alcanzaron a generar un resultado concreto del compromiso establecido.
Atender a ciento seis mil cuatrocientos ochenta y siete (106.487) estudiantes anualmente con el Programa de Alimentación Escolar como estrategia de permanencia.	Número de estudiantes de Instituciones Educativas Oficiales atendidos con Programa de Alimentación Escolar como estrategia de permanencia (100207/106487) *100	94%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 94% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, coincidiendo con el avance identificado a través de la verificación de las evidencias, aplicando los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Atender a cinco mil quinientos (5.500) estudiantes anualmente con transporte escolar.	Número de estudiantes de Instituciones Educativas Oficiales atendidos con transporte escolar (5011/5500) *100	91%	La Secretaría de Planeación reportó un avance del 91% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, no se aportaron evidencias relacionadas con esta meta, impidiendo constatar el avance mencionado.
Atender a diez mil (10.000) estudiantes anualmente con	Número de estudiantes de	100%	La Secretaría de Planeación reportó un



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Código:
ECGCI01-F005

MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Versión: 2.0

PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE

Fecha:
24/01/2023

EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA

otras estrategias de permanencia.	Instituciones Educativas Oficiales atendidos con otras estrategias de permanencia (kits escolares, uniformes, y jornadas escolares complementarias) (11786/10000) *100		avance del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, no se aportaron evidencias relacionadas con esta meta, impidiendo constatar el avance mencionado.
Formular e implementar Planes Institucionales de Permanencia Escolar-PIPE en cuarenta y cinco (45) Instituciones Educativas Oficiales.	Planes Institucionales de Permanencia Escolar – PIPE, formulados e implementados en Instituciones Educativas Oficiales (10/10) *100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, no se aportaron evidencias relacionadas con esta meta, impidiendo constatar el avance mencionado.
105 instituciones educativas del Distrito de Cartagena operando en condiciones optimas del servicio.	Número de niños, niñas y adolescentes vinculados con estrategias para el acceso al sistema educativo oficial (107/107) *100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, no se aportaron evidencias relacionadas con esta meta, impidiendo constatar el avance mencionado.
5.914 administrativos, docentes y directivos docentes recibiendo oportunamente sus pagos salariales	Número de niños, niñas y adolescentes vinculados con estrategias para el acceso al sistema educativo oficial (5914/5914) *100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, no se aportaron evidencias relacionadas con esta meta, impidiendo



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

			constatar el avance mencionado.
--	--	--	---------------------------------

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El resultado reportado por la Secretaría de Planeación respecto del programa “...Me quedo porque me quedo...” no coincide con la evaluación realizada por la Oficina Asesora de Control Interno (OACI), toda vez que sólo se suministró la evidencia de la ejecución una de las seis metas programadas, esto refleja una discrepancia del ochenta y uno por ciento (81%) entre el cumplimiento reportado en el plan de acción (97%) y el avance verificado a través de las evidencias (16%).

El programa contiene una asignación total de ochocientos setenta y dos mil seiscientos cincuenta y siete millones ochocientos sesenta y nueve mil novecientos diecisiete pesos (\$872.657.869.917) de los cuales se comprometieron ochocientos sesenta y tres mil doscientos ochenta y tres millones seiscientos ochenta y ocho mil ciento siete pesos (\$863.283.688.107), equivalentes al noventa y nueve por ciento (99%) del presupuesto definitivo. De los compromisos asumidos se ejecutó el noventa y ocho por ciento (98%), conforme a las órdenes de pago (giros) obtenidas del informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones (PREDIS) con un valor de ochocientos cincuenta y nueve mil setecientos un millones ochocientos seis mil setecientos treinta y cinco pesos (\$859.701.806.735)

En cuanto a la eficiencia del gasto en razón al cumplimiento de las metas, se obtuvo una diferencia negativa del ochenta y dos por ciento (82%), es decir, se evidencia una relación inversa entre el avance de las metas programadas basadas en evidencias y la ejecución presupuestal para el cumplimiento del Plan de Desarrollo. Esto refleja debilidades en la gestión y el seguimiento estratégico de la inversión del gasto público social, contraviniendo el principio de eficiencia contemplado en la Ley 152 de 1994, toda vez que no se optimizaron los recursos, teniendo en cuenta que el costo de la inversión superó los beneficios logrados.

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:

- 3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA:** Vida digna
- 3.2. IMPULSOR DE AVANCE:** Educación
- 3.3. PROGRAMA:** Yo cuento

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Vincular a setenta y dos (72) Instituciones Educativas	Número de Instituciones	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del



	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

Oficiales a estrategias para el fortalecimiento de la oferta de educación inclusiva para preescolar, básica y media	Educativas Oficiales vinculadas a estrategias para el fortalecimiento de la oferta de educación inclusiva para preescolar, básica y media (48/48)*100		100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, coincidiendo con el avance identificado a través de la verificación de las evidencias, aplicando los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Habilitar cuatro (4) Aulas Hospitalarias para la atención de niños, niñas, adolescentes y jóvenes en condición de enfermedad	Número de aulas hospitalarias para la atención de niños, niñas, adolescentes y jóvenes en condición de enfermedad habilitadas (3/2)*100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, coincidiendo con el avance identificado a través de la verificación de las evidencias, aplicando los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Vincular estudiantes con capacidades excepcionales a la Escuela de Talentos en cincuenta (50) Instituciones Educativas Oficiales	Número de Instituciones Educativas Oficiales con estudiantes con capacidades excepcionales vinculados a Escuela de Talentos (12/12)*100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 94% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, coincidiendo con el avance identificado a través de la



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Código:
ECGCI01-F005

MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Versión: 2.0

PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE

Fecha:
24/01/2023

EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA

			verificación de las evidencias, aplicando los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Implementar en veintisiete (27) Instituciones Educativas Oficiales los modelos educativos flexibles	Número de Instituciones Educativas Oficiales con modelos educativos flexibles implementados (20/2) *100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, no se aportaron evidencias relacionadas con esta meta, impidiendo constatar el avance mencionado.
Atender con modelos educativos flexibles a tres mil seiscientos noventa (3.690) niños, niñas, adolescentes y jóvenes en extraedad, que se encuentran por fuera del sistema educativo	Número de niños, niñas, adolescentes y jóvenes en extraedad que se encuentran por fuera del sistema educativo oficial atendidos con modelos educativos flexibles (908/922)*100	98%	La Secretaría de Planeación reportó un avance del 98% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, no se aportaron evidencias relacionadas con esta meta, impidiendo constatar el avance mencionado.
Atender con modelos educativos flexibles a cuatro mil (4.000) niños, niñas, adolescentes y jóvenes en extraedad, que se encuentran dentro de la oferta regular del sistema educativo oficial	Número de niños, niñas, adolescentes y jóvenes en extraedad que se encuentran dentro de la oferta regular, atendidos con modelos educativos flexibles en el sistema educativo oficial (0/1000)*100	0%	La Secretaría de Planeación reportó un 0% de avance en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; coincidiendo con la ausencia de evidencias referente a la ejecución de la meta.



	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

Atender a ocho mil cuatrocientas (8.400) personas con modelos de alfabetización	Número de personas atendidas con modelos de alfabetización $(400/400)*100$	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, no se aportaron evidencias relacionadas con esta meta, impidiendo constatar el avance mencionado.
---	---	------	---

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El resultado reportado por la Secretaría de Planeación respecto del programa “...Yo Cuento...” no coincide con la evaluación realizada por la Oficina Asesora de Control Interno (OACI), toda vez que de las seis (6) metas que relacionaron como cumplidas, en tres (3) no suministraron evidencias, esto refleja una discrepancia del cincuenta por ciento (50%) entre el cumplimiento reportado en el plan de acción (93%) y el avance verificado a través de las evidencias (43%).

El programa contiene una asignación total de tres mil novecientos sesenta millones setecientos treinta y siete mil trescientos noventa y dos pesos (\$3.960.737.392) de los cuales se comprometieron tres mil doscientos veintidós millones setecientos cuarenta y siete mil novecientos cuarenta y un pesos (\$3.222.747.941), equivalentes al ochenta y uno por ciento (81%) del presupuesto definitivo. De los compromisos asumidos se ejecutó el noventa y nueve por ciento (99%), conforme a las órdenes de pago (giros) obtenidas del informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones (PREDIS) con un valor de tres mil doscientos ocho millones seiscientos cuarenta y nueve mil trescientos sesenta pesos (\$3.208.649.360).

En cuanto a la eficiencia del gasto en razón al cumplimiento de las metas, se obtuvo una diferencia negativa del treinta y ocho por ciento (38%), es decir, se evidencia una relación inversa entre el avance de las metas programadas basadas en evidencias y la ejecución presupuestal para el cumplimiento del Plan de Desarrollo. Esto refleja debilidades en la gestión y el seguimiento estratégico de la inversión del gasto público social, contraviniendo el principio de eficiencia contemplado en la Ley 152 de 1994, toda vez que no se optimizaron los recursos, teniendo en cuenta que el costo de la inversión superó los beneficios logrados.

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:

- 3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA:** Vida Digna
- 3.2. IMPULSOR DE AVANCE:** Educación



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

3.3. PROGRAMA: Escuela hogar

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Implementar proyectos pedagógicos transversales de cultura, deporte, recreación, actividad física y artes en cincuenta y nueve (59) Instituciones Educativas Oficiales	Número de Instituciones Educativas Oficiales con proyectos pedagógicos transversales de cultura, deporte, recreación, actividad física y artes implementados (71/10)*100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, coincidiendo con el avance identificado a través de la verificación de las evidencias, aplicando los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Implementar proyectos pedagógicos transversales de educación ambiental, emprendimiento y otros en cincuenta y nueve (59) Instituciones Educativas Oficiales	Número de Instituciones Educativas Oficiales con proyectos pedagógicos transversales de educación ambiental, emprendimiento y otros implementados (22/7)*100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, no se aportaron evidencias relacionadas con esta meta, impidiendo constatar el avance mencionado.
Asistir a ciento siete (107) Instituciones Educativas Oficiales en su sistema escolar de convivencia, habilidades para la vida y la paz y gobierno escolar	Numero de Instituciones Educativas Oficiales asistidas en su sistema escolar de convivencia, habilidades para la	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, coincidiendo con el



	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

	vida y la paz y gobierno escolar (27/25)*100		avance identificado a través de la verificación de las evidencias, aplicando los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Implementar el Acuerdo Distrital No. 113 de 2022 en ciento siete (107) Instituciones Educativas Oficiales, de formación en derechos humanos de las mujeres y prevención de las violencias de género, dirigido a niñas, niños y jóvenes	Número de Instituciones Educativas Oficiales que implementan el Acuerdo Distrital No. 113 de 2022 (23/25)*100	92%	La Secretaría de Planeación reportó un avance del 92% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, no se aportaron evidencias relacionadas con esta meta, impidiendo constatar el avance mencionado.

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El programa “**Escuela hogar**” contiene un total de cuatro (4) metas, estableciendo para su ejecución la formulación de dos (2) proyectos con un total de diez (10) actividades y dos proyectos más que se encuentran en estudio de viabilidad, los cuales suman un total de siete (7) actividades, coherentes con las metas relacionadas.

La Secretaría de Planeación a través del seguimiento del plan de acción, calificó el avance del programa con un 98% reportando el cumplimiento de todas las metas, sin embargo, no se hallaron evidencias de la ejecución de dos metas, siendo verificado el **avance del programa con un 50%** obteniendo en consecuencia un nivel de eficacia **MEDIO** conforme a los criterios de calificación establecidos en el plan de desarrollo.

De acuerdo a la información de PREDIS acerca de los proyectos integrantes del programa, se identificó una asignación total de \$1.870.674.149.24, siendo girado en la vigencia la suma de \$1.784.030.140, equivalente a una **ejecución presupuestal del 95%**.

Lo anterior revela que deben implementarse controles para garantizar la gestión documental de las evidencias por cada una de las metas, a fin de que el avance pueda ser verificable y que además resulte proporcional con la ejecución de los recursos asignados.



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

El resultado reportado por la Secretaría de Planeación respecto del programa “...Escuela Hogar...” no coincide con la evaluación realizada por la Oficina Asesora de Control Interno (OACI), toda vez que no se hallaron evidencias de la ejecución de dos metas, esto refleja una discrepancia del cuarenta y ocho por ciento (48%) entre el cumplimiento reportado en el plan de acción (98%) y el avance verificado a través de las evidencias (50%).

El programa contiene una asignación total mil ochocientos setenta millones seiscientos setenta y cuatro mil ciento cuarenta y nueve pesos (\$1.870.674.149) de los cuales se comprometieron mil ochocientos sesenta y cinco millones ciento setenta y cuatro mil ciento cuarenta y nueve pesos (\$1.865.174.149), equivalentes al cien por ciento (100%) del presupuesto definitivo. De los compromisos asumidos se ejecutó el noventa y seis por ciento (96%), conforme a las órdenes de pago (giros) obtenidas del informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones (PREDIS) con un valor de mil setecientos ochenta y cuatro millones treinta mil ciento cuarenta pesos (\$1.784.030.140).

En cuanto a la eficiencia del gasto en razón al cumplimiento de las metas, se obtuvo una diferencia negativa del cuarenta y seis por ciento (46%), es decir, se evidencia una relación inversa entre el avance de las metas programadas basadas en evidencias y la ejecución presupuestal para el cumplimiento del Plan de Desarrollo. Esto refleja debilidades en la gestión y el seguimiento estratégico de la inversión del gasto público social, contraviniendo el principio de eficiencia contemplado en la Ley 152 de 1994, toda vez que no se optimizaron los recursos, teniendo en cuenta que el costo de la inversión superó los beneficios logrados.

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:

- 3.1. **LÍNEA ESTRATÉGICA:** Vida digna
- 3.2. **IMPULSOR DE AVANCE:** Educación
- 3.3. **PROGRAMA:** Cartagena Territorio Plurilingüe

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Asistir técnicamente a trece (13) Instituciones Educativas Oficiales en el proceso de tránsito de Proyecto Educativo Institucional-PEI a Proyecto Educativo Comunitario-PEC o	Numero de Instituciones Educativas Oficiales asistidas técnicamente en el proceso de tránsito de Proyecto	75%	La Secretaría de Planeación reportó un avance del 75% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, no se aportaron evidencias



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Código:
ECGCI01-F005

MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Versión: 2.0

PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE

Fecha:
24/01/2023

EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA

Proyecto Intercultural	Educativo	Educativo Institucional – PEI a Proyecto Educativo Comunitario - PEC o Proyecto Educativo Intercultural acorde con la pertinencia con respecto a la caracterización y perfil educativo del territorio (3/4)*1000		relacionadas con esta meta, impidiendo constatar el avance mencionado.
Implementar la Cátedra de Estudios Afrocolombianos (CEA) en seis (6) Instituciones Educativas Oficiales adicionales		Número de Instituciones Educativas Oficiales con Cátedra de Estudios Afrocolombianos (CEA) implementada (2/6)*100	33%	La Secretaría de Planeación reportó un avance del 33% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, no se aportaron evidencias relacionadas con esta meta, impidiendo constatar el avance mencionado.
Acompañar a cincuenta y cinco (55) Instituciones Educativas Oficiales en el fortalecimiento de la enseñanza de lenguas extranjeras, especialmente las focalizadas en los Colegios Amigos del Turismo.		Número de Instituciones Educativas Oficiales acompañadas en el fortalecimiento de la enseñanza de lenguas extranjeras, especialmente las focalizadas en los Colegios Amigos del Turismo (0/12)*100	0%	La Secretaría de Planeación reportó un 0% de avance en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; coincidiendo con la ausencia de evidencias referente a la ejecución de la meta.
Formar a seiscientos (600) docentes en una segunda lengua		Número de docentes formados en una segunda lengua (6/150)*100	4%	La Secretaría de Planeación reportó un avance del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación;



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Código:
ECGCI01-F005

MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Versión: 2.0

PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE

Fecha:
24/01/2023

EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA

sin embargo, no se aportaron evidencias relacionadas con esta meta, impidiendo constatar el avance mencionado.

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El resultado reportado por la Secretaría de Planeación respecto del programa "...Cartagena Territorio Plurilingüe ..." no coincide con la evaluación realizada por la Oficina Asesora de Control Interno (OACI), toda vez que no se aportaron evidencias de las tres metas donde relacionaron los avances, esto refleja una discrepancia del veintiocho por ciento (28%) entre el cumplimiento reportado en el plan de acción y el avance verificado a través de las evidencias.

El programa contiene una asignación total de noventa y un millones seiscientos mil pesos (\$91.600.000) de los cuales se comprometieron ochenta y ocho millones cien mil pesos (\$88.100.000), equivalentes al noventa y seis por ciento (96%) del presupuesto definitivo. De los compromisos asumidos se ejecutó el cien por ciento (100%), conforme a las órdenes de pago (giros) obtenidas del informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones (PREDIS) con un valor de ochenta y ocho millones cien mil pesos (\$88.100.000).

En cuanto a la eficiencia del gasto en razón al cumplimiento de las metas, se obtuvo una diferencia negativa del noventa y seis por ciento (96%), es decir, se evidencia una relación inversa entre el avance de las metas programadas basadas en evidencias y la ejecución presupuestal para el cumplimiento del Plan de Desarrollo. Igualmente existe demasiada diferencia entre el avance físico reportado por la Secretaría de Planeación y la ejecución presupuestal, debido a que, en el seguimiento de los proyectos de inversión, varias de las actividades se reportan en un 100% de cumplimiento, sin embargo, no se registra de manera proporcional el avance en las metas asociadas, pese a que las actividades de los proyectos se dirigen directamente al resultado del compromiso.

Esto refleja debilidades en la gestión y el seguimiento estratégico de la inversión del gasto público social, contraviniendo el principio de eficiencia contemplado en la Ley 152 de 1994, toda vez que no se optimizaron los recursos, teniendo en cuenta que el costo de la inversión superó los beneficios logrados.



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:

3.1. **LÍNEA ESTRATÉGICA:** Vida digna

3.2. **IMPULSOR DE AVANCE:** Educación

3.3. **PROGRAMA:** Cartagena Mejor Educada

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Formar a seiscientos (600) docentes en evaluación por competencias en las áreas que evalúa el ICFES	Número de docentes formados en evaluación por competencias en las áreas que evalúa el ICFES $(200/150)*100$	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, no se aportaron evidencias relacionadas con esta meta, impidiendo constatar el avance mencionado.
Desarrollar setenta y ocho mil doscientos (78.200) formaciones a estudiantes de grado 9, 10 y 11 de las 107 Instituciones Educativas Oficiales en procesos de preparación para las pruebas Saber	Número de formaciones para estudiantes de grado 9, 10 y 11 para las Pruebas Saber $(2031/1950)*100$	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, no se aportaron evidencias relacionadas con esta meta,



	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

			impidiendo constatar el avance mencionado.
Asesorar técnicamente a sesenta y dos (62) nuevas Instituciones Educativas Oficiales en el análisis y uso de resultados de Prueba Saber	Número de Instituciones Educativas Oficiales asesoradas en el análisis y uso de resultados de Pruebas Saber (23/45)*100	51%	La Secretaría de Planeación reportó un avance del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, no se aportaron evidencias relacionadas con esta meta, impidiendo constatar el avance mencionado.

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El resultado reportado por la Secretaría de Planeación respecto del programa "...Cartagena Mejor Educada ..." determinó un avance del 54%, no obstante, conforme al avance relacionado de cada una de las metas, la operación aritmética arroja un resultado superior con un avance del 84%, dato que, en todo caso, no coincide con la evaluación realizada por la Oficina Asesora de Control Interno (OACI), toda vez que no suministraron evidencias de la ejecución de las metas, esto refleja una discrepancia del ochenta y cuatro por ciento (84%) entre el cumplimiento reportado en el plan de acción y el avance verificado a través de las evidencias.

El programa contiene una asignación total de Dos mil setenta y cuatro millones noventa y siete mil trescientos diez pesos (\$2.074.097.310) de los cuales se comprometieron dos mil setenta millones seiscientos noventa y ocho mil trescientos diez pesos (\$2.070.698.310), equivalentes al cien por ciento (100%) del presupuesto definitivo. Del presupuesto asignado se ejecutó igualmente el cien por ciento (100%), conforme a las órdenes de pago (giros) obtenidas del informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones (PREDIS).

En cuanto a la eficiencia del gasto en razón al cumplimiento de las metas, se obtuvo una diferencia negativa del cien por ciento (100%), es decir, se evidencia una relación inversa entre el avance de las metas programadas basadas en evidencias y la ejecución presupuestal para el cumplimiento del Plan de Desarrollo. Esto refleja debilidades en la gestión y el seguimiento estratégico de la inversión del gasto público social,



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

contraviniendo el principio de eficiencia contemplado en la Ley 152 de 1994, toda vez que no se optimizaron los recursos, teniendo en cuenta que el costo de la inversión superó los beneficios logrados.

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:			
3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA: Vida digna			
3.2. IMPULSOR DE AVANCE: Educación			
3.3. PROGRAMA: Levantemos la Voz			
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Implementar el Plan Institucional de Lectura, Escritura y Oralidad en ochenta y siete (87) Instituciones Educativas Oficiales.	Número de Instituciones Educativas Oficiales con Plan Institucional de Lectura, Escritura y Oralidad (PILEO) implementado (30/22)*100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, coincidiendo con el avance identificado a través de la verificación de las evidencias, aplicando los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Dotar las bibliotecas escolares de ochenta y seis (86) Instituciones Educativas Oficiales con material bibliográfico	Número de Instituciones Educativas Oficiales dotadas con material bibliográfico 0/22*100	0%	La Secretaría de Planeación reportó un 0% de avance en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; coincidiendo con la ausencia de



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Código:
ECGCI01-F005

MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Versión: 2.0

PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE

Fecha:
24/01/2023

EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA

			evidencias referente a la ejecución de la meta.
Crear una (1) Red de Bibliotecas Escolares integrada al sistema de bibliotecas públicas	Red de Bibliotecas Escolares integrada al sistema de bibliotecas públicas creada (0/25)*100	0%	La Secretaría de Planeación reportó un 0% de avance en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; coincidiendo con la ausencia de evidencias referente a la ejecución de la meta.
Desarrollar cuatro (4) Ferias Distritales de Radio Escolar	Ferias Distritales de Radio Escolar desarrolladas (1/1)*100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, coincidiendo con el avance identificado a través de la verificación de las evidencias, aplicando los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Dotar con material y equipo radiofónico a treinta (30) Instituciones Educativas Oficiales adicionales para la implementación de la radio escolar	Número de Instituciones Educativas Oficiales dotadas con materiales y equipos radiofónicos (8/30)*100	27%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 94% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, coincidiendo con el avance identificado a través de la verificación de las evidencias, aplicando los criterios de

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

			evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:			
<p>El resultado reportado por la Secretaría de Planeación respecto del programa “...Levantemos la Voz ...” coincide con la evaluación realizada por la Oficina Asesora de Control Interno (OACI), con un treinta y tres por ciento (33%) de avance verificado a través de las evidencias.</p> <p>Sin embargo, es de observarse que de acuerdo al informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones (PREDIS), el programa no registró asignación de recursos, lo que demuestra una valiosa gestión de la administración por alcanzar los compromisos con esfuerzo propio, con la responsabilidad de gestionar lo pertinente para lograr la disponibilidad del presupuesto con el que se estaría garantizando el logro total de las metas.</p>			

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATEGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:			
3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA: Vida digna 3.2. IMPULSOR DE AVANCE: Educación 3.3. PROGRAMA: Aula Global			
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Mejorar en quince (15) Instituciones Educativas las destrezas básicas de alfabetismo en básica primaria medidos a través de EGRA	Número de Instituciones Educativas Oficiales que mejoran en resultados de pruebas - EGRA (Early Grade Reading Assessment)	No programada	En el plan de acción del área objeto de evaluación, la meta se reportó como no programada para la vigencia 2024, siendo por ende excluida de la calificación por parte



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

			de la Secretaría de Planeación.
Mejorar en quince (15) Instituciones Educativas las habilidades en matemáticas de las pruebas EGMA	Número de Instituciones Educativas Oficiales que mejoran en resultados de pruebas - EGMA (Early Grades Mathematics Assessment)	No programada	En el plan de acción del área objeto de evaluación, la meta se reportó como no programada para la vigencia 2024, siendo por ende excluida de la calificación por parte de la Secretaría de Planeación.

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

En el plan de acción del área objeto de evaluación, las metas del programa "...Aula Global..." no fueron programadas para la vigencia 2024, coincidiendo con lo registrado en el informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones (PREDIS), ya que no tuvo asignación de recursos, así como con el plan plurianual de inversiones del plan de desarrollo en el cual no le fueron proyectados recursos para el 2024.

De esta forma queda el gran compromiso de ejecutar las metas en las tres vigencias faltantes del cuatrienio.

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:

- 3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA:** Vida digna
- 3.2. IMPULSOR DE AVANCE:** Educación
- 3.3. PROGRAMA:** Formación y Cualificación de Docentes y Directivos Docentes

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Formar a dos mil (2.000) docentes de Instituciones Educativas Oficiales en su	Número de docentes de Instituciones Educativas Oficiales	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Código:
ECGCI01-F005

MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Versión: 2.0

PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE

Fecha:
24/01/2023

EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA

saber disciplinar, pedagógico y reflexivo	formados en su saber disciplinar, pedagógico y reflexivo $(350/250)*100$		seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, coincidiendo con el avance identificado a través de la verificación de las evidencias, aplicando los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Formar a ciento (107) rectores de Instituciones Educativas Oficiales en liderazgo y gestión educativa	Número de directivos docentes formados en liderazgo $(78/25)*100$	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, coincidiendo con el avance identificado a través de la verificación de las evidencias, aplicando los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Elaborar cuatro (4) foros educativos en el cuatrienio	Número de foros educativos distritales anuales realizados $(1/1)*100$	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, coincidiendo con el avance identificado a través de la verificación de las evidencias, aplicando



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

			los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
--	--	--	--

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El resultado reportado por la Secretaría de Planeación respecto del programa "...*Formación y Cualificación de Docentes y Directivos Docentes* ..." coincide con la evaluación realizada por la Oficina Asesora de Control Interno (OACI), con un cien por ciento (100%) de avance verificado a través de las evidencias.

Este programa contiene una asignación total de doscientos cuarenta y dos millones quinientos setenta y cinco mil pesos (\$242.575.000) de los cuales se comprometieron ciento sesenta millones de pesos (\$160.000.000), equivalentes al sesenta y seis por ciento (66%) del presupuesto definitivo. Del presupuesto asignado se ejecutó igualmente el sesenta y seis por ciento (66%), conforme a las órdenes de pago (giros) obtenidas del informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones (PREDIS).

En cuanto a la eficiencia del gasto en razón al cumplimiento de las metas, se obtuvo una diferencia positiva del treinta y cuatro por ciento (34%), que corresponde a la optimización de los recursos, teniendo en cuenta que los beneficios esperados superaron el costo de la inversión.

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:

- 3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA:** Vida digna
- 3.2. IMPULSOR DE AVANCE:** Educación
- 3.3. PROGRAMA:** Fortalecimiento De La Gestión Escolar En Las Instituciones Educativas Oficiales

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Asistir técnicamente a ciento siete (107) Instituciones Educativas Oficiales en el proceso de actualización de	Numero de Instituciones Educativas Oficiales, con asistencia técnica	15%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 15% en el seguimiento



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Código:
ECGCI01-F005

MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Versión: 2.0

PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE

Fecha:
24/01/2023

EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA

<p>sus modelos pedagógicos y curriculares</p>	<p>en el proceso de actualización de sus modelos pedagógicos y curriculares</p> <p>(10/65)*100</p>		<p>del plan de acción del área objeto de evaluación, coincidiendo con el avance identificado a través de la verificación de las evidencias, aplicando los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).</p>
<p>Crear un (1) sistema de información de la Gestión Escolar</p>	<p>Sistema propio de información de la Gestión Escolar creado</p> <p>(0/25)*100</p>	<p>0%</p>	<p>La Secretaría de Planeación reportó un 0% de avance en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; coincidiendo con la ausencia de evidencias referente a la ejecución de la meta.</p>
<p>Incorporar los referentes técnicos de educación inicial y preescolar en los PEI de cuarenta (40) instituciones educativas que ofertan los grados prejardín, jardín y transición</p>	<p>Referentes técnicos de educación inicial y preescolar incorporados en PEI de instituciones educativas que ofertan los grados prejardín, jardín y transición</p> <p>(10/10)*100</p>	<p>100%</p>	<p>La Secretaría de Planeación reportó un avance del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, no se aportaron evidencias relacionadas con esta meta, impidiendo constatar el avance mencionado.</p>

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El resultado reportado por la Secretaría de Planeación respecto del programa “...Fortalecimiento de la Gestión Escolar en las Instituciones Educativas Oficiales...” no coincide con la evaluación realizada por la Oficina Asesora de Control Interno (OACI), toda vez que no suministraron evidencias de una de las tres



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

metas reportada como cumplida, esto refleja una discrepancia del veintitrés por ciento (23%) entre el cumplimiento reportado en el plan de acción (38%) y el avance verificado a través de las evidencias (15%).

El programa contiene una asignación total de cuatrocientos nueve millones setecientos cuarenta y cinco mil seiscientos treinta pesos (\$409.745.630) de los cuales se comprometieron doscientos ochenta y dos millones trescientos treinta y ocho mil pesos (\$282.338.000), equivalentes al sesenta y nueve por ciento (69%) del presupuesto definitivo. Del presupuesto asignado se ejecutó igualmente el sesenta y nueve por ciento (69%), conforme a las órdenes de pago (giros) obtenidas del informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones (PREDIS).

En cuanto a la eficiencia del gasto en razón al cumplimiento de las metas, se obtuvo una diferencia negativa del cincuenta y cuatro por ciento (54%), es decir, se evidencia una relación inversa entre el avance de las metas programadas basadas en evidencias y la ejecución presupuestal para el cumplimiento del Plan de Desarrollo. Esto refleja debilidades en la gestión y el seguimiento estratégico de la inversión del gasto público social, contraviniendo el principio de eficiencia contemplado en la Ley 152 de 1994, toda vez que no se optimizaron los recursos, teniendo en cuenta que el costo de la inversión superó los beneficios logrados.

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATEGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:

- 3.1. **LÍNEA ESTRATÉGICA:** Vida digna
- 3.2. **IMPULSOR DE AVANCE:** Educación
- 3.3. **PROGRAMA:** Unidos por un Sueño Superior

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Becar en educación superior a nueve mil (9.000) estudiantes egresados de Instituciones Educativas Oficiales y con matrícula contratada	Número de estudiantes egresados de Instituciones Educativas Oficiales y con matrícula contratada becados en educación superior (1123/1200)*100	93%	La Secretaría de Planeación reportó un avance del 93% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, no se aportaron evidencias relacionadas con esta meta, impidiendo



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Código:
ECGCI01-F005

MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Versión: 2.0

PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE

Fecha:
24/01/2023

EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA

			constatar el avance mencionado.
Becar en educación superior a quinientos cuarenta y cuatro (544) estudiantes egresados de Instituciones Educativas Oficiales y con matrícula contratada, con becas inclusivas	Número de estudiantes egresados de Instituciones Educativas Oficiales y con matrícula contratada becados con becas inclusivas en educación superior (víctimas, NARP, con discapacidad, indígenas) (100/100)*100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, no se aportaron evidencias relacionadas con esta meta, impidiendo constatar el avance mencionado.
Graduar doce mil (12.000) estudiantes de media técnica con doble titulación	Número de estudiantes de media técnica graduados con doble titulación (2705/2700)*100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, no se aportaron evidencias relacionadas con esta meta, impidiendo constatar el avance mencionado.
Implementar doble titulación en veinticinco (25) Instituciones Educativas Oficiales con media técnica e Instituciones Educativas oficiales académicas	Número de Instituciones Educativas Oficiales con media técnica y académicas con doble titulación implementada (5/7)*100	71%	La Secretaría de Planeación reportó un avance del 71% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, no se aportaron evidencias relacionadas con esta meta, impidiendo constatar el avance mencionado.
Asistir con programas piloto de bilingüismo a cinco (5)	Numero de Instituciones	No programada	En el plan de acción del área objeto de



	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

Instituciones Educativas Oficiales con nodos de media técnica	Educativas Oficiales con nodos de media técnica asistidas con programas pilotos de bilingüismo No programada		evaluación, la meta se reportó como no programada para la vigencia 2024, siendo por ende excluida de la calificación por parte de la Secretaría de Planeación
Formar a quinientos (500) estudiantes en educación técnica para el trabajo y el desarrollo humano	Número de estudiantes con formación técnica para el trabajo y el desarrollo humano (113/125)*100	90%	La Secretaría de Planeación reportó un avance del 90% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, no se aportaron evidencias relacionadas con esta meta, impidiendo constatar el avance mencionado.
Vincular a doscientos (200) voluntarios universitarios para acompañamiento a los estudiantes de las Instituciones Educativas Oficiales en el fortalecimiento de sus competencias	Número de voluntarios universitarios que acompañan a los estudiantes de las Instituciones Educativas Oficiales en el fortalecimiento de sus competencias	No programada	En el plan de acción del área objeto de evaluación, la meta se reportó como no programada para la vigencia 2024, siendo por ende excluida de la calificación por parte de la Secretaría de Planeación.

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El resultado reportado por la Secretaría de Planeación respecto del programa "...Unidos por un Sueño Superior..." no coincide con la evaluación realizada por la Oficina Asesora de Control Interno (OACI), toda vez que no suministraron evidencias, esto refleja una discrepancia del noventa y uno por ciento (91%) entre el cumplimiento reportado en el plan de acción y el avance verificado a través de las evidencias.

El programa contiene una asignación total de veintiún mil seiscientos noventa y siete millones ciento cincuenta y un mil veinticinco pesos (\$21.697.151.025) de los cuales se comprometieron diecisiete mil setecientos treinta y dos millones ochocientos setenta y cuatro mil doscientos noventa y un pesos (\$17.732.874.291), equivalentes al ochenta y dos por ciento (82%) del presupuesto definitivo. Del

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

presupuesto asignado se ejecutó igualmente el ochenta y dos por ciento (82%), conforme a las órdenes de pago (giros) obtenidas del informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones (PREDIS).

En cuanto a la eficiencia del gasto en razón al cumplimiento de las metas, se obtuvo una diferencia negativa del ochenta y dos por ciento (82%), es decir, se evidencia una relación inversa entre el avance de las metas programadas basadas en evidencias y la ejecución presupuestal para el cumplimiento del Plan de Desarrollo. Esto refleja debilidades en la gestión y el seguimiento estratégico de la inversión del gasto público social, contraviniendo el principio de eficiencia contemplado en la Ley 152 de 1994, toda vez que no se optimizaron los recursos, teniendo en cuenta que el costo de la inversión superó los beneficios logrados.

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:

3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA: Vida digna

3.2. IMPULSOR DE AVANCE: Educación

3.3. PROGRAMA: Avanzamos en el Fortalecimiento Institucional de la Secretaría De Educación

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Armonizar las diecinueve (19) políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG en la Secretaría de Educación	Numero de políticas armonizadas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG en la SED (0,91/1)*100	91%	La Secretaría de Planeación reportó un avance del 91% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; sin embargo, no se aportaron evidencias relacionadas con esta meta, impidiendo constatar el avance mencionado.
Diseñar, aprobar e implementar una (1) nueva estructura administrativa y de procesos de la Secretaría de Educación	Reorganización administrativa y de procesos de la Secretaría de Educación diseñada,	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance del 100% en el seguimiento del plan de acción del área



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

Código:
ECGCI01-F005

MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA

Versión: 2.0

PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE

Fecha:
24/01/2023

EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA

	<p>aprobada e implementada</p> <p>25/25*100</p>		<p>objeto de evaluación; sin embargo, no se aportaron evidencias relacionadas con esta meta, impidiendo constatar el avance mencionado.</p>
<p>Diseñar e implementar un (1) sistema de seguimiento y aseguramiento a la calidad del servicio educativo a través del ejercicio de la inspección, vigilancia y control</p>	<p>Sistema de seguimiento y aseguramiento de la calidad del servicio educativo a través del ejercicio de la inspección y vigilancia, diseñado e implementado</p> <p>0/25*100</p>	0%	<p>La Secretaría de Planeación reportó un 0% de avance en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; coincidiendo con la ausencia de evidencias referente a la ejecución de la meta.</p>
<p>Implementar un (1) Plan de Bienestar y protección otorgados a los funcionarios del Sector Educativo de Cartagena</p>	<p>Plan de Bienestar y Protección para los funcionarios del sector educativo de Cartagena implementado</p> <p>25/25*100</p>	100%	<p>La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, coincidiendo con el avance identificado a través de la verificación de las evidencias, aplicando los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).</p>

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El resultado reportado por la Secretaría de Planeación respecto del programa “...Avanzamos en el Fortalecimiento Institucional de la Secretaría De Educación ...” no coincide con la evaluación realizada por la Oficina Asesora de Control Interno (OACI), toda vez que de las tres (3) metas que relacionaron como cumplidas, solo en una (1) suministraron evidencias, esto refleja una discrepancia del cuarenta y ocho por



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

ciento (48%) entre el cumplimiento reportado en el plan de acción (73%) y el avance verificado a través de las evidencias (25%).

El programa contiene una asignación total de dos mil ciento veintiún millones ochenta y seis mil quinientos noventa y cinco pesos (\$2.121.086.595) de los cuales se comprometieron dos mil trescientos dieciocho millones quinientos treinta y dos mil cuatrocientos ochenta y dos pesos (\$2.318.532.482), equivalentes al setenta y tres por ciento (73%) del presupuesto definitivo. Del presupuesto asignado se ejecutó el sesenta y siete por ciento (67%), conforme a las órdenes de pago (giros) obtenidas del informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones (PREDIS) con un valor de trescientos diecisiete mil quinientos ochenta y seis millones trescientos setenta y tres mil sesenta y cuatro (\$3.175.863.730.64).

En cuanto a la eficiencia del gasto en razón al cumplimiento de las metas, se obtuvo una diferencia negativa del cuarenta y dos por ciento (42%), es decir, se evidencia una relación inversa entre el avance de las metas programadas basadas en evidencias y la ejecución presupuestal para el cumplimiento del Plan de Desarrollo. Esto refleja debilidades en la gestión y el seguimiento estratégico de la inversión del gasto público social, contraviniendo el principio de eficiencia contemplado en la Ley 152 de 1994, toda vez que no se optimizaron los recursos, teniendo en cuenta que el costo de la inversión superó los beneficios logrados.

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:

- 3.1. **LÍNEA ESTRATÉGICA:** Vida digna
- 3.2. **IMPULSOR DE AVANCE:** Educación
- 3.3. **PROGRAMA:** Cartagena, Territorio Digital

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Implementar conectividad escolar en ciento cincuenta (150) sedes educativas del Distrito	Número de sedes educativas con conectividad escolar implementada (49/40)*100	100%	La Secretaría de Planeación reportó un avance de la meta del 100% en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación, coincidiendo con el avance identificado a través de la verificación de las



	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

			evidencias, aplicando los criterios de evaluación de la información (oportunidad, integralidad y pertinencia).
Habilitar ocho (8) aulas RTCI para el desarrollo de competencias digitales en las Instituciones educativas Oficiales	Número de aulas RTCI para el desarrollo de competencias digitales en las Instituciones Educativas Oficiales habilitadas (0/2*100)	0%	La Secretaría de Planeación reportó un 0% de avance en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; coincidiendo con la ausencia de evidencias referente a la ejecución de la meta.
Asistir a ochenta y cinco (85) Instituciones Educativas Oficiales en las prácticas de ciencia, innovación y tecnología	Número de Instituciones Educativas Oficiales asistidas en las prácticas de ciencia, innovación y tecnología (0/24*100)	0%	La Secretaría de Planeación reportó un 0% de avance en el seguimiento del plan de acción del área objeto de evaluación; coincidiendo con la ausencia de evidencias referente a la ejecución de la meta.

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El programa “**Cartagena, Territorio Digital**” contiene tres (3) metas, estableciendo para su ejecución, según el plan de acción, la formulación de un (1) proyecto con nueve (9) actividades coherentes con las metas relacionadas.

En el seguimiento del plan de acción, la Secretaría de Planeación relacionó para el programa un **avance del 33%**, coincidiendo con las evidencias suministradas de la ejecución de las metas, lo que posiciona al programa en un nivel de eficacia **BAJO**, conforme a los criterios de calificación establecidos en el plan de desarrollo.

Referente al presupuesto, de acuerdo a la información de PREDIS, se evidenció una asignación total de \$590.686.318, siendo girado en la vigencia la suma de \$581.311.318, equivalente a una **ejecución presupuestal del 98%**.

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

Cabe resaltar que dentro de dicha ejecución presupuestal, se identificó el proyecto de inversión denominado “*Transformación del aprendizaje, inspirando, creando y diseñando con las tecnologías de la información y las comunicaciones en las IEO y SED del Distrito de Cartagena de Indias*” con código BIPIN 2021130010226, el cual no se encuentra relacionado en el plan de acción y sin embargo registró una asignación de \$410.035.335 ejecutados en su totalidad. Como es visto, este proyecto no relacionado en el plan de acción, representó al menos el 70% del presupuesto ejecutado, sin poderse verificar el impacto en las metas del programa, teniendo en cuenta que carece de seguimiento.

Lo anterior logra explicar la diferencia entre el avance físico del programa y la ejecución presupuestal, debiéndose fortalecer los controles para el seguimiento de la planeación institucional con el fin de garantizar la transparencia de la gestión pública, la veracidad de la información y el monitoreo permanente de los compromisos e inversión de los recursos hacia unos resultados concretos

El resultado reportado por la Secretaría de Planeación respecto del programa “...*Cartagena, Territorio Digital...*” coincide con la evaluación realizada por la Oficina Asesora de Control Interno (OACI), con un avance verificado a través de las evidencias del treinta y tres por ciento (33%).

El programa contiene una asignación total de quinientos noventa millones seiscientos ochenta y seis mil trescientos dieciocho pesos (\$590.686.318) de los cuales se comprometieron tres mil doscientos veintidós millones setecientos cuarenta y siete mil novecientos cuarenta y un pesos (\$590.686.318), equivalentes al cien por ciento (100%) del presupuesto definitivo. Del presupuesto asignado se ejecutó el noventa y ocho por ciento (98%), conforme a las órdenes de pago (giros) obtenidas del informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones (PREDIS) con un valor de quinientos ochenta y un millones trescientos once mil trescientos dieciocho pesos (\$581.311.318).

En cuanto a la eficiencia del gasto en razón al cumplimiento de las metas, se obtuvo una diferencia negativa del sesenta y cinco por ciento (65%), es decir, se evidencia una relación inversa entre el avance de las metas programadas basadas en evidencias y la ejecución presupuestal para el cumplimiento del Plan de Desarrollo. Esto refleja debilidades en la gestión y el seguimiento estratégico de la inversión del gasto público social, contraviniendo el principio de eficiencia contemplado en la Ley 152 de 1994, toda vez que no se optimizaron los recursos, teniendo en cuenta que el costo de la inversión superó los beneficios logrados.

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATEGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO:

3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA: Capítulo De los pueblos y comunidades étnicas

3.2. IMPULSOR DE AVANCE: Fortalecimiento al desarrollo Afro-Territorial de la población negra, afrocolombiana, raizal y palenquera.

3.3. PROGRAMA: Desarrollo Humano y Bienestar Social de las Comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras



	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS VERIFICADAS OACI
Otorgar trescientas noventa y seis (396) becas inclusivas a estudiantes de los Consejos Comunitarios	Becas inclusivas para estudiantes de los Consejos Comunitarios No programada	No programada	En el plan de acción del área objeto de evaluación, la meta se reportó como no programada para la vigencia 2024, siendo por ende excluida de la calificación por parte de la Secretaría de Planeación.
Crear, implementar y hacer seguimiento a una (1) Mesa de Expertos para el seguimiento de la implementación de la cátedra de estudios afroamericanos, transición de PEI a PEC e implementación de la resemantización en Instituciones Educativas Oficiales del Distrito	Mesa de Expertos creada, implementada y con seguimiento de la implementación de la cátedra de estudios afroamericanos, transición de PEI a PEC e implementación de la resemantización en Instituciones Educativas Oficiales del Distrito	No programada	En el plan de acción del área objeto de evaluación, la meta se reportó como no programada para la vigencia 2024, siendo por ende excluida de la calificación por parte de la Secretaría de Planeación.

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

En el plan de acción del área objeto de evaluación, las metas del programa “...Desarrollo Humano y Bienestar Social de las Comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras...” no fueron programadas para la vigencia 2024, coincidiendo con lo registrado en el informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones (PREDIS), ya que no tuvo asignación de recursos, así como con el plan plurianual de inversiones del plan de desarrollo en el cual no le fueron proyectados recursos para el 2024.

De esta forma queda el gran compromiso de ejecutar las metas en las tres vigencias faltantes del cuatrienio.

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

--

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES Y ESTRATÉGIAS RELACIONADOS CON EL PLAN DE DESARROLLO: 3.1. LÍNEA ESTRATÉGICA: Capítulo de los pueblos y comunidades étnicas 3.2. IMPULSOR DE AVANCE: Territorio sitio de paz y pensamiento colectivo 3.3. PROGRAMA: Atención Integral para las Comunidades Indígenas			
4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
	5.1. INDICADOR	5.2. RESULTADO (%)	5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS SEGÚN EVIDENCIAS SEGÚN EVIDENCIAS OACI
Otorgar sesenta (60) becas inclusivas para estudiantes de los cabildos indígenas	Becas inclusivas para estudiantes de los cabildos indígenas asentados en el Distrito	No programada	En el plan de acción del área objeto de evaluación, la meta se reportó como no programada para la vigencia 2024, siendo por ende excluida de la calificación por parte de la Secretaría de Planeación.
6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:			
<p>En el plan de acción del área objeto de evaluación, las metas del programa “...Atención Integral para las Comunidades Indígenas...” no fueron programadas para la vigencia 2024, coincidiendo con lo registrado en el informe de Ejecución del Presupuesto de Gastos e Inversiones (PREDIS), ya que no tuvo asignación de recursos, así como con el Plan Plurianual de Inversiones del plan de desarrollo en el cual no le fueron proyectados recursos para el 2024.</p> <p>De esta forma queda el gran compromiso de ejecutar las metas en las tres vigencias faltantes del cuatrienio.</p>			

LIMITACIONES

- La Información no fue entregada de manera oportuna, restándole tiempo a la evaluación por parte de Control Interno.

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

- No fueron suministradas la totalidad de las evidencias que soporten los avances relacionados en el plan de acción.
- Las evidencias suministradas, no fueron organizadas por programa y/o metas, sino por áreas de trabajo, implicando un mayor análisis para poder identificar su relación con cada meta producto.
- En el plan de acción soporte del seguimiento, la celda de “entregable” de la hoja de inversión, no describe el producto resultante de cada actividad de proyecto, haciendo imprecisa la identificación de la evidencia.

CONCLUSIONES

De conformidad con el plan de desarrollo “Cartagena Ciudad de Derechos 2024-2027”, La Secretaría de Educación tiene bajo su responsabilidad la ejecución de 16 programas, los cuales relacionan un total de 63 metas. Para la vigencia 2024, 9 metas no fueron programadas, quedando para evaluar 54 metas en total, a partir del seguimiento del plan de acción, la información presupuestal de los proyectos de inversión asociados a las metas y las evidencias allegadas.

De acuerdo con la evaluación realizada, a continuación, se relacionan los resultados consolidados, así:

Tabla 1. Resultados evaluación de la gestión por dependencia - SED

Item	Programa	Metas						Avance del programa (de acuerdo a las evidencias)	Avance del programa (Secretaría de Planeación)	Ejecución presupuestal (sumatoria de proyectos de inversión x programa – PREDIS)
		Con 100% de cumplimiento evidenciado	No alcanzada (con avance inferior al 100%)	No cumplida (0% de avance)	No programada	sin evidencias	Total metas			
1	Modernización de la infraestructura educativa	0	0	0	1	5	6	sin evidencias	65%	81%
2	Avanzando desde el comienzo	0	1	0	0	1	2	40%	67%	95%
3	Me quedo porque me quedo	0	1	0	1	5	7	16%	97%	98%
4	Yo cuento	3	0	1	0	3	7	43%	93%	81%
5	Escuela hogar	1	0	0	0	3	4	50%	98%	95%
6	Cartagena Territorio Plurilingüe	0	0	1	0	3	4	sin evidencias	26%	98%
7	Cartagena Mejor Educada	0	0	0	0	3	3	sin evidencias	84%	99%
8	Levantemos la Voz	2	1	2	0	0	5	43%	43%	0%



ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS

MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA

PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE

EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA

Código:
ECGCI01-F005

Versión: 2.0

Fecha:
24/01/2023

9	Aula Global	0	0	0	2	0	2	N/A	N/A	N/A
10	Formación y Cualificación de Docentes y Directivos Docentes	3	0	0	0	0	3	100%	100%	66%
11	Fortalecimiento De La Gestión Escolar En Las Instituciones Educativas Oficiales	0	1	1	0	1	3	15%	38%	69%
12	Unidos por un Sueño Superior	0	0	0	2	5	7	sin evidencias	91%	81%
13	Avanzamos en el Fortalecimiento Institucional de la Secretaría De Educación	1	0	1	0	2	4	25%	73%	67%
14	Cartagena, Territorio Digital	1	0	2	0	0	3	33%	33%	98%
15	Desarrollo Humano y Bienestar Social de las Comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras	0	0	0	2	0	2	N/A	N/A	N/A
16	Atención Integral para las Comunidades Indígenas	0	0	0	1	0	1	N/A	N/A	N/A
Totales		11	4	8	9	31	63			

Fuente: Seguimiento plan de acción corte 30 de diciembre 2024 anexo evidencias. Elaboración propia

De lo anterior se concluye que:

- De las 46 metas en las que se reportaron avances en el plan de acción, 29 equivalente al 63% no fue posible verificar los resultados teniendo en cuenta que las evidencias no se suministraron, generando las siguientes diferencias entre el plan de acción y la presente evaluación para los siguientes programas:

Tabla 2 – diferencias con los avances del plan de acción por falta de evidencias

Programa	Avance (Secretaría de Planeación)	Avance (evidencias suministradas)
Modernización de la infraestructura educativa	65%	Sin evidencias
Avanzando desde el comienzo	67%	40%
Me quedo porque me quedo	97%	16%
Yo cuento	93%	43%
Escuela hogar	98%	50%
Cartagena Territorio Plurilingüe	28%	Sin evidencias
Cartagena Mejor Educada	84%	Sin evidencias
Fortalecimiento de la Gestión Escolar en las Instituciones Educativas Oficiales	38%	15%
Unidos por un Sueño Superior	91%	Sin evidencias
Avanzamos en el Fortalecimiento Institucional de la Secretaría De Educación	73%	25%

Elaboración propia

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

A partir de las diferencias relacionadas, el avance total del plan de acción y su consecuente nivel de eficacia acorde con los criterios de calificación determinados en el plan de desarrollo, resultaron así:

Tabla 3- Rango de eficacia del avance total

Eficacia Plan de acción 2024 SED

NIVEL DE EFICACIA	AVANCE DE LA META – PLAN DE ACCIÓN	CALIFICACIÓN
Muy Alto		Mayor o igual a 90%.
Alto		Igual o mayor al 70%, hasta el 89,9%.
Medio	68%	Igual o mayor al 50%, hasta el 69,9%.
Bajo		Igual o mayor al 30%, hasta el 49,9%.
Muy bajo		Menor al 29,9

Fuente para evaluar: Plan de Desarrollo Distrital 2024 - 2027. Elaboración propia

Eficacia Plan de acción 2024 SED

NIVEL DE EFICACIA	AVANCE DE LA META – VERIFICACIÓN DE EVIDENCIAS REALIZADAS POR LA OACI	CALIFICACIÓN
Muy Alto		Mayor o igual a 90%.
Alto		Igual o mayor al 70%, hasta el 89,9%.
Medio		Igual o mayor al 50%, hasta el 69,9%.
Bajo		Igual o mayor al 30%, hasta el 49,9%.
Muy bajo	28%	Menor al 29,9

Fuente para evaluar: Plan de Desarrollo Distrital 2024 - 2027. Elaboración propia.

Como es visto, el seguimiento del plan de acción arrojó un nivel de eficacia MEDIO con un 68% de avance total, mientras que de acuerdo a las evidencias suministradas, el nivel de eficacia resultó ser MUY BAJO con avance total del 28%.

- En el seguimiento del plan de acción, los programas relacionados a continuación, mostraron significativas diferencias entre el avance físico reportado y la ejecución presupuestal, debido a las siguientes inconsistencias:

Tabla 4 – diferencias entre el avance físico y la ejecución presupuestal

Programa	Avance (Secretaría de Planeación)	Ejecución presupuestal (sumatoria de proyectos de inversión x programa – PREDIS)	Diferencia entre avance físico y ejecución presupuestal	Inconsistencia
Modernización de la infraestructura educativa	65%	81%	16%	La programación de las actividades integrantes de los proyectos no coincidió en su totalidad

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

				con la programación de las metas asociadas.
Cartagena Territorio Plurilingüe	28%	96%	68%	Algunas de las actividades de los proyectos de inversión, se reportaron en un 100% de cumplimiento, sin embargo, no se registró de manera proporcional el avance en las metas asociadas
Cartagena Mejor Educada	84%	100%	16%	
Fortalecimiento de la Gestión Escolar en las Instituciones Educativas Oficiales	38%	69%	31%	La programación de las actividades integrantes de los proyectos no coincidió en su totalidad con la programación de las metas asociadas.
Cartagena territorio digital	33%	98%	65%	El proyecto con mayor ejecución presupuestal no fue relacionado en el plan de acción, a pesar de estar asociado con la meta.

Elaboración propia

Las situaciones planteadas en las anteriores conclusiones vulneran el principio de coherencia consagrado en el artículo 3º de la Ley 152 de 1994, generando información no confiable que afecta la imagen institucional en términos de transparencia e impide la adopción oportuna de decisiones efectivas para garantizar el cumplimiento de las metas.

- De las 54 metas programadas para la vigencia 2024, 8 equivalente al 14% registraron un 0% de avance, contrariando el principio de continuidad descrito en el artículo 3º de la Ley 152 de 1994, implicando un mayor esfuerzo para poder cumplir estas metas en menos tiempo según lo programado en el cuatrienio, además de generar atrasos para la obtención de los beneficios por parte de la población objetivo.

RECOMENDACIONES:

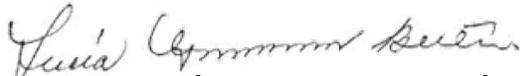
- Implementar controles que permitan fortalecer el seguimiento del avance del plan de desarrollo a través de los planes de acción.
- Verificar la relación de las evidencias en los planes de acción de acuerdo a los entregables.
- Realizar el seguimiento con fundamento en las evidencias suministradas por la dependencia.
- Revisar la congruencia entre la programación de las actividades de los proyectos para la vigencia y lo programado para la meta asociada.
- Revisar los controles implementados por la primera línea de defensa.

	ALCALDÍA DISTRITAL DE CARTAGENA DE INDIAS	Código: ECGCI01-F005
	MACROPROCESO: EVALUACIÓN Y CONTROL DE LA GESTIÓN PÚBLICA	Versión: 2.0
	PROCESO/SUBPROCESO: EVALUACIÓN INDEPENDIENTE	Fecha: 24/01/2023
	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR ÁREA	

- Realizar el análisis del indicador en la celda de observaciones de la matriz, de tal forma que quede justificado el resultado con datos específicos.

Nota:

La veracidad de la información es responsabilidad de la dependencia generadora de la misma y de la Secretaría de Planeación Distrital quien evalúa en primera instancia el plan de acción, para lo cual esta Oficina Asesora de Control Interno efectuara la verificación correspondiente en el desarrollo de su proceso auditor.



VERENA LUCÍA GUERRERO BETTÍN

Jefe Oficina de Control Interno



Revisó: Nover Espinosa Peñaranda

Profesional Especializado

Oficina Asesora de Control Interno